

2014

200 EMPRESAS MÁS GRANDES  
DE LA JURIDICCIÓN DE LA  
CÁMARA DE COMERCIO DE  
CARTAGENA, 2014



**200 EMPRESAS MÁS GRANDES DE LA JURISDICCIÓN DE LA CÁMARA  
DE COMERCIO DE CARTAGENA, 2014**

**DIRECCIÓN**

Gerardo Rumié  
**Presidente Junta Directiva**

María Claudia Páez Mallarino  
**Presidenta Ejecutiva**

Luis Fernando López Pineda  
**Director Centro de Estudios para el Desarrollo y la Competitividad  
CEDEC**

**Equipo investigador**  
Patricia de Jesús Villadiego Paternina  
Katty Johanna Gómez Acevedo<sup>1</sup>

Cartagena de Indias D. T y C, Septiembre de 2014

---

<sup>1</sup> Estudiante en prácticas del programa de Economía de la Universidad de Cartagena



## 1 Tabla de contenido

|       |  |    |
|-------|--|----|
| 1     | 200 EMPRESAS MAS GRANDES DE LA JURIDISCCION DE LA CAMARA DE COMERCIO DE CARTAGENA, 2014..... | 6  |
| 1.1   | Comportamiento de la economía en Cartagena, I semestre 2015 .....                            | 6  |
| 1.2   | Desempeño financiero de las 200 empresas más grandes, 2014.....                              | 8  |
| 1.3   | Empresas con mayor generación de ingresos y utilidad.....                                    | 11 |
| 1.4   | Empresas que generaron mayores empleos .....   | 13 |
| 2     | INDICADORES FINANCIEROS DE LAS 200 EMPRESAS MÁS GRANDES. ....                                | 14 |
| 2.1   | Razones de endeudamiento .....   | 14 |
| 2.1.1 | <i>Índices de endeudamiento</i> .....  | 14 |
| 2.1.2 | <i>Apalancamiento</i> .....  | 15 |
| 2.2   | Índices de rentabilidad.....   | 15 |
| 2.2.1 | <i>Solvencia</i> .....   | 15 |
| 2.2.2 | <i>Rentabilidad del activo</i> .....   | 16 |
| 2.2.3 | <i>Rentabilidad del patrimonio</i> .....   | 17 |
| 3     | LAS 10 EMPRESAS MÁS GRANDES .....  | 19 |
| 4     | APUESTAS PRODUCTIVAS.....  | 28 |
| 5     | EMPRESAS QUE MÁS INVIRTIERON EN EL 2014 .....  | 31 |
| 6     | EMPRESAS DESTACADAS INTERNACIONALMENTE .....   | 32 |
| 7     | BIBLIOGRAFÍA .....   | 33 |
| 8     | ANEXOS .....   | 34 |

**Lista de Ilustraciones**

|  |    |
|--|----|
| <i>Ilustración 1. Activos, pasivos y patrimonio de las 200 empresas, 2014. (MM\$)</i> .....  | 9  |
| <i>Ilustración 2. Ingresos total de las 200 empresas, 2014. \$MM</i> .....   | 11 |
| <i>Ilustración 3. Empresas con mayores ingresos, 2014. (MM\$)</i> .....  | 12 |
| <i>Ilustración 4. Empresas con mayores utilidades, 2014. (MM\$)</i> .....  | 12 |
| <i>Ilustración 5. Empleo totales, 2014.</i> .....  | 13 |
| <i>Ilustración 6. Empresas con mayores empleos, 2014.</i> .....  | 13 |
| <i>Ilustración 7. Empresas con mayor índice de endeudamiento – 2014.</i> .....   | 15 |
| <i>Ilustración 8. Empresas con mayor nivel de apalancamiento – 2014.</i> .....   | 15 |
| <i>Ilustración 9. Empresas con mayor solvencia – 2014.</i> .....   | 16 |
| <i>Ilustración 10. Empresas con mayor rentabilidad del activo – 2014.</i> .....  | 17 |
| <i>Ilustración 11. Empresas con mayor rentabilidad del patrimonio – 2014.</i> .....  | 18 |
| <i>Ilustración 12. Indicadores financieros, Reficar S.A. – 2014.</i> .....   | 19 |
| <i>Ilustración 13. Indicadores financieros de Zona Franca Argos S.A. – 2014.</i> .....   | 21 |
| <i>Ilustración 14. Indicadores financieros de Contecar S.A. – 2014.</i> .....  | 22 |
| <i>Ilustración 15. Indicadores financieros de Puerto Bahía S.A. – 2014.</i> .....  | 22 |
| <i>Ilustración 16. Indicadores financieros de Tenaris Tubocaribe Ltda. – 2014.</i> .....   | 23 |
| <i>Ilustración 17. Indicadores financieros de Mexichem Resinas Colombia S.A.S. – 2014.</i> .....   | 23 |
| <i>Ilustración 18. Indicadores financieros de Yara Colombia S.A. – 2014.</i> .....   | 24 |
| <i>Ilustración 19. Indicadores financieros Surtidora de Gas del Caribe S.A. – 2014.</i> .....  | 24 |
| <i>Ilustración 20. Indicadores financieros Biofilm S.A. – 2014.</i> .....  | 25 |
| <i>Ilustración 21. Indicadores financieros Cartagena II S.A. – 2014.</i> .....   | 25 |
| <i>Ilustración 22. Promedio de los indicadores financieros de las 10 empresas más grandes, 2014.</i> .....   | 26 |
| <i>Ilustración 23. Ingresos y utilidad total de las 10 empresas, 2014. (MM\$)</i> .....  | 27 |
| <i>Ilustración 24. Estado financiero de las 10 empresas, 2014.</i> .....   | 27 |
| <i>Ilustración 25. Activos, pasivo y patrimonio de las empresas que forman de las apuestas productivas de la ciudad de Cartagena.</i><br>.....         | 28 |
| <i>Ilustración 26. Promedio de los indicadores financieros de las empresas pertenecientes a las apuestas productivas.</i> .....                        | 28 |
| <i>Ilustración 28. Principales variables financieras, apuesta Petroquímico-Plástica, 2014.</i> .....   | 29 |
| <i>Ilustración 27. Principales variables financieras, apuesta Logístico-Portuaria, 2014.</i> .....   | 29 |
| <i>Ilustración 29. Principales variables financieras, apuesta Turismo, 2014</i> .....  | 29 |
| <i>Ilustración 30. Principales variables financieras, apuesta Agroindustria, 2014</i> .....  | 30 |
| <i>Ilustración 31. Principales variables financieras, apuesta Construcción y reparación de embarcaciones Navales, 2014.</i> .....                      | 30 |
| <i>Ilustración 32. Empresas del ranking que mayores inversiones realizaron en el 2014. (Millones \$)</i> .....   | 31 |
| <i>Ilustración 33. Empresas que mayores exportación se encuentra entre las 200 más grandes e realizaron exportaciones. (\$ millones FOB USD)</i> ..... | 32 |

**Lista de Tablas**

|  |    |
|--|----|
| <i>Tabla 1. Número de empresas, activos, pasivo, patrimonio, utilidad e ingreso por actividad económica de las 200 empresas, 2014.</i> ..... | 10 |
| <i>Tabla 2. Las 10 empresas más grande de Cartagena, 2014.</i> .....   | 20 |

**Lista de Gráficos**

|   |    |
|---|----|
| <i>Gráfico 1. Activos, Pasivo, Patrimonio e Ingresos de las 200 empresas más grandes de Cartagena, 2004 – 2014.</i> ..... | 8  |
| <i>Gráfico 2. Participación del ingresos de las 200 empresa por actividad económica, 2014.</i> .....                      | 11 |
| <i>Gráfico 3. Índice de Endudamiento por actividad económica.</i> .....   | 14 |
| <i>Gráfico 4. Solvencia por actividad económica en el 2014.</i> .....   | 16 |
| <i>Gráfico 5. Rentabilidad del activo por actividad económica en el 2014.</i> .....                                       | 17 |
| <i>Gráfico 6. Rentabilidad del patrimonio por actividad económica en el 2014.</i> .....                                   | 18 |
| <i>Gráfico 7. Activos totales de las 10 empresas más grandes, 2014. (MM\$)</i> .....                                      | 27 |
| <i>Gráfico 8. Empleo generado por las 10 empresas, 2014</i> .....   | 27 |

**Lista de Anexos**

|   |    |
|---|----|
| <i>Anexo 1. Listado de las 200 empresas más grandes, 2014. (\$MM)</i> .....   | 34 |
| <i>Anexo 2. Empresas con mayores ingresos, 2014. (\$MM)</i> .....   | 45 |
| <i>Anexo 3. Empresas con mayores utilidades, 2014. (\$MM)</i> .....   | 49 |
| <i>Anexo 4. Empresas con mayor número de empleados, 2014.</i> .....   | 53 |
| <i>Anexo 5. Resumen de variables por tamaño de las 200 empresas más grandes, 2014. (\$MM)</i> .....   | 56 |
| <i>Anexo 6. Resumen de variables por actividad económica de las 200 empresas más grandes, 2014. (\$MM)</i> .....  | 57 |
| <i>Anexo 7. Resumen de los indicadores financieros de las 200 empresas más grandes por actividad y tamaño, 2014.</i> .....  | 58 |
| <i>Anexo 8. Resumen de los indicadores financieros de las 200 empresas más grandes participantes en las apuesta productivas por actividad y tamaño, 2014.</i> ..... | 59 |
| <i>Anexo 9. Resumen de las variables de las empresas más grandes participantes en las apuesta productivas, 2014</i> .....   | 60 |
| <i>Anexo 10. Resumen de las variables de las empresas más grandes participantes en las apuesta productivas, 2014. (\$MM)</i> .....                                  | 60 |
| <i>Anexo 11. Indicadores financieros por empresas, 2014.</i> .....  | 61 |
| <i>Anexo 12. Empresas que entraron al ranking de las 200 empresas más grandes, 2014.</i> .....  | 69 |
| <i>Anexo 13. Empresas que salieron del Ranking de las 200 más grandes, 2014.</i> .....  | 70 |
| <i>Anexo 14. Empresas que se encuentra entre las 200 más grandes e realizaron exportaciones. (M FOB)</i> .....  | 72 |

## **1 200 EMPRESAS MAS GRANDES DE LA JURISDICCION DE LA CAMARA DE COMERCIO DE CARTAGENA, 2014.**

### ***1.1 Comportamiento de la economía en Cartagena y Bolívar***

La dinámica empresarial en los últimos cinco años ha sido positiva; de acuerdo con las cifras del registro mercantil, en promedio cada año se crean alrededor de 6.700 empresas, de las cuales el 99% corresponden a microempresas por presentar bajos capitales al momento de iniciar operaciones. Igualmente, durante el periodo analizado, se ha registrado la apertura de 15 empresas medianas y 3 grandes, que en algunos casos obedecen a procesos de relocalización atraídas por las ventajas comparativas que les brinda el territorio.

Los sectores en los que más se crean empresas son comercio y servicio, que en general agrupan aproximadamente el 80% de las nuevas empresas; dentro del sector de servicios se destacan los inmobiliarios; alojamiento y servicios de comida; profesionales, científicas y técnicos; de entretenimiento, artísticos y de recreación; y los relacionados con el transporte, almacenamiento y comunicaciones.

En consecuencia, el tejido empresarial local pasó de 21.551 firmas en 2010 a 28.133, experimentando un crecimiento promedio anual de 7%. Al desagregarlas por tamaño, se encuentra que el 91% corresponden a microempresas, el 7,5% pymes y el 0,5% a grandes empresas. El sector industrial acapara el 55,7% del total de los activos reportados y el 47,2% de los ingresos. Por apuestas productivas, se encuentra que el sector que más empresas agrupa es el de turismo con 3.044 empresas, siendo además el que más empleo reporta (13.267 empleados), le sigue el sector logístico-portuario con 661 empresas y 8.530 empleados. En el sector petroquímico-plástico se vinculan un total de 116 empresas que reportan 3.039 empleados; por su parte, las apuestas de agroindustria y reparación de embarcaciones navales cuentan con 505 y 195 empresas, y 3.109 y 1086 empleados respectivamente.

Por otra parte, la Inversión Neta de Capitales (INK) , se ubicó en \$268.005 millones en 2014; nuevamente, las inyecciones de capitales realizadas por los empresarios locales, impulsó la INK, al registrar el valor de \$219.897,4 millones, a lo que se suma el capital pagado, por concepto de constitución de sociedades, que ascendió a \$77.814,6 millones; a estos valores se le restan \$29.706,7 millones que corresponden a la salida de capitales por el cierres de sociedades. Es de anotar, que la INK en 2014 rompió la tendencia positiva que traía desde el año 2010 al contraerse en 25,6%, debido a un gran incremento en el capital liquidado, el cual se triplicó; además de una caída en el valor de las reformas al capital y en el capital aportado por las nuevas empresas.

En contraste con lo anterior, la ciudad de Cartagena cuenta con una constante llegada de empresarios interesados en invertir en la ciudad; tanto nacionales como extranjeros, en este sentido, la agencia de promoción de inversiones, Invest in Cartagena, ha atendido desde el año 2011 a más de 300 inversionistas, principalmente de Europa; América Latina y el Caribe; y Norte América, y de diversos sectores como: industria, turismo, logístico, construcción, entre otros. Esto también ha sido impulsado por el gran crecimiento de la economía, en especial el sector industrial, ubicando a Cartagena como la cuarta ciudad con mayor valor agregado del país durante el año 2013, 7.301.860.846 pesos según cifras del Encuesta Anual Manufacturera realizada por el DANE.

Por consiguiente, el PIB de Bolívar se constituyó como el más alto de la Región Caribe alcanzando aproximadamente \$20 billones de pesos para 2013, valor que superó el registrado en el departamento del Atlántico; dicho resultado responde a un aporte del sector industrial de \$4,2 miles de millones, la mayor contribución al PIB de la región y aproximadamente el 46% de la economía del departamento. Así Bolívar representa el mayor departamento industrial en la región Caribe, en tanto que se ubica como el sexto en el país (con un valor agregado de 7,5 miles de millones).

La composición y evolución del PIB indica un crecimiento anual positivo, con un promedio de 5% en los últimos 5 años y del 10% para 2013. El sector con mayor crecimiento respecto al año 2012 fue construcción (cercano al 22%). Seguido, se destacaron los sectores de servicios; financiero e inmobiliario; comercial y hotelero; y, el sector agropecuario que pese a una disminución de su participación, presentó un gran crecimiento en el último período. A nivel industrial, el subsector con mayor valor agregado es Fabricación de productos de la refinación del petróleo con 5.388 millones de pesos, seguido de Fabricación de sustancias químicas básicas, abonos y compuestos inorgánicos nitrogenados, plásticos y caucho sintético en formas primarias; Fabricación de productos minerales no metálicos y Fabricación de otros productos químicos.

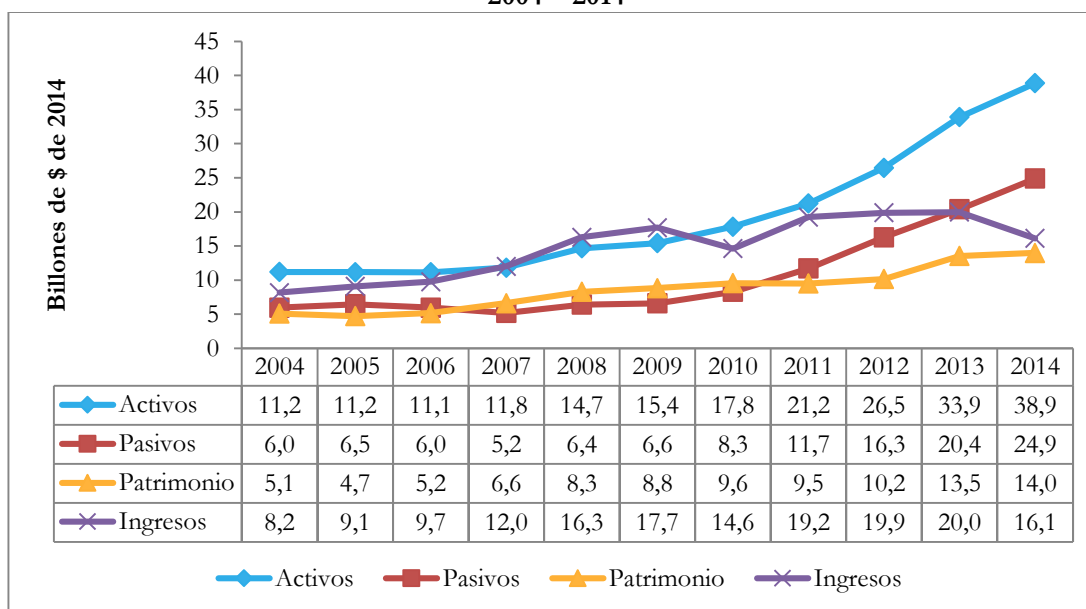
Aun así hay que seguir trabajando en la formalización empresarial, la inserción en los mercados internacionales, el fortalecimiento continuo de las apuestas productivas, en la prestación de servicios, la calidad del empleo y la reducción de la pobreza.



## 1.2 Desempeño financiero de las 200 empresas más grandes, 2014.

Desde el año 2003, la Cámara de Comercio de Cartagena realiza el análisis de las 200 empresas más grandes de la ciudad, con el fin de conocer el comportamiento de las firmas. En cierta medida, el desenvolvimiento económico de Cartagena y Bolívar, está influenciado por el aporte que manifiestan dichas unidades productivas. Así en los últimos 10 años la evolución de los activos del conjunto de las empresas del ranking ha sido positivo, al mostrar un crecimiento de 13,3% promedio anual, incluso ya para el año 2013, el monto de activos se había duplicado comparado con el valor del inicio del periodo; igualmente, los ingresos generados presentaron un comportamiento favorable, creciendo a una tasa de 7,1% anual.

**Gráfico 1. Activos, Pasivo, Patrimonio e Ingresos de las 200 empresas más grandes de Cartagena, 2004 – 2014**



Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC

Ahora bien, el ranking<sup>2</sup> por tamaño empresarial, de acuerdo al nivel de activos declarados, lo componen 150 empresas grandes y 50 medianas empresas; y según la actividad económica que desempeñan, la mayor concentración de empresas se encuentra en el sector de la construcción (22,5%), seguido de industria manufacturera (18,5%), comercio (14,5%), actividades inmobiliarias (10,5%) y transporte y almacenamiento (10%).

<sup>2</sup> En el ranking de las 200 más grandes empresas del año 2014, se realizó basado en las empresas con renovaciones en el registro mercantil vigente a corte del 20 de abril del 2015.

Ilustración 1. Activos, pasivos y patrimonio de las 200 empresas, 2014. (MM\$)



Fuente: Registro Mercantil, Cálculo y diseño CEDEC.

En el año 2014, los activos del conjunto de las empresas del ranking, sumaron un total de \$38,88 billones, aportados en su mayoría por las grandes empresas (97,8%). Por su parte, la distribución de los activos por actividad económica se centra en la industria manufacturera con el 66,9%, seguido por transporte y almacenamiento (10,4%), construcción (5,1%), comercio (3,5%) y actividades inmobiliarias (3,4%), el resto de las actividades aportaron el 10,7% de los activos. Es de resaltar la importancia de la empresa REFICAR S.A., la cual lidera el ranking concentrando el 51% de los activos. Los pasivos, por su parte, ascendieron a \$24,9 billones, las actividades económicas con mayores deudas fueron: industria manufacturera (68,8%); transporte y almacenamiento (10,7%); construcción (6,2%); comercio (3,6%); alojamiento y servicios de comida (3,1%); el resto de las actividades participan con el 7,5%. Lo anterior induce que las empresas recurren a la financiación de terceros en sus procesos productivos, debido a que hay una estrecha relación en la distribución de los activos y pasivos por tipo de actividad económica.

En lo que compete al patrimonio de las 200 empresas, este se situó en \$14 billones; en el que nuevamente, la industria manufacturera realiza el mayor aporte (63,5%); transporte y almacenamiento (9,7%); actividades inmobiliarias (7,5%); alojamiento y servicios de comida (3,9%), construcción (3,3%); y comercio (3,2%); el resto de las actividades presentaron participaciones inferiores al 3%.

**Tabla 1. Número de empresas, activos, pasivo, patrimonio, utilidad e ingreso por actividad económica de las 200 empresas, 2014.**

| Actividad  | Número de Empresas | Activos* 2014   | Pasivo* 2014    | Patrimonio* 2014 | Ingresos* 2014  | Utilidad* 2014 |
|--|--------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|----------------|
| Construcción   | 45                 | 1.998,9         | 1.548,0         | 450,9            | 1.989,5         | -30,0          |
| Industrias Manufactureras  | 37                 | 26.014,3        | 17.136,8        | 8.877,5          | 8.196,3         | -683,3         |
| Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas                                       | 29                 | 1.362,3         | 907,7           | 454,6            | 2.666,0         | 8,9            |
| Actividades Inmobiliarias  | 21                 | 1.332,7         | 283,8           | 1.048,9          | 90,4            | 67,0           |
| Transporte y Almacenamiento  | 20                 | 4.033,6         | 2.674,4         | 1.359,1          | 848,8           | 49,5           |
| Alojamiento y servicios de comida  | 11                 | 1.304,2         | 763,0           | 541,2            | 259,3           | 8,9            |
| Actividades de Servicios Administrativos y de Apoyo  | 10                 | 723,5           | 427,2           | 296,3            | 408,1           | 31,0           |
| Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social  | 9                  | 266,5           | 159,4           | 107,0            | 202,2           | 15,3           |
| Actividades Profesionales, Científicas y Técnicas  | 8                  | 543,4           | 187,9           | 355,5            | 219,3           | 3,3            |
| Suministro de Electricidad, Gas, Vapor y Aire acondicionado  | 3                  | 885,9           | 533,5           | 352,4            | 865,5           | 24,3           |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca   | 2                  | 136,6           | 116,5           | 20,1             | 121,3           | 7,8            |
| Distribución de Agua; Evacuación y Tratamiento de Aguas Residuales, Gestión de Desechos y Actividades de Saneamiento Ambiental | 2                  | 215,7           | 128,0           | 87,8             | 225,3           | 21,1           |
| Actividades Artísticas, de Entretenimiento y Recreación  | 1                  | 15,3            | 11,4            | 3,8              | 2,7             | -1,5           |
| Explotación de Minas y Canteras  | 1                  | 27,4            | 10,8            | 16,6             | 3,4             | 0,4            |
| Información y Comunicaciones   | 1                  | 23,5            | 12,0            | 11,5             | 24,8            | 0,9            |
| <b>Total general</b>   | <b>200</b>         | <b>38.883,6</b> | <b>24.900,4</b> | <b>13.983,1</b>  | <b>16.123,0</b> | <b>-476,4</b>  |

Fuente: Registro Mercantil, Cálculo y diseño CEDEC. \* Millones de pesos

### 1.3 Empresas con mayor generación de ingresos y utilidad

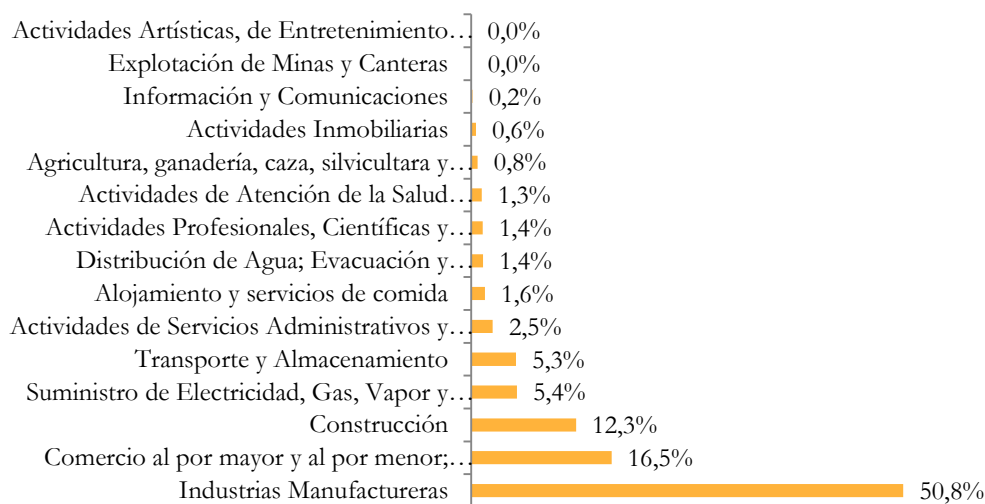
El ingreso total generado por las 200 empresas ascendió a \$16,12 billones, en donde la industria manufacturera fue la actividad económica que mayor ingreso recibió durante el año 2014 (50,8%); sin embargo, en conjunto las empresas de este reglón productivo, que hacen parte del ranking, obtuvieron pérdidas por valor de \$683,3 mil millones, jalonado por los resultados de la empresa REFICAR S.A., la cual reportó pérdidas por \$653,6 mil millones, es decir, 22 veces superior a las pérdidas obtenidas por las 36 empresas restantes incluidas en la actividad industria manufacturera. Continuando con las actividades, sigue comercio con 16,33% y construcción con 12,5% de los ingresos.

**Ilustración 2. Ingresos total de las 200 empresas, 2014. \$MM**

**\$ 16,12  
billones**

Fuente: Registro Mercantil, Cálculo y diseño CEDEC.

**Gráfico 2. Participación del ingresos de las 200 empresa por actividad económica, 2014.**



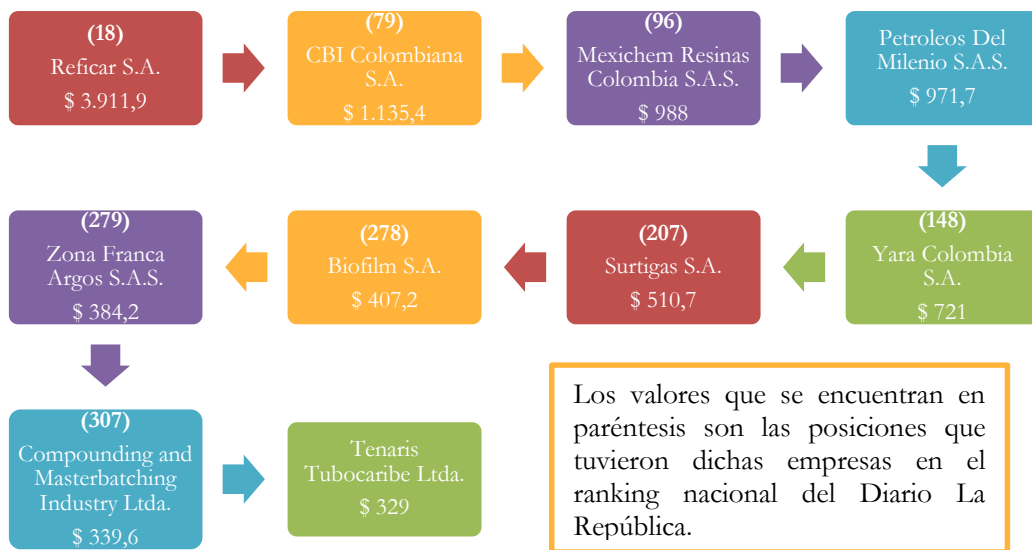
Fuente: Registro Mercantil, Cálculo y diseño CEDEC.

Como se mencionó anteriormente, en conjunto en el ranking se obtuvieron pérdidas por valor de \$455,6 mil millones, cifra que está influenciada por el aporte de REFICAR S.A.; en el caso que se exceptuara del análisis general de las 200 empresas, se obtendría una utilidad de \$198 mil millones. Lo anterior confirma la fuerza que tiene dicha empresa en la economía de la ciudad.

Otras empresas sobresalientes por sus niveles de ingresos en el año 2014 son CBI Colombia S.A., Mexichem S.A.S. y Petróleos del milenio S.A.S.; igualmente, se resalta la participación de empresas por

ocupar posiciones significativas en el ranking de las 2000 empresas mas grandes de Colombia realizado por el Diario La República (Ilustración 3)

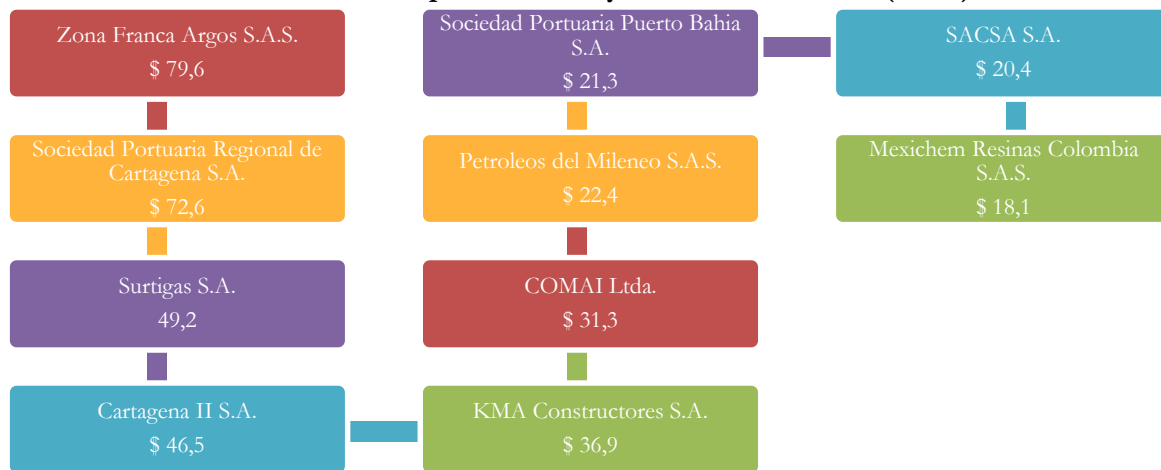
**Ilustración 3. Empresas con mayores ingresos, 2014. (MM\$)**



Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC.

Por sector económico, se resalta la actividad inmobiliaria obtuvo menos del 1% de los ingresos, fue la que mayor utilidad generó (\$67 mil millones), seguida de transporte y almacenamiento (\$49,5 miles de millones); actividades de servicios administrativos y de apoyo (\$32,6 mil millones); y suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado (\$24,3 mil millones). En la Ilustración 4 se muestran las empresa con mayores utilidades.

**Ilustración 4. Empresas con mayores utilidades, 2014. (MM\$)**



Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC.

## 1.4 Empresas que generaron mayores empleos

**Ilustración 5. Empleo totales, 2014.**

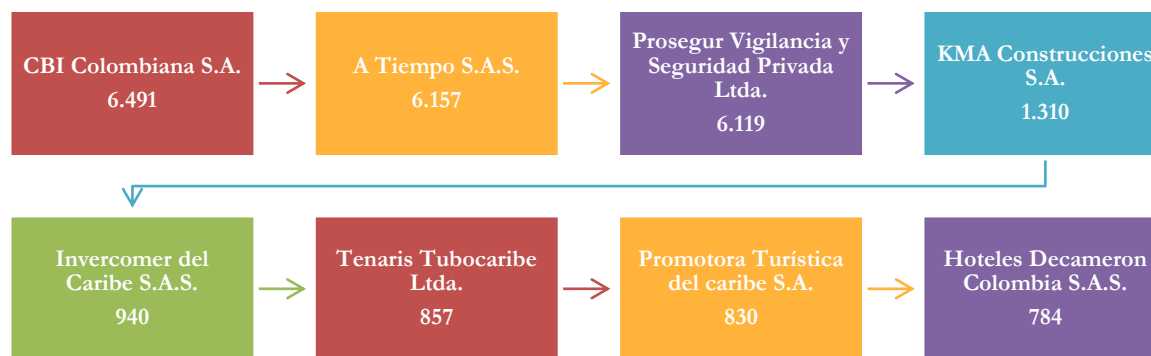


Fuente: Registro Mercantil, Cálculo y diseño CEDEC.

El grupo de las 200 empresas, reportaron 42.242 empleos<sup>3</sup>, un 3,9% adicional respecto al año anterior; donde el 91,9% lo aportan las grandes empresas. Ahora bien, al finalizar el año 2014, de acuerdo a las cifras publicadas por el DANE, Cartagena contaba con 416.427 ocupados, por lo que se puede deducir que las empresas del ranking, aportaron cerca del 10,1% de los empleados.

Por sectores económicos, lidera servicios administrativos y de apoyo con 12.897 empleos, es decir, el 30,5%; que corresponden en su mayoría a empresas de agencias de empleo temporal y actividades de seguridad privada. Continuando con los sectores, le siguen construcción con el 22,7%; industria manufacturera, 12,9%; alojamiento y servicios de comida, 8,1%; y comercio, 7,8%. En la Ilustración 6 se muestran las empresas que reportan mayor número de empleos.

**Ilustración 6. Empresas con mayores empleos, 2014.**



Fuente: Registro Mercantil, Cálculo y diseño CEDEC.

<sup>3</sup> Un valor aproximado, dado que no todas las empresas reportan el número de empleados.

## 2 INDICADORES FINANCIEROS DE LAS 200 EMPRESAS MÁS GRANDES.

### 2.1 Razones de endeudamiento

Este indicador financiero permite identificar el grado de endeudamiento que tiene la empresa y su capacidad para asumir sus pasivos.

#### 2.1.1 Índices de endeudamiento

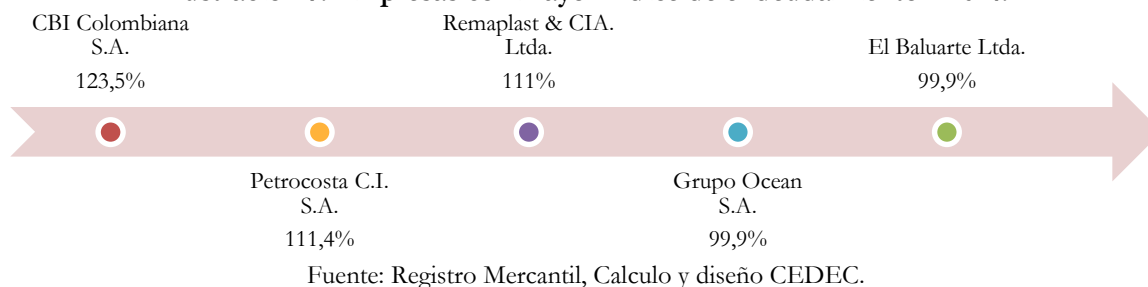
Este índice establece la proporción de los activos totales financiados con fondos ajenos (pasivos totales). Para el conjunto de las 200 empresas más grandes, en promedio, la razón de endeudamiento fue de 58,9%. Al desagregarlo por tamaño, se encuentra que el nivel de endeudamiento promedio de las medianas empresas (63,5%), es superior al de las grandes empresas (57,39%); lo que indica, que las empresas medianas necesitan en mayor medida recurrir a terceros para financiar su actividad productiva. A su vez, como se aprecia en el Gráfico 3, la mayor parte de los sectores muestran niveles de endeudamiento superiores al 50%.

**Gráfico 3. Índice de Endeudamiento por actividad económica.**



Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC.

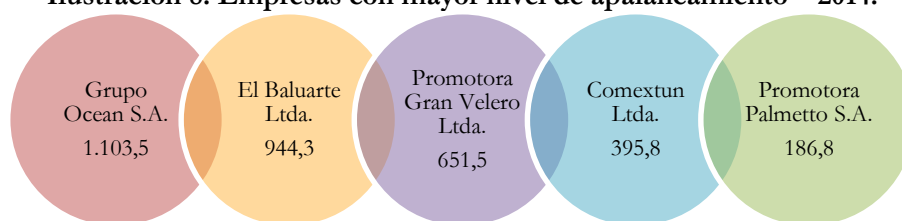
En la Ilustración 7 se reflejan las empresas con mayor endeudamiento en la ciudad de Cartagena.

**Ilustración 7. Empresas con mayor índice de endeudamiento – 2014.**

Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC.

**2.1.2 Apalancamiento**

El grado de compromiso del patrimonio de los socios o accionistas del conjunto de las empresas para sus acreedores fue en promedio 23,1 veces, es decir, que por cada \$ 100 de patrimonio tienen deudas por \$23,1. Las medianas empresas son las que presenta mayor nivel de apalancamiento con un promedio de 38,7 veces en comparación a las grandes empresas que sólo presentaron un índice de apalancamiento de 17,9 veces. En la Ilustración 8 se reflejan las empresas del ranking con el mayor nivel de apalancamiento.

**Ilustración 8. Empresas con mayor nivel de apalancamiento – 2014.**

Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC.

**2.2 Índices de rentabilidad**

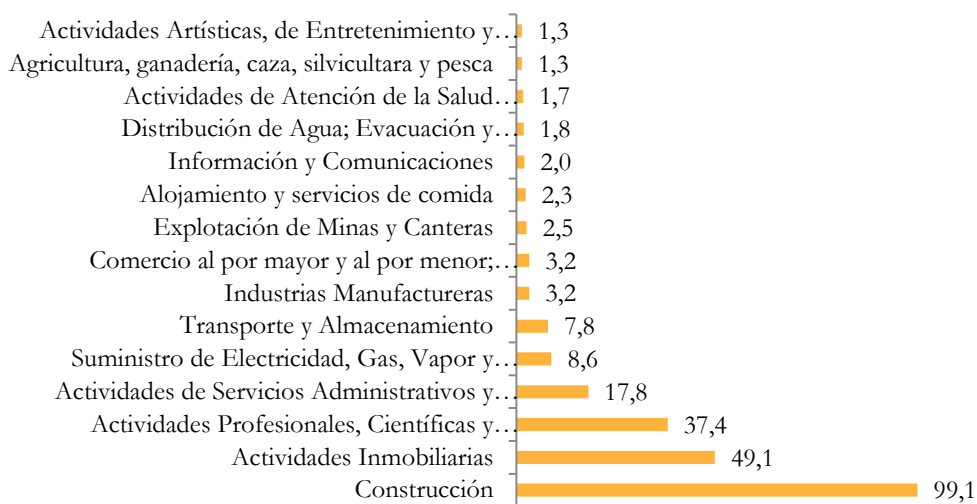
En el análisis financiero es imprescindible conocer el valor actualizado de los cobros generados, por cada unidad monetaria invertida en un proyecto de inversión, con el fin de establecer el grado de rentabilidad que tienen los accionistas y a su vez los beneficios que les producen sus inversiones.

**2.2.1 Solvencia**

Este índice hace parte de la razones de liquidez, proporciona información sobre la convertibilidad de los activos de una empresa en dinero líquido. El índice de solvencia se caracteriza por presentar la capacidad que tiene una empresa para pagar sus cuentas. Las 200 empresas más grandes de la ciudad en el 2014 en promedio cubren sus pasivos en 31,98 veces. Las medianas empresas son las que mayormente cuenta con recursos para cubrir sus pasivos con un promedio de 93,62 veces, mientras que las grandes empresas tan solo las cubren 11,43 veces.



**Gráfico 4. Solvencia por actividad económica en el 2014.**



Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC

Por actividad en su orden son las que mayor cubre sus deudas con la convertibilidad de sus activos: Construcción; Actividades inmobiliarias; y Las actividades profesionales, científicas y técnicas. En la **¡Error!** **o se encuentra el origen de la referencia.** se muestran las empresas más solventes del ranking.

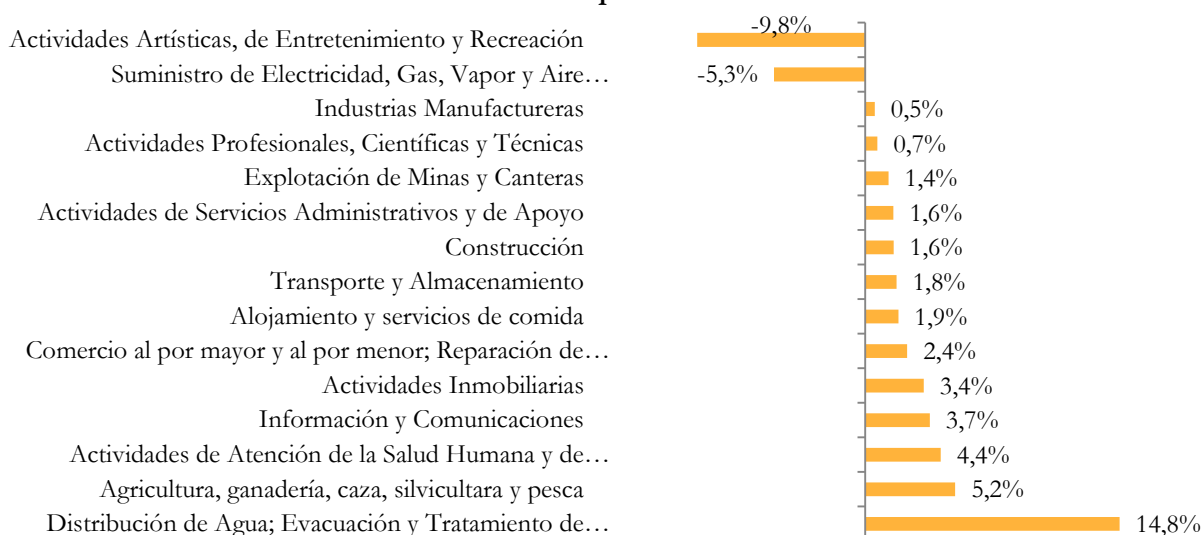
**Ilustración 9. Empresas con mayor solvencia – 2014.**



Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC

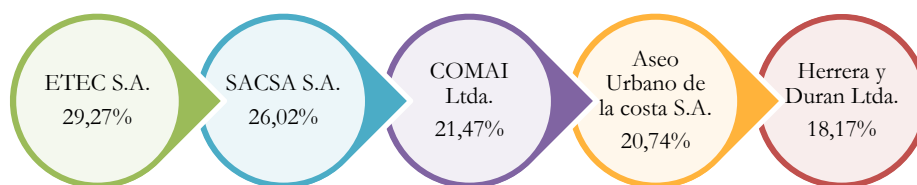
## 2.2.2 Rentabilidad del activo

La rentabilidad que producen los activos para los socios o accionistas del conjunto de las 200 empresas fue en promedio de 1,87%, es decir, que por cada \$100 pesos que se invirtió en activos, en promedio se generaron \$1,87 pesos de utilidad. Las grandes empresas son las que presentaron menor rentabilidad en cuanto a su inversión en los activos, en comparación con las medianas empresas que tuvieron una rentabilidad superior a al promedio general (1,6% y 2,8% respectivamente).

**Gráfico 5. Rentabilidad del activo por actividad económica en el 2014.**

Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC

Respecto a la actividad económica, se destaca la actividad de distribución de agua, evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental por ser el sector que mayor utilidad generó por la inversión en sus activos, es decir, por cada 100 pesos que invirtieron en activos en promedio generaron \$14,76 pesos de utilidad; continúa agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca; y actividades de atención de la salud humana y de asistencia social. En la Ilustración 10 se destacan las 5 empresas con mayor rentabilidad en sus activos en el 2014.

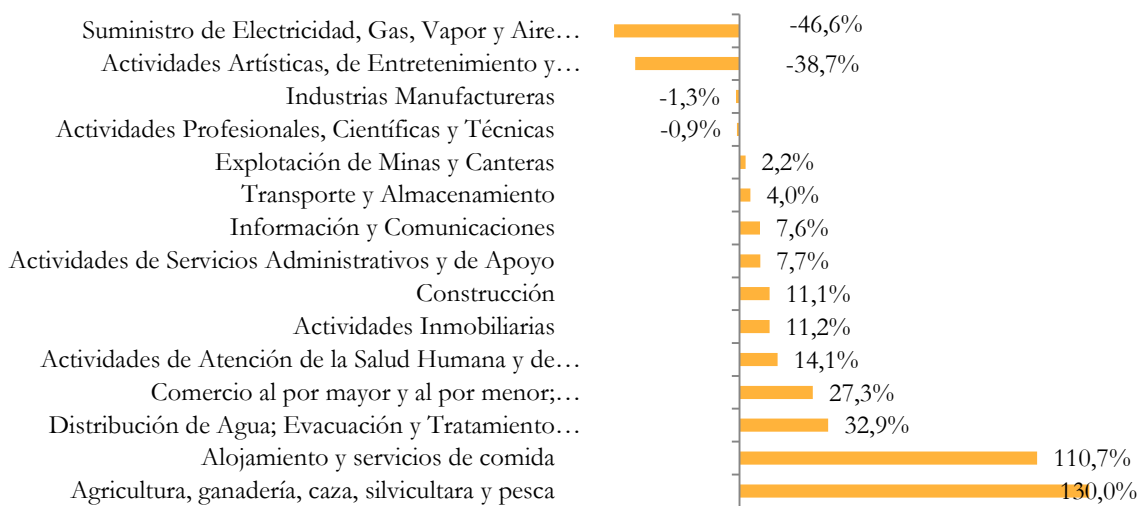
**Ilustración 10. Empresas con mayor rentabilidad del activo – 2014.**

Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC

### 2.2.3 Rentabilidad del patrimonio

El rendimiento promedio que obtuvieron los socios o accionistas de las 200 empresas más grandes sobre su inversión fue de 15,66%. Las grandes empresas presentan una rentabilidad promedio de 7,8% mientras que en las medianas fue 39,23% de rendimiento sobre su inversión. De tal forma, que las medianas empresas resultaron ser más rentables frente a las grandes empresas.

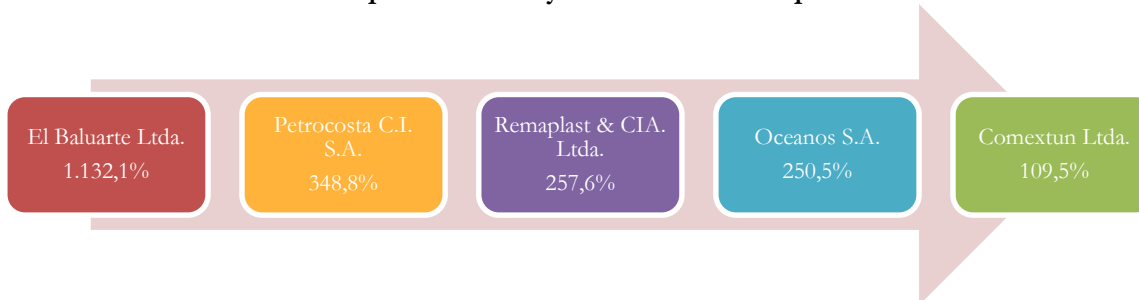
**Gráfico 6. Rentabilidad del patrimonio por actividad económica en el 2014.**



Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC

El sector primario de la economía, que agrupa a agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca, resultó ser el de mayor rendimiento promedio para los socios o accionistas; seguido por alojamiento y servicios de comida; y comercio (ver Gráfico 6). En la Ilustración 11 se destacan las cinco firmas con las rentabilidades más altas dentro del ranking.

**Ilustración 11. Empresas con mayor rentabilidad del patrimonio – 2014.**



Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC

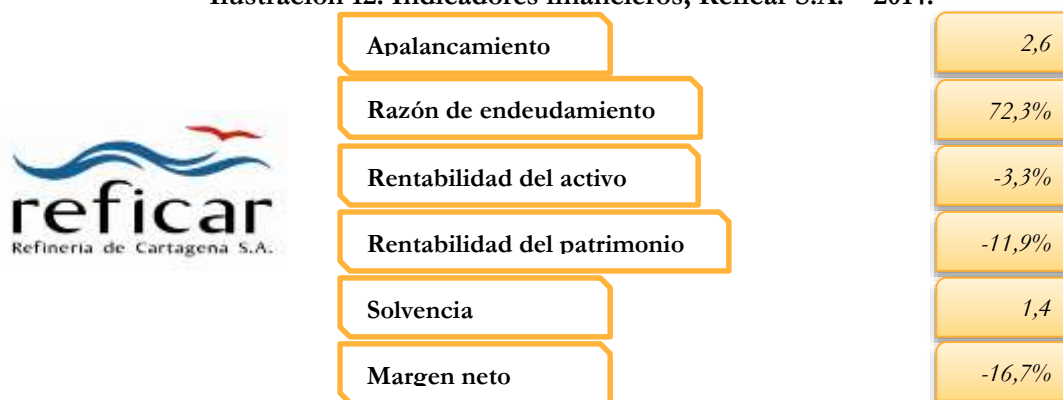
### 3 LAS 10 EMPRESAS MÁS GRANDES

El ranking de las 10 empresas más grandes en el año 2014, se realizó teniendo en cuenta la base de datos del registro mercantil de la Cámara de Comercio de Cartagena utilizando como criterio los activos reportados por las empresas. En la Tabla 2 se evidencia la participación que han mantenidos en lo largo de los años las empresas tales como Reficar S.A.; Zona Franca Argos S.A.S.; Contecar S.A.; Yara Colombia S.A. (antes Abocol S.A.); Surtigas S.A. E.S.P.; Tenaris Tubocaribe Ltda. (Antes Tubos del Caribe Ltda.); Biofilm S.A.; entre otras.

#### REFINERIA DE CARTAGENA S.A.

La instauración de la refinería en Cartagena ha significado la consolidación de un clúster industrial específico en la ciudad: el petroquímico-plástico. Para el año 1965, antes de la instalación de la segunda refinería del país en el complejo industrial de Mamonal, el sector petroquímico-plástico aportaba el 40,7% del valor agregado local; luego de su instalación en la década de los setenta, el aporte era del 70,38%, en el que se aprecia el impulso a la industria de Cartagena y Bolívar (Acosta, 2012). En la actualidad, luego del proyecto de ampliación que le permitirá incrementar su capacidad de producción, se estima con la entrada en operación, la producción industrial a nivel nacional se expanda entre 0,8 pp y 6,1 pp; mientras que la producción en general se incrementaría entre 0,1 pp y 0,7 pp. (Banco de la República, 2014). Además, se espera fortalecer la industria petroquímica, incentivar los encadenamientos de nuevas empresas; y seguir impulsando el desarrollo económico local. Lo anterior ha conducido a que, desde el 2007, esta empresa lidere el ranking de las 200 empresas más grandes, y en el 2014 no fue la excepción, ya que concentró el 51% de los activos y el 24,3% de los ingresos generado por las empresas analizadas, ocupando en ambos indicadores el primer lugar. En el ranking de las 10 empresas se apodera del 70,5% de los activos y el 7,6% de los empleo. Los principales indicadores financieros se muestran en la **¡Error! No se encuentra el origen e la referencia..**

Ilustración 12. Indicadores financieros, Reficar S.A. – 2014.



Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC

**Tabla 2. Las 10 empresas más grande de Cartagena, 2014.**

| Posición | 2003                 | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012                            | 2013   | 2014                                 |
|----------|----------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---------------------------------|--|--------------------------------------|
| 1        | Electrocosta         | Electrocosta                                  | Electrocosta                                  | Electrocosta                                  | Reficar S.A.                                  | Reficar S.A.                                  | Reficar S.A.                                  | Reficar S.A.                                  | Reficar S.A.                                  | Reficar S.A.                    | Reficar S.A.                                       | Reficar S.A.                         |
| 2        | Propilco             | Colclinker                                    | Propilco                                      | Propilco                                      | Biofilm S.A.                                  | Zona Franca                                   | Zona Franca                                   | Zona Franca                                   | Zona Franca                                   | Zona Franca                     | Zona Franca  | Zona Franca                          |
| 3        | Colclinker           | Propilco                                      | Petco   | Petco   | Mexichem Resinas Colombia S.A.                | Argos S.A.S.                                  | Argos S.A.S.                                  | Argos S.A.S.                                  | Argos S.A.S.                                  | Argos S.A.S.                    | Argos S.A.S.                                       | Argos S.A.S.                         |
| 4        | Petco                | Petco   | Tubos del Caribe Ltda.                        | Biofilm S.A.                                  | Tubos del Caribe Ltda.                        | Mexichem Resinas Colombia S.A.                | Mexichem Resinas Colombia S.A.                | Biofilm S.A.                                  | Biofilm S.A.                                  | Contecar S.A.S.                 | Mexichem Resinas Colombia S.A.                     | Sociedad Portuaria Puerto Bahía S.A. |
| 5        | Biofilm S.A.         | Biofilm S.A.                                  | Biofilm S.A.                                  | Colmenaconduit Ltda.                          | Abocol S.A.                                   | Tubos del Caribe Ltda.                        | Abocol S.A.                                   | Contecar S.A.                                 | Contecar S.A.                                 | Hoteles Decameron Colombia S.A. | Hoteles Decameron Colombia S.A.                    | Tenaris Tubocaribe Ltda.             |
| 6        | Telecartagena        | Abocol S.A.                                   | Abocol S.A.                                   | Abocol S.A.                                   | Surtigas S.A. E.S.P.                          | Abocol S.A.                                   | Surtigas S.A. E.S.P.                          | Abocol S.A.                                   | Abocol S.A.                                   | Abocol S.A.                     | Abocol S.A.  | Mexichem Resinas Colombia S.A.       |
| 7        | Abocol S.A.          | Surtigas S.A. E.S.P.                          | Surtigas S.A. E.S.P.                          | Surtigas S.A. E.S.P.                          | Sociedad Portuaria Regional de Cartagena S.A. | Surtigas S.A. E.S.P.                          | Hoteles Decameron Colombia S.A.               | Hoteles Decameron Colombia S.A.               | Hoteles Decameron Colombia S.A.               | Biofilm S.A.                    | Centro Logístico Integral de Carga - Cartagena SAS | Yara Colombia S.A.                   |
| 8        | Surtigas S.A. E.S.P. | Sociedad Portuaria Regional de Cartagena S.A. | Sociedad Portuaria Regional de Cartagena S.A. | Sociedad Portuaria Regional de Cartagena S.A. | Contecar S.A.                                 | Contecar S.A.                                 | Tubos del Caribe Ltda.                        | Surtigas S.A. E.S.P.                          | Surtigas S.A. E.S.P.                          | Surtigas S.A. E.S.P.            | Surtigas S.A. E.S.P.                               | Surtigas S.A. E.S.P.                 |
| 9        | Lamitech             | Lamitech                                      | Lamitech                                      | Lamitech                                      | Hoteles Decameron Colombia S.A.               | Sociedad Portuaria Regional de Cartagena S.A. | Contecar S.A.                                 | Tubos del Caribe Ltda.                        | Tubos del Caribe Ltda.                        | CBI Colombiana S.A.             | Cartagena II S.A.                                  | Biofilm S.A.                         |
| 10       | C.I.Oceanos          | Dexton  | Acuacar S.A.                                  | Hoteles Decameron Colombia S.A.               | Lamitech S.A.                                 | Hoteles Decameron Colombia S.A.               | Sociedad Portuaria Regional de Cartagena S.A. | Sociedad Portuaria Regional de Cartagena S.A. | Sociedad Portuaria Regional de Cartagena S.A. | Tubos del Caribe Ltda.          | CBI Colombiana S.A.                                | Cartagena II S.A.                    |

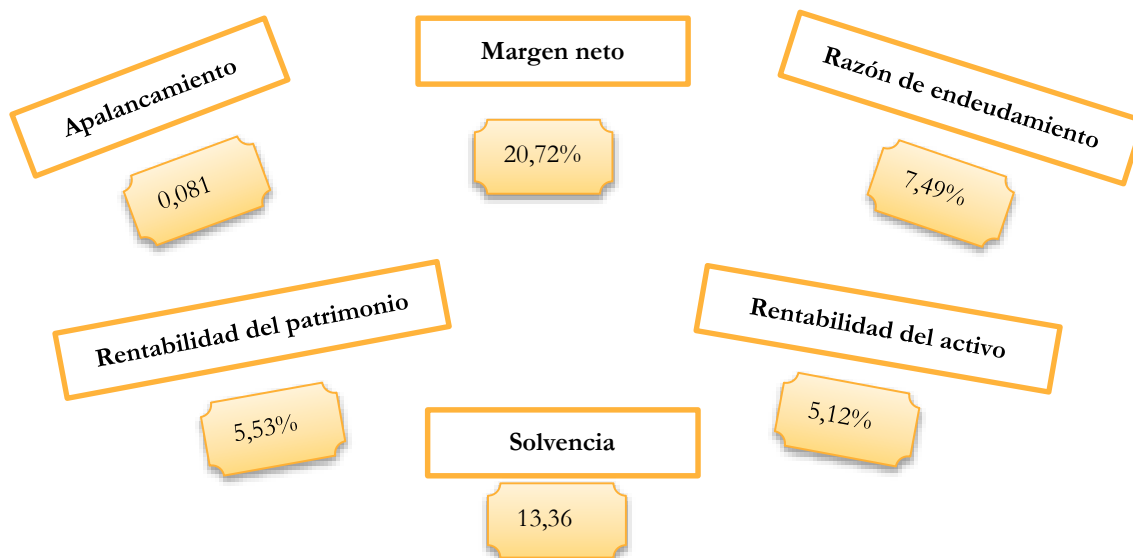
Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC

## ZONA FRANCA ARGOS S.A.S.

Zona Franca Argos S.A., se ha mantenido en el segundo lugar dentro del ranking desde el año 2008. Esta empresa concentra en 5,5% de los activos del grupo de las 10 y el 4% entre las 200 empresas, además, se destaca por liderar el ranking de las empresas con mayor utilidad neta.



Ilustración 13. Indicadores financieros de Zona Franca Argos S.A. – 2014.



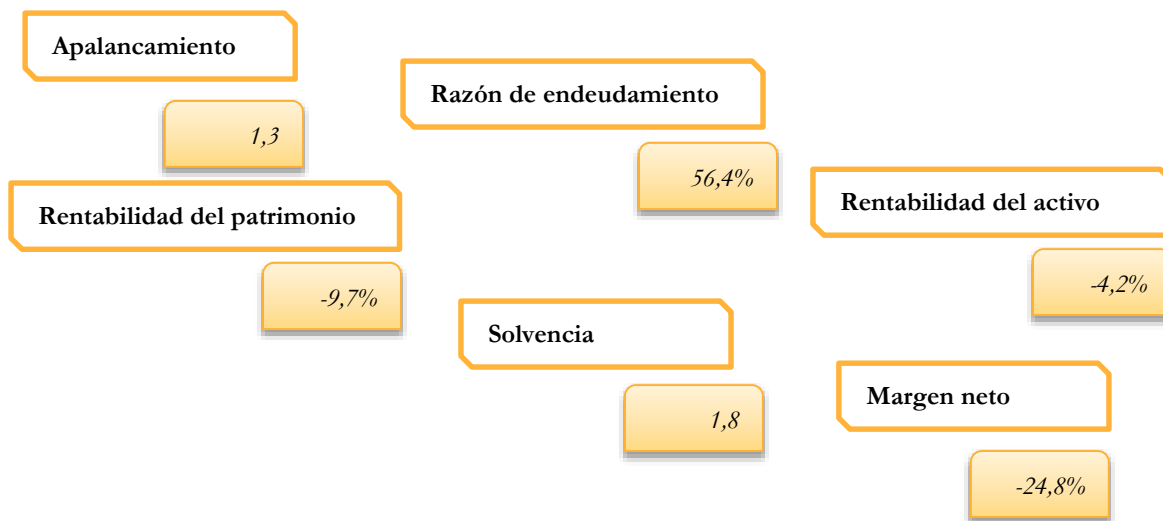
Fuente: Registro Mercantil, Cálculo y diseño CEDEC

## TERMINAL DE CONTENEDORES DE CARTAGENA S.A.



Esta firma, al igual que el año 2013 se mantuvo en la tercera posición, aportó el 4,5% de los activos y el 10% de los empleos entre las 10 más grandes. En cuanto a sus índices financieros, presentó una razón de endeudamiento de 56,4%, la rentabilidad del patrimonio y activo fue de -9,7% y -4,2% respectivamente y la capacidad que tiene esta empresa para pagar sus cuentas es de 1,8 veces.

Ilustración 14. Indicadores financieros de Contecar S.A. – 2014.



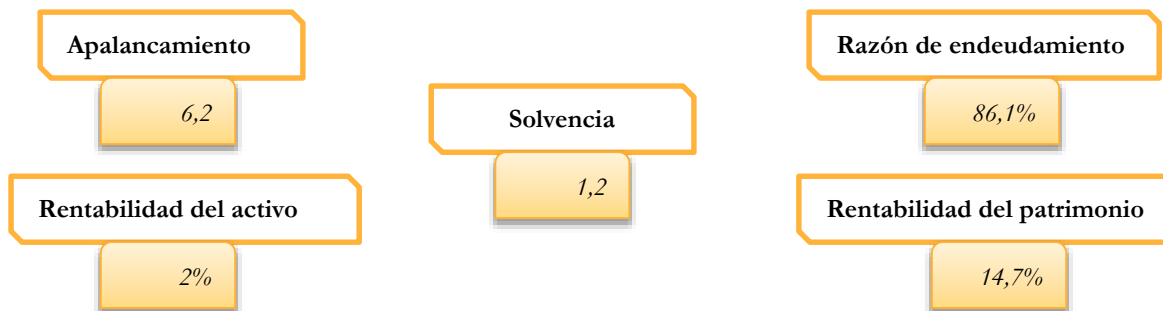
Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC.

### SOCIEDAD PORTUARIA PUERTO BAHIA S.A.

El hecho de haber duplicado sus activos, llevó a Puerto Bahía S.A. a ocupar la cuarta posición en el ranking luego de estar en la posición 14 en el año 2013; aporta del 3,7% de los activos de las 10 empresas más grandes. En cuanto a sus empleados, esta firma duplicó su nómina pasando de 60 a 146 empleados. La Sociedad Portuaria Puerto Bahía S.A. es la firma con mejor nivel de apalancamiento y razón de endeudamiento dentro del ranking de las 10, con 6,2 y 86,1% respectivamente.



Ilustración 15. Indicadores financieros de Puerto Bahia S.A. – 2014.



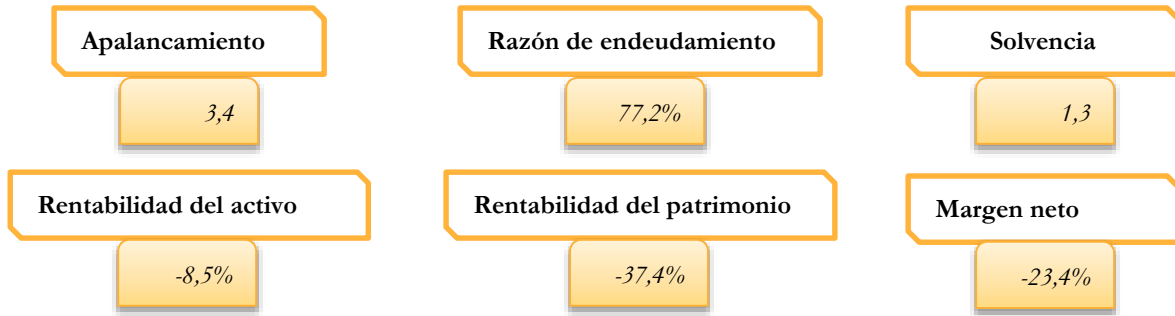
Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC.

### TENARIS TUBOCARIBE LTDA



Esta empresa pasó de la posición 12 en 2013 a la Quinta en 2014, explicado por el aumento significativo en su nivel de activos (85,5%); asimismo, incrementó el número de trabajadores en 12,3% ubicándose en la primera posición respecto a los empleados reportados entre las 10 empresas y la sexta a nivel general de las 200.

Ilustración 16. Indicadores financieros de Tenaris Tubocaribe Ltda. – 2014.



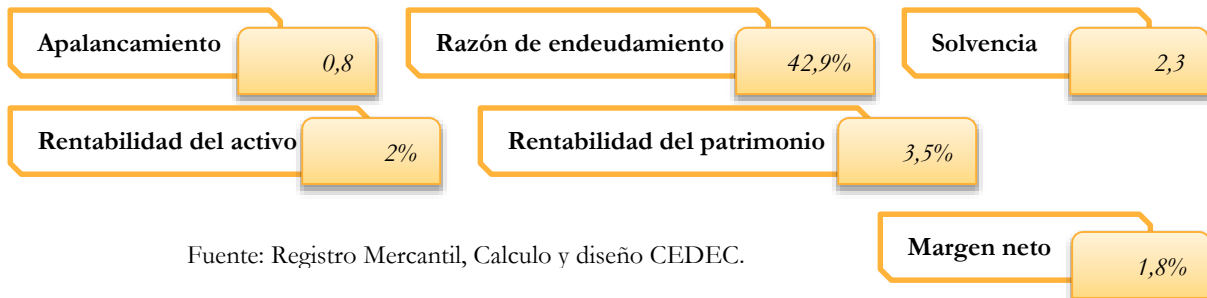
Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC.

### MEXICHEM RESINAS COLOMBIA S.A.S.

Después de ocupar el puesto 4 en el 2013, en el año 2014 bajó a la sexta posición, debido a un descenso en sus activos (12,2%), aun así, contribuye con el 3,2% de los activos y 12% de los empleos entre las 10 empresas.



Ilustración 17. Indicadores financieros de Mexichem Resinas Colombia S.A.S. – 2014.



Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC.

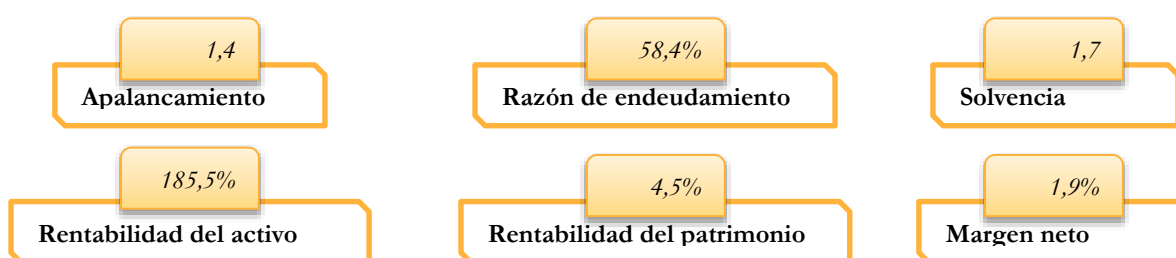


## YARA COLOMBIA S.A.



Esta empresa, antes Abocol S.A., se ha posicionado entre las 10 primeras firmas más grandes en los últimos diez años, luego de ocupar el puesto 6 en 2013, ahora se sitúa en la séptima posición del ranking. A pesar de la dimisión de sus activos (0,09%) participa con el 2,6% entre las 10 empresas; además, es la tercera en aporte al empleo con el 12,2%. En cuanto a sus indicadores financieros obtuvo los siguientes resultados: razón de endeudamiento (58,43%), Rentabilidad del activo y patrimonio (1,98% y 4,5% respectivamente), solvencia (1,7 veces) y margen neto (1,9%).

**Ilustración 18. Indicadores financieros de Yara Colombia S.A. – 2014.**



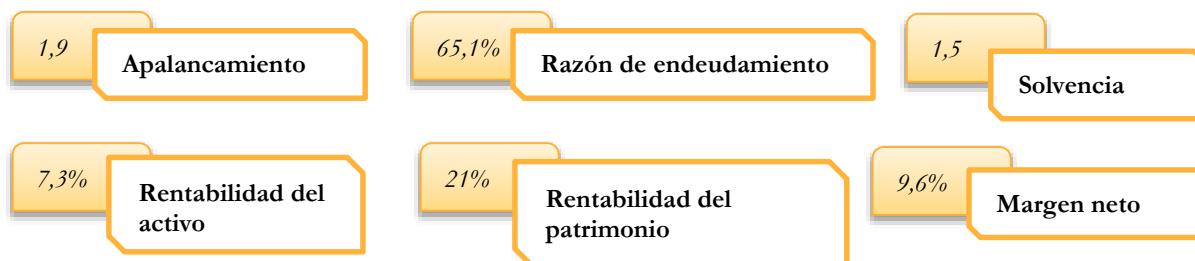
Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC.

## SURTIDORA DE GAS DEL CARIBE S.A.

Desde el 2010, ha venido ocupando el puesto 8 en el ranking, aporta el 2,4% de los activos y 12,9% de los empleos entre las 10 empresas. En cuanto a sus indicadores financieros, SURTIGAS S.A. obtuvo el mejor rendimiento promedio para sus socios o accionista (21%) entre las 10 empresas, el resto de los indicadores presentaron los siguientes resultados: razón de endeudamiento (65,1%), Rentabilidad del activo (7,3%), solvencia (1,5 veces) y margen neto (9,6%).



**Ilustración 19. Indicadores financieros Surtidora de Gas del Caribe S.A. – 2014.**



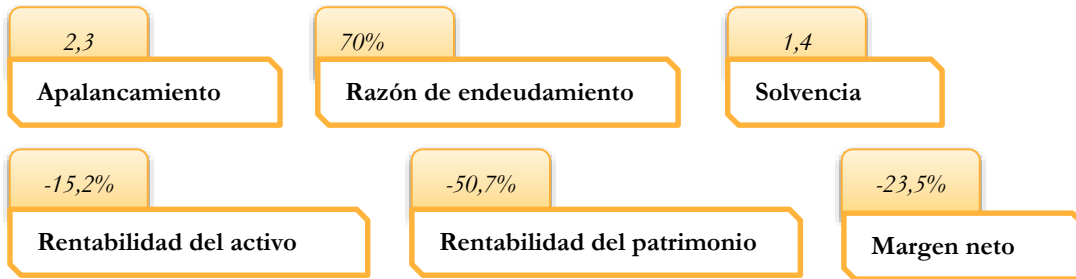
Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC.

**BIOFILM S.A.**



Esta empresa se ha encontrado entre las 10 empresas más grandes de la ciudad desde los registros que se tienen a partir del 2003, aunque en el año 2013 ocupó el puesto 11, en el 2014 ha retornado su participación con el 2,2% de los activos colocándose en la posición número 9 del ranking. El empleo que aporta es del 6,3% entre las 10 empresas.

**Ilustración 20. Indicadores financieros Biofilm S.A. – 2014.**

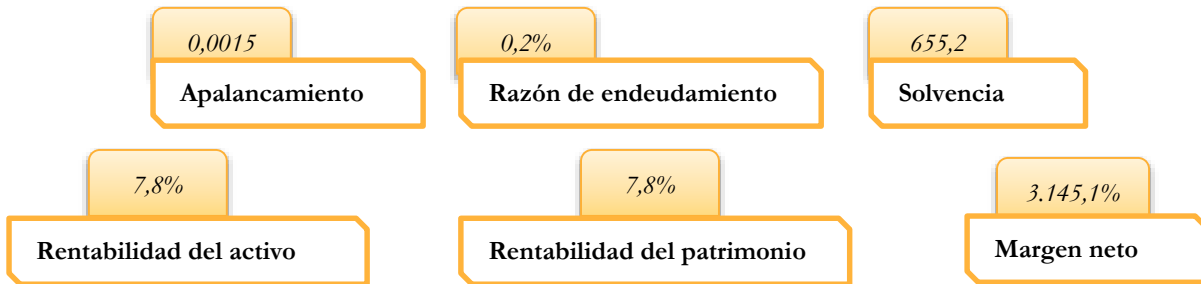


Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC.

**CARTAGENA II S.A.**

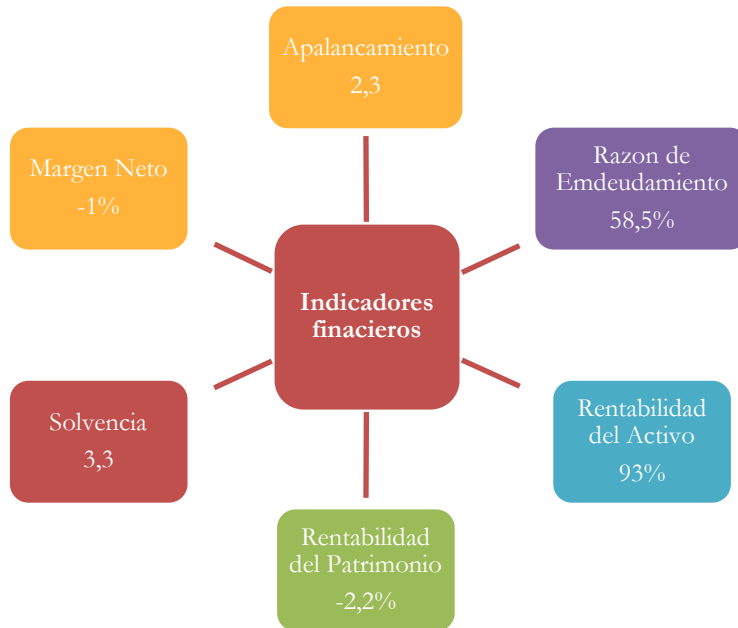
Cartagena II S.A., bajó a la décima posición luego de ocupar la novena en el 2013, tuvo una participación de activos de 2,1% entre las 10 empresas. Respectos a sus indicadores financieros es la que presenta mejor rentabilidad del activo, solvencia y margen neto entre las 10 firmas con 7,8%, 655,2 veces y 3145,1% respectivamente.

**Ilustración 21. Indicadores financieros Cartagena II S.A. – 2014.**



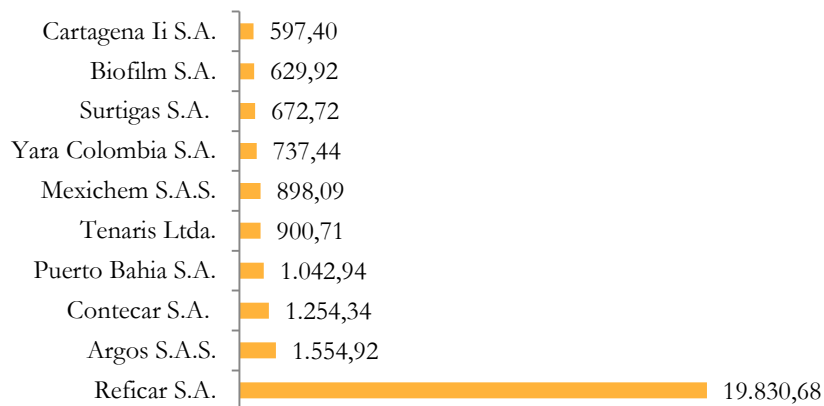
Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC.

**Ilustración 22. Promedio de los indicadores financieros de las 10 empresas más grandes, 2014.**

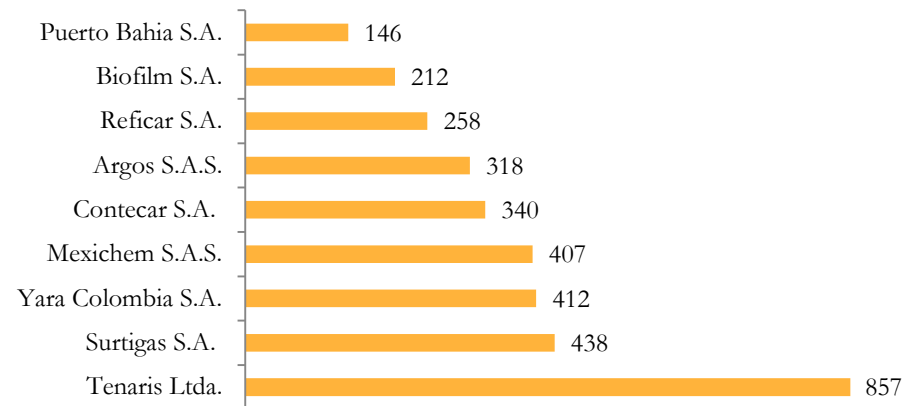


Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC

**Gráfico 7. Activos totales de las 10 empresas más grandes, 2014. (MM\$)**



**Gráfico 8. Empleo generado por las 10 empresas, 2014**



**Ilustración 23. Ingresos y utilidad total de las 10 empresas, 2014. (MM\$)**



**Ilustración 24. Estado financiero de las 10 empresas, 2014.**



Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC.

#### 4 APUESTAS PRODUCTIVAS

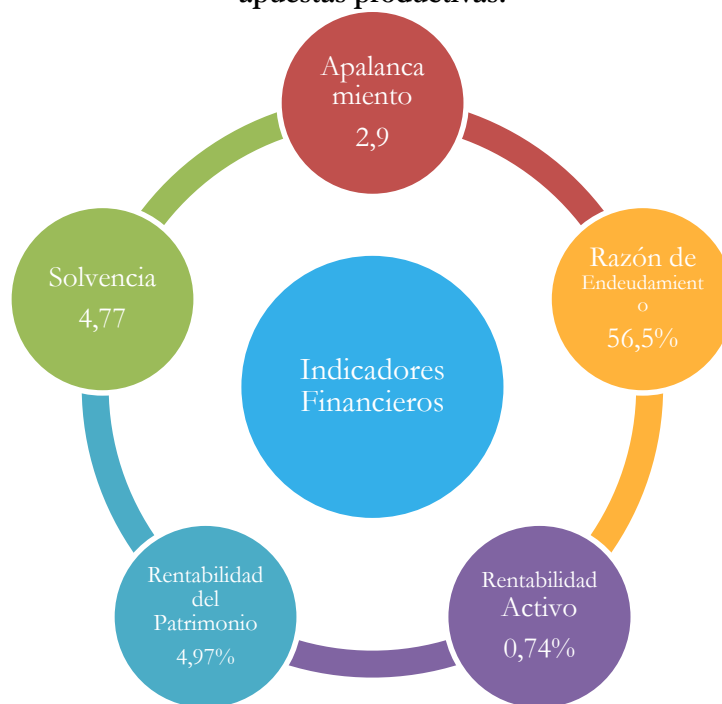
En el Plan Regional de Competitividad de Cartagena y Bolívar, se establecieron cinco sectores claves para el crecimiento y desarrollo de la ciudad y departamento, con el fin de definir una hoja de ruta a seguir hacia los años 2019 y 2033, y convertirse en una región de clase mundial, más competitiva, productiva, con mayor riqueza y mejor calidad de vida para sus habitantes. Los sectores priorizados fueron: turismo, logística para el comercio exterior, petroquímico-plástico y la industria de diseño, construcción y reparaciones navieras; De esta forma, 56 empresas del ranking pertenecen a alguna de las apuestas, en donde el 35,7% son corresponden a petroquímico-plástico, seguido por logístico-portuario (33,9%), turismo (19,6%), agroindustria (8,9%) y construcción y reparación de embarcaciones navales (1,8%).

**Ilustración 25. Activos, pasivo y patrimonio de las empresas que forman de las apuestas productivas de la ciudad de Cartagena.**



Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC.

**Ilustración 26. Promedio de los indicadores financieros de las empresas pertenecientes a las apuestas productivas.**



Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC.

Por apuesta productiva, el sector petroquímico-plástico fue el que registró el mayor número de empresas (20 empresas), del mismo modo, sobresale por concentrar el mayor nivel de activos con \$22,2 billones, equivalente al 77,7% del total de las apuestas productivas. En materia de empleo, reportaron 2.484 puestos de trabajo. Se destacan las siguientes empresas: Reficar S.A.; Mexichem Resinas Colombia S.A.S.; COMAI Ltda.; Cabot Colombia S.A.; y Phoenix Packaging Caribe S.A.S.

**Ilustración 27. Principales variables financieras, apuesta Petroquímico-Plástica, 2014.**



Fuente: Registro Mercantil, Cálculo y diseño CEDEC.

**Ilustración 28. Principales variables financieras, apuesta Logístico-Portuaria, 2014.**



Fuente: Registro Mercantil, Cálculo y diseño CEDEC.

El sector Logístico-Portuario contó con 19 empresas en el listado de las más grandes. El nivel de activos de ubicó en \$3,9 billones, con una participación del 14% en el total de activos de las apuestas. Las empresas dedicadas a esta actividad demandaron 2.130 empleos. Las empresas que sobresalieron en dicho sector fueron: Contecar S.A.; Sociedad Portuaria Puerto Bahía S.A.; Sociedad Portuaria Regional de Cartagena S.A.; Puerto de Mamonal S.A.; e Intertug S.A.

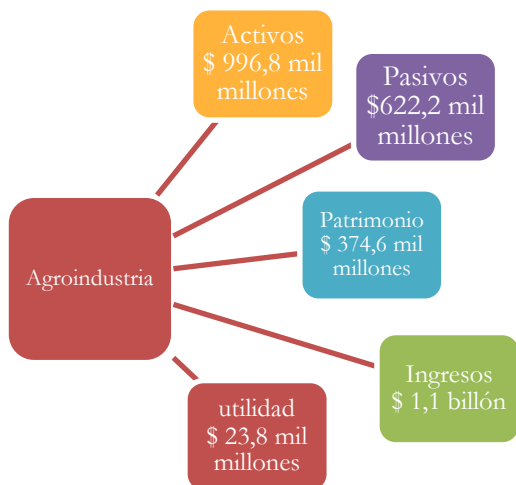
El sector Turismo agregó 11 unidades productivas, relacionadas principalmente alojamiento y servicios de comida. Lidera el personal ocupado entre los sectores de las apuestas productivas con 3.539 empleados. En materia financiera, concentró \$1,3 billones en activos, cifra que equivale al 4,6% de los activos de las empresas pertenecientes a las apuestas productivas. Se pueden destacar como las empresas más representativas: Hodecol S.A.; Compañía Hotelera de Cartagena de Indias S.A.; Protucaribe S.A.; Hotel Santa Clara S.A.; y Grupo Hotelero Mar y Sol S.A.

**Ilustración 29. Principales variables financieras, apuesta Turismo, 2014**



Fuente: Registro Mercantil, Cálculo y diseño CEDEC.

**Ilustración 30. Principales variables financieras, apuesta Agroindustria, 2014**

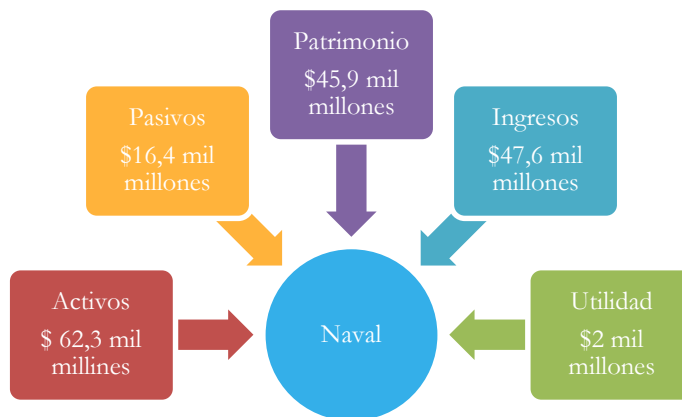


Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC.

El sector Agroindustrial se encontró representado por 5 empresas; relacionadas principalmente con actividades de agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca; e industria manufactureras. El personal ocupado por este sector fue de 1.267 personas. En materia financiera, concentró \$996,8 miles de millones de activos, cifra que equivale al 3,5% del total de las apuestas productivas. Las empresas que sobresalieron en este sector fueron; Yara Colombia S.A; Océanos S.A; OFD Comercial S.A.S; Rafael del Castillo & CIA. S.A; y CDF Colombia S.A.

El sector de reparaciones navales cuenta con una unidad productiva dentro del ranking de las 200 empresas más grandes, Astivik S.A., la cual reporto 38 empleos, concentró \$62,3 mil millones en cuanto al activo se refiere ubicándose en la posición 59 del listado.

**Ilustración 31. Principales variables financieras, apuesta Construcción y reparación de embarcaciones Navales, 2014.**



Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC.

## 5 EMPRESAS QUE MÁS INVIRTIERON EN EL 2014

Durante el año 2014, 26 empresas de las que figuran en el ranking realizaron inyecciones de capital, y una trasladó su domicilio principal, de la ciudad de Bogotá a Cartagena. Este conjunto de empresas aportó el 47% (\$125.940 millones) de la Inversión Neta de Capitales (INK) reportada en el 2014, cifra que osciló en los \$268 mil millones. Las empresas que hicieron las mayores inversiones en el 2014 y que hacen parte del ranking se muestran en la Ilustración 32.

**Ilustración 32. Empresas del ranking que mayores inversiones realizaron en el 2014. (Millones \$)**



Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC



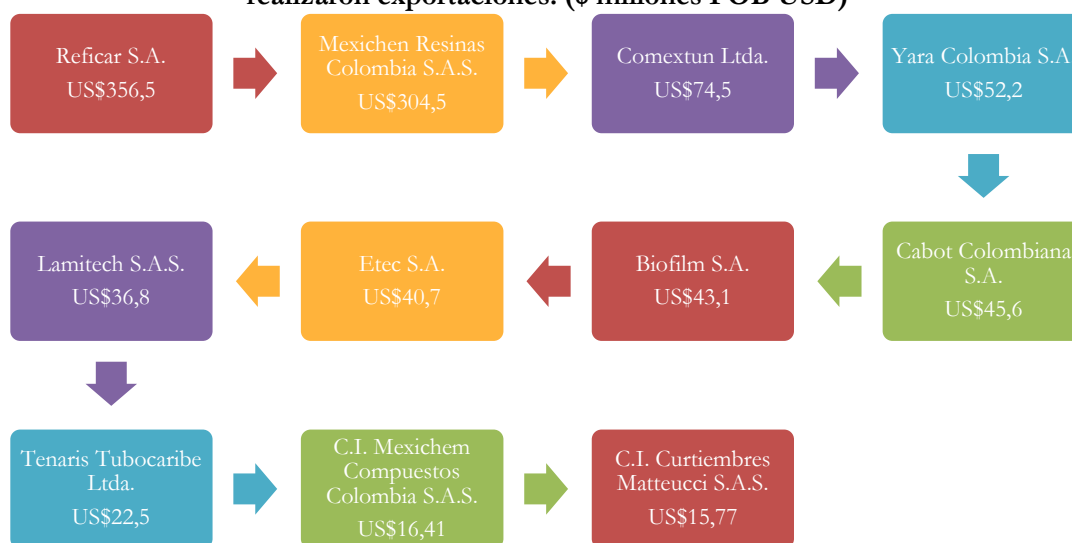
## 6 EMPRESAS DESTACADAS INTERNACIONALMENTE

Por último, se identificaron las empresas que se encuentran en el ranking, y que a su vez, son destacadas por sus operaciones de comercio exterior.

En el año 2014, las exportaciones en el departamento de Bolívar presentaron una caída de 47,8%, situación que se justifica por la participación que tuvo REFICAR S.A., ya que está redujo sus exportaciones e incrementó sus importaciones debido al proceso de expansión de la planta de refinación de petróleo (Martelo Suárez & López Pineda, 2014). Las ventas al extranjero del departamento ascendieron a US\$1.909,06 millones dólares FOB, de los cuales el 55,6% de las fueron realizadas por 30 empresas que hacen parte del ranking de las 200 empresas más grandes, lo cual denota la importancia de dichas unidades productivas en la economía de la ciudad.

Las actividades que mayor participación alcanzaron en las exportaciones fueron las relacionadas con industrias manufactureras (87,7%); seguido por el comercio (7%); y actividades profesionales, científicas y técnicas (3,5%). Además, el 45,44% de las exportaciones realizadas en el 2014 son parte de las apuestas productivas, donde el sector Petroquímico-Plástico lleva la delantera con una participación del 91,3%. Las empresas que más exportaron y que se encuentran entre las 200 empresas en orden al aporte que dieron a las exportaciones en el 2014 fueron: Reficar S.A. (18,68%), Mexichem Resinas Colombia S.A.S. (15,95%), Comextun Ltda., (3,9%), entre otras. (Ver Ilustración 33)

**Ilustración 33. Empresas que mayores exportación se encuentra entre las 200 más grandes e realizaron exportaciones. (\$ millones FOB USD)**



Fuente: Calculo de los autores en base en Legiscomex.com

## **7 BIBLIOGRAFÍA**

Acosta, k. (2012). Cartagena, entre el progreso industrial y el rezago social. En C. Cartagena, *Documento de trabajo sobre Economía Regional* (págs. 9-28). Cartagena, Bolívar, Colombia: Banrep.

Banco de la República. (2014). *Informe sobre Inflación*. Bogotá: Banco de la República.

Diario La República. (s.f.). *La Republica*. Obtenido de Listado de las 2000 empresas: <http://www.larepublica.co/2000empresas/lista-empresas>

Martelo Suárez, K. T., & López Pineda, L. (2014). *Análisis del comportamiento del comercio exterior de Bolívar*. Camara de Comercio de Cartagena - CEDEC, Bolívar. Cartagena: CCCartagena.

## 8 ANEXOS

## Anexo 1. Listado de las 200 empresas más grandes, 2014. (\$MM)

| Posición 2014 | Posición 2013 | Nombre  | Actividad  | Activos  | Pasivo   | Patrimonio |
|---------------|---------------|---|--|----------|----------|------------|
| 1             | 1             | Refinería de Cartagena S.A.                   | Industrias Manufactureras  | 19.830,7 | 14.334,5 | 5.496,1    |
| 2             | 2             | Zona Franca Argos S.A.S.                      | Industrias Manufactureras  | 1.554,9  | 116,4    | 1.438,5    |
| 3             | 3             | Terminal de Contenedores de Cartagena S.A.    | Transporte y Almacenamiento  | 1.254,3  | 708,0    | 546,3      |
| 4             | 14            | Sociedad Portuaria Puerto Bahía S.A           | Transporte y Almacenamiento  | 1.042,9  | 898,1    | 144,9      |
| 5             | 12            | Tenaris Tubocaribe Ltda.                      | Industrias Manufactureras  | 900,7    | 695,0    | 205,7      |
| 6             | 4             | Mexichem Resinas Colombia S.A.S.              | Industrias Manufactureras  | 898,1    | 384,9    | 513,2      |
| 7             | 6             | Yara Colombia S.A.                            | Industrias Manufactureras  | 737,4    | 430,9    | 306,6      |
| 8             | 8             | Surtidora De Gas Del Caribe S.A.              | Suministro de Electricidad, Gas, Vapor y Aire acondicionado                              | 672,7    | 437,7    | 235,0      |
| 9             | 11            | Biofilm S.A.                                  | Industrias Manufactureras  | 629,9    | 440,9    | 189,0      |
| 10            | 9             | Cartagena II S.A.                             | Actividades Inmobiliarias  | 597,4    | 0,9      | 596,5      |
| 11            | 5             | Hoteles Decameron Colombia S.A.S.             | Alojamiento y servicios de comida  | 541,6    | 394,8    | 146,8      |
| 12            | 13            | Sociedad Portuaria Regional De Cartagena S.A. | Transporte y Almacenamiento  | 441,1    | 293,0    | 148,1      |
| 13            | ND            | KMA Construcciones S.A.                       | Construcción   | 386,2    | 212,0    | 174,2      |
| 14            | 10            | CBI Colombiana S.A.                           | Construcción   | 353,7    | 436,8    | -83,1      |
| 15            | 15            | Puerto de Mamonal S.A.                        | Transporte y Almacenamiento  | 326,5    | 222,8    | 103,7      |
| 16            | 16            | Lamitech S.A.S.                               | Actividades Profesionales, Científicas y Técnicas  | 253,7    | 100,1    | 153,6      |
| 17            | 18            | Petroleos del Milenio S.A.S.                  | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 243,6    | 128,6    | 115,0      |
| 18            | 19            | International TUG S.A.                        | Transporte y Almacenamiento  | 216,7    | 175,3    | 41,3       |
| 19            | 64            | Gestión Cargo Zona Franca S.A.S               | Actividades de Servicios Administrativos y de Apoyo                                      | 201,5    | 166,5    | 35,1       |
| 20            | 17            | Aguas de Cartagena S.A E.S.P.                 | Distribución de Agua; Evacuación y   | 197,8    | 118,5    | 79,3       |

| Posición 2014 | Posición 2013 | Nombre  | Actividad   | Activos | Pasivo | Patrimonio |
|---------------|---------------|---|---|---------|--------|------------|
|               |               |   | Tratamiento de Aguas Residuales, Gestión de Desechos y Actividades de Saneamiento Ambiental |         |        |            |
| 21            | 21            | Muelles de Mamonal S.A.                       | Transporte y Almacenamiento   | 197,5   | 2,0    | 195,5      |
| 22            | 27            | Playa Blanca Barú S.A.S                       | Actividades Inmobiliarias   | 162,3   | 0,7    | 161,6      |
| 23            | 30            | Nouvelle Colombia E.U.                        | Actividades de Servicios Administrativos y de Apoyo   | 150,2   | 109,3  | 40,9       |
| 24            | 31            | Compounding And Masterbatching Industry Ltda. | Industrias Manufactureras   | 146,0   | 49,1   | 96,9       |
| 25            | 24            | Compañía Hotelera de Cartagena de Indias S.A. | Alojamiento y servicios de comida   | 145,1   | 46,8   | 98,3       |
| 26            | 20            | Tuna Atlantic Ltda.                           | Actividades de Servicios Administrativos y de Apoyo   | 134,2   | 73,0   | 61,2       |
| 27            | 23            | Inversiones Talarame S.A.S.                   | Actividades Profesionales, Científicas y Técnicas   | 133,0   | 0,9    | 132,0      |
| 28            | 33            | Tuvacol S.A.                                  | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas    | 130,6   | 82,8   | 47,9       |
| 29            | 29            | Promotora Turística del Caribe S.A.           | Alojamiento y servicios de comida   | 123,2   | 62,5   | 60,7       |
| 30            | 32            | Oiltanking Colombia S.A.                      | Transporte y Almacenamiento   | 119,2   | 98,6   | 20,6       |
| 31            | 34            | Hotel Santa Clara S.A.                        | Alojamiento y servicios de comida   | 114,9   | 44,1   | 70,8       |
| 32            | 36            | Comextun Ltda.                                | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas    | 113,3   | 113,0  | 0,3        |
| 33            | 37            | Grupo Hotelero Mar y Sol S.A.                 | Alojamiento y servicios de comida   | 112,4   | 22,4   | 90,1       |
| 34            | 35            | Los Corales de Cartagena S.A.S.               | Alojamiento y servicios de comida   | 110,8   | 72,9   | 37,9       |
| 35            | 28            | Cabot Colombiana S.A.                         | Industrias Manufactureras   | 109,6   | 40,8   | 68,7       |
| 36            | 39            | Proléctrica & Cia. S. C. A. E.S.P.            | Suministro de Electricidad, Gas, Vapor y Aire acondicionado                                 | 107,3   | 91,2   | 16,0       |
| 37            | 43            | Inversiones Cascabel S.A.                     | Industrias Manufactureras   | 106,5   | 32,0   | 74,5       |

*Cámara de Comercio de Cartagena – CEDEC*

| <b>Posición 2014</b> | <b>Posición 2013</b> | <b>Nombre</b>                                 | <b>Actividad</b>   | <b>Activos</b> | <b>Pasivo</b> | <b>Patrimonio</b> |
|----------------------|----------------------|---|--|----------------|---------------|-------------------|
| 38                   | 26                   | Termocandelaria S. C. A.                      | Suministro de Electricidad, Gas, Vapor y Aire acondicionado                              | 105,9          | 4,6           | 101,3             |
| 39                   | 22                   | Petrocosta C.I. S.A.                          | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 105,2          | 117,2         | -12,0             |
| 40                   | 40                   | Oceanos S.A.                                  | Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca                                       | 91,9           | 89,5          | 2,5               |
| 41                   | 55                   | Bull Petroleum S.A.S C.I.                     | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 90,1           | 57,7          | 32,4              |
| 42                   | 42                   | Servincludidos Ltda.                          | Alojamiento y servicios de comida  | 85,8           | 68,0          | 17,8              |
| 43                   | 38                   | OFD Comercial S.A.S.                          | Industrias Manufactureras  | 81,6           | 64,8          | 16,8              |
| 44                   | 47                   | Phoenix Packaging Caribe S.A.S.               | Industrias Manufactureras  | 80,1           | 44,8          | 35,3              |
| 45                   | 41                   | C.I. Vanoil S.A.                              | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 79,5           | 57,6          | 21,9              |
| 46                   | 56                   | Sociedad Aeroportuaria de la Costa S.A.       | Transporte y Almacenamiento  | 78,4           | 50,2          | 28,2              |
| 47                   | 44                   | Constructora Emma Ltda.                       | Construcción   | 76,6           | 45,1          | 31,5              |
| 48                   | 54                   | Prosegur Vigilancia y Seguridad Privada Ltda. | Actividades de Servicios Administrativos y de Apoyo                                      | 76,5           | 28,5          | 48,0              |
| 49                   | ND                   | Clínica Blas de Lezo S.A.                     | Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social                        | 72,9           | 32,6          | 40,3              |
| 50                   | 51                   | Polybol S.A.S.                                | Industrias Manufactureras  | 72,3           | 36,0          | 36,2              |
| 51                   | 90                   | Pacific Stone S.A.S.                          | Industrias Manufactureras  | 71,9           | 59,8          | 12,0              |
| 52                   | 60                   | Rafael Del Castillo & Cía. S.A.               | Industrias Manufactureras  | 71,1           | 25,4          | 45,8              |
| 53                   | 75                   | Brock Colombia S.A.S                          | Construcción   | 70,3           | 68,3          | 2,0               |
| 54                   | 49                   | C.I. Mexichem Compuestos Colombia S.A.S.      | Industrias Manufactureras  | 66,7           | 18,9          | 47,8              |
| 55                   | 82                   | Grupo Ocean S.A.                              | Construcción   | 66,3           | 66,2          | 0,1               |

| Posición 2014 | Posición 2013 | Nombre   | Actividad  | Activos | Pasivo | Patrimonio |
|---------------|---------------|--|--|---------|--------|------------|
| 56            | 66            | Sociedad Colombiana de Servicios Portuarios S.A. | Transporte y Almacenamiento  | 65,8    | 50,2   | 15,6       |
| 57            | 53            | Extrusa de Colombia S.A.                         | Industrias Manufactureras  | 65,0    | 62,7   | 2,2        |
| 58            | 86            | Parke 475 S.A.S.                                 | Actividades Inmobiliarias  | 63,3    | 57,3   | 6,0        |
| 59            | 48            | Industrias Astivik S.A.                          | Industrias Manufactureras  | 62,3    | 16,4   | 45,9       |
| 60            | 46            | Cicon S.A.S.                                     | Construcción   | 59,6    | 54,4   | 5,2        |
| 61            | 58            | Empresa De Desarrollo Urbano de Bolívar S.A.     | Construcción   | 59,6    | 32,2   | 27,3       |
| 62            | ND            | Portal Calicanto S.A.S.                          | Construcción   | 55,4    | 43,2   | 12,3       |
| 63            | 67            | Vehículos de la Costa S.A.S                      | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 55,4    | 37,8   | 17,6       |
| 64            | 52            | Indufrial S.A.                                   | Industrias Manufactureras  | 53,6    | 16,8   | 36,8       |
| 65            | ND            | F.J. Rumie & Cía. S. En C.                       | Actividades Inmobiliarias  | 53,3    | 6,5    | 46,8       |
| 66            | 61            | Polyban Internacional S.A.                       | Industrias Manufactureras  | 52,5    | 9,0    | 43,5       |
| 67            | ND            | Barajas Constructora S.A.                        | Construcción   | 50,4    | 32,8   | 17,6       |
| 68            | 50            | Corporación Plástica S.A.S                       | Industrias Manufactureras  | 49,7    | 33,2   | 16,6       |
| 69            | 65            | Pescatun de Colombia S.A.                        | Actividades de Servicios Administrativos y de Apoyo                                      | 47,0    | 0,3    | 46,7       |
| 70            | 80            | Compañía de Inversiones del Caribe S.A.S         | Actividades Inmobiliarias  | 45,1    | 7,5    | 37,6       |
| 71            | 76            | Comercializadora Internacional Antillana S.A.    | Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca                                       | 44,7    | 27,0   | 17,7       |
| 72            | 59            | Almacén BC S.A.                                  | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 44,4    | 13,8   | 30,6       |
| 73            | 69            | Kanguroid Ltda.                                  | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 43,5    | 18,1   | 25,3       |
| 74            | 72            | Odeka S.A.S.                                     | Construcción   | 42,8    | 21,5   | 21,3       |
| 75            | 70            | Invermas S.A.                                    | Actividades Inmobiliarias  | 42,7    | 18,8   | 24,0       |
| 76            | ND            | Especialmente S.A.S.                             | Construcción   | 42,1    | 41,2   | 0,8        |

*Cámara de Comercio de Cartagena – CEDEC*

| <b>Posición 2014</b> | <b>Posición 2013</b> | <b>Nombre</b>  | <b>Actividad</b>   | <b>Activos</b> | <b>Pasivo</b> | <b>Patrimonio</b> |
|----------------------|----------------------|--|--|----------------|---------------|-------------------|
| 77                   | 71                   | GPC TUGS S.A.S.  | Transporte y Almacenamiento  | 41,4           | 32,7          | 8,7               |
| 78                   | 74                   | Zona Franca Parque Central S.A.S.                        | Actividades Profesionales, Científicas y Técnicas  | 41,2           | 22,8          | 18,5              |
| 79                   | 78                   | Antonio Spath & Cía. S.A.                                | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 40,2           | 34,0          | 6,3               |
| 80                   | ND                   | Inmobiliaria Barú S.A.S.                                 | Actividades Inmobiliarias  | 39,6           | 0,0           | 39,6              |
| 81                   | 85                   | Azembla S.A.S.   | Industrias Manufactureras  | 36,7           | 9,4           | 27,3              |
| 82                   | 81                   | C D I S.A  | Actividades Profesionales, Científicas y Técnicas  | 36,5           | 29,8          | 6,7               |
| 83                   | 84                   | Distribuidora Tropical de Bolívar S.A.                   | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 36,4           | 25,6          | 10,8              |
| 84                   | 77                   | Etec S.A.  | Industrias Manufactureras  | 35,9           | 18,6          | 17,3              |
| 85                   | 107                  | Transcaribe S.A.   | Transporte y Almacenamiento  | 35,8           | 33,0          | 2,8               |
| 86                   | 79                   | Codis Colombiana de Distribuciones y Servicios C.I. S.A. | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 35,7           | 24,2          | 11,5              |
| 87                   | 122                  | Invercomer del Caribe S.A.S.                             | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 35,4           | 24,4          | 10,9              |
| 88                   | 124                  | Morros City S.A.S  | Actividades Inmobiliarias  | 34,5           | 33,5          | 1,0               |
| 89                   | 88                   | Estancia del Mar S.A.S.                                  | Construcción   | 34,3           | 24,1          | 10,1              |
| 90                   | 94                   | Equipos & Transportes S.A.S.                             | Construcción   | 34,0           | 15,8          | 18,2              |
| 91                   | 179                  | Constructora Ravello S.A.S                               | Construcción   | 33,9           | 33,7          | 0,2               |
| 92                   | 95                   | Operaciones Técnicas Marinas S.A.S.                      | Transporte y Almacenamiento  | 33,9           | 16,0          | 17,9              |
| 93                   | 92                   | A Tiempo S. A. S   | Actividades de Servicios Administrativos y de Apoyo                                      | 33,1           | 23,2          | 9,9               |
| 94                   | 106                  | Parque Industrial Zona Franca Dexton S.A.S.              | Actividades Inmobiliarias  | 31,8           | 14,2          | 17,6              |
| 95                   | 157                  | Centro Medico Crecer Ltda.                               | Actividades de Atención de la Salud  | 31,3           | 21,5          | 9,8               |

| Posición 2014 | Posición 2013 | Nombre  | Actividad  | Activos | Pasivo | Patrimonio |
|---------------|---------------|---|--|---------|--------|------------|
|               |               |   | Humana y de Asistencia Social  |         |        |            |
| 96            | 105           | Promotora Paseo Bahía S.A.S.                  | Construcción   | 31,0    | 30,9   | 0,2        |
| 97            | 153           | Promotora Palmetto S.A.                       | Construcción   | 30,7    | 30,5   | 0,2        |
| 98            | 102           | El Constructor, Inversiones S.A.              | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 29,6    | 22,1   | 7,5        |
| 99            | 99            | Clínica Cartagena del Mar S.A.S.              | Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social                        | 29,2    | 25,0   | 4,2        |
| 100           | 91            | Nuevavista S.A.S.                             | Actividades Inmobiliarias  | 28,9    | 0,7    | 28,3       |
| 101           | 108           | Inversiones Landazábal Daguer & Cía. S. En C. | Actividades Inmobiliarias  | 28,7    | 17,0   | 11,7       |
| 102           | ND            | Inversiones JNC Cartagena S.A.S.              | Actividades Inmobiliarias  | 28,4    | 13,8   | 14,5       |
| 103           | 101           | Mejía Villegas Constructores S.A.             | Construcción   | 28,2    | 11,7   | 16,5       |
| 104           | 100           | Compañía Internacional de Transportes Ltda.   | Transporte y Almacenamiento  | 27,6    | 17,0   | 10,7       |
| 105           | ND            | Puerta de las Américas ZF S.A                 | Construcción   | 27,5    | 16,5   | 11,0       |
| 106           | ND            | Cimaco S.A.S                                  | Explotación de Minas y Canteras  | 27,4    | 10,8   | 16,6       |
| 107           | 138           | OPT S.A                                       | Transporte y Almacenamiento  | 27,3    | 6,4    | 20,9       |
| 108           | 104           | Neurodinamia S.A.                             | Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social                        | 27,3    | 14,5   | 12,8       |
| 109           | ND            | Grupo Galeano George Constructores S.A.       | Actividades Inmobiliarias  | 27,3    | 25,5   | 1,8        |
| 110           | 109           | TGS Transport Global Suppliers S.A.S.         | Industrias Manufactureras  | 26,6    | 17,3   | 9,3        |
| 111           | 168           | Servicios Portuarios S.A Serport S.A.         | Construcción   | 25,7    | 16,2   | 9,5        |
| 112           | 103           | Servicios Técnicos Portuarios S.A.            | Transporte y Almacenamiento  | 25,5    | 19,7   | 5,8        |
| 113           | 116           | Ferrocem - Alquimar S.A.                      | Actividades de Servicios Administrativos y de Apoyo                                      | 25,5    | 3,2    | 22,3       |
| 114           | 96            | Boccard Piping Colombia S.A.S.                | Industrias Manufactureras  | 25,5    | 15,0   | 10,5       |
| 115           | 195           | Puerto Buenavista S.A.                        | Transporte y Almacenamiento  | 25,0    | 0,9    | 24,1       |



*Cámara de Comercio de Cartagena – CEDEC*

| Posición 2014 | Posición 2013 | Nombre  | Actividad  | Activos | Pasivo | Patrimonio |
|---------------|---------------|---|--|---------|--------|------------|
| 116           | ND            | Monroy Barrera Eduardo  | Actividades Profesionales, Científicas y Técnicas  | 24,9    | 1,3    | 23,6       |
| 117           | 146           | Parque Industrial TLC de las Américas S.A.                      | Construcción   | 24,8    | 16,2   | 8,6        |
| 118           | 63            | P + D S.A.S.  | Construcción   | 24,8    | 19,7   | 5,1        |
| 119           | 117           | Kangupor Sociedad Por Acciones Simplificada                     | Industrias Manufactureras  | 24,8    | 13,5   | 11,3       |
| 120           | 115           | Inversiones Salas Araujo & Compañía, S en C.                    | Actividades de Servicios Administrativos y de Apoyo                                      | 24,2    | 3,6    | 20,6       |
| 121           | 163           | Distribuciones Pharmaser Ltda.                                  | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 24,2    | 19,8   | 4,4        |
| 122           | 135           | Juanautos El Cerro S.A.   | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 23,9    | 17,5   | 6,4        |
| 123           | 145           | Gestión Salud S.A.S   | Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social                        | 23,7    | 16,5   | 7,2        |
| 124           | 111           | Editora Del Mar S.A.  | Información y Comunicaciones   | 23,5    | 12,0   | 11,5       |
| 125           | 98            | Bunkersoil Colombia S.A.  | Transporte y Almacenamiento  | 23,1    | 18,7   | 4,4        |
| 126           | 118           | Sundancer S.A.S.  | Alojamiento y servicios de comida  | 23,0    | 20,1   | 2,9        |
| 127           | 129           | Barrios Mendoza Luz Helena.                                     | Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social                        | 22,8    | 9,8    | 13,0       |
| 128           | 191           | IFO Procesos S.A.   | Industrias Manufactureras  | 22,8    | 9,7    | 13,0       |
| 129           | 110           | Sociedad Operadora Zona Franca Industrial de Bienes y Servicios | Actividades Inmobiliarias  | 22,7    | 5,7    | 17,0       |
| 130           | ND            | Promotora Edificio Mar de Cristal Cartagena S.A.S               | Construcción   | 22,7    | 22,4   | 0,3        |
| 131           | 188           | Inversiones Vía Tropical S.A.S.                                 | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 22,6    | 18,0   | 4,6        |
| 132           | 119           | Panelmet S.A.S.   | Industrias Manufactureras  | 22,3    | 17,1   | 5,2        |
| 133           | ND            | Superhavit-At S.A.  | Construcción   | 22,0    | 21,6   | 0,4        |

| Posición 2014 | Posición 2013 | Nombre  | Actividad  | Activos | Pasivo | Patrimonio |
|---------------|---------------|---|--|---------|--------|------------|
| 134           | 160           | Buzca Soluciones de ingeniería S.A.               | Construcción   | 22,0    | 10,9   | 11,1       |
| 135           | ND            | Constructora Fuente Azul S. A. S.                 | Construcción   | 21,4    | 21,2   | 0,2        |
| 136           | 141           | Inversiones Grandes Vías e ingeniería S.A.S       | Construcción   | 21,3    | 5,7    | 15,5       |
| 137           | 132           | Autobol S.A.                                      | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 21,2    | 8,3    | 12,9       |
| 138           | 123           | Laguna Morante S.A. en Reorganización Empresarial | Construcción   | 21,2    | 12,1   | 9,0        |
| 139           | 125           | Bosques del Futuro S.A.                           | Industrias Manufactureras  | 20,8    | 19,4   | 1,4        |
| 140           | 152           | Herrera y Duran Ltda.                             | Construcción   | 20,7    | 12,3   | 8,4        |
| 141           | 134           | Logistics Services Colombia Ltda.                 | Transporte y Almacenamiento  | 20,7    | 9,6    | 11,1       |
| 142           | 131           | Eduardo Monroy Barrera E Hijos S. en C.           | Actividades Inmobiliarias  | 20,7    | 4,9    | 15,8       |
| 143           | 130           | Comercial Promotora de Turismo Las Palmas S.A.S.  | Actividades Profesionales, Científicas y Técnicas  | 20,3    | 17,6   | 2,7        |
| 144           | 112           | Movimiento De Tierra, Vías y Construcciones S.A.  | Construcción   | 20,1    | 3,4    | 16,7       |
| 145           | 147           | Clínica Madre Laura S.A.S.                        | Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social                        | 20,1    | 14,7   | 5,4        |
| 146           | 136           | Sociedad de Cancerología de la Costa S.A.S.       | Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social                        | 20,0    | 9,5    | 10,6       |
| 147           | 97            | Urbanizadora Carolina S.A.S.                      | Construcción   | 19,9    | 3,2    | 16,7       |
| 148           | 139           | Distribuciones Universal S.A.S.                   | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 19,8    | 6,7    | 13,1       |
| 149           | 133           | Grantec del Caribe Ltda.                          | Actividades Inmobiliarias  | 19,7    | 3,7    | 16,0       |
| 150           | 159           | Suministradora de Medicamentos del Caribe S.A.    | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 19,5    | 12,7   | 6,8        |
| 151           | 158           | Inversiones Amín Bajaire S.A.S.                   | Actividades Inmobiliarias  | 19,3    | 17,9   | 1,4        |
| 152           | 140           | Axalta Powder Coating Systems Andina S.A.         | Industrias Manufactureras  | 19,2    | 12,3   | 6,9        |

Cámara de Comercio de Cartagena – CEDEC

| Posición 2014 | Posición 2013 | Nombre                                    | Actividad  | Activos | Pasivo | Patrimonio |
|---------------|---------------|---|--|---------|--------|------------|
| 153           | 174           | Oil Recovery Systems Co. S.A.             | Industrias Manufactureras  | 19,2    | 9,1    | 10,0       |
| 154           | 151           | Centro Radio Oncológico del Caribe S.A.S. | Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social  | 19,2    | 15,4   | 3,7        |
| 155           | 142           | Inversiones Cospique S.A.S.               | Actividades Inmobiliarias  | 19,2    | 15,2   | 4,0        |
| 156           | ND            | Promotora Murano Cabrero S.A.S.           | Construcción   | 19,1    | 18,9   | 0,2        |
| 157           | 137           | Asesorías y Construcciones S.A.           | Construcción   | 19,0    | 10,6   | 8,3        |
| 158           | ND            | Preflex Internacional S.A.                | Industrias Manufactureras  | 18,7    | 12,6   | 6,1        |
| 159           | 150           | Remaplast & Cía. Ltda.                    | Industrias Manufactureras  | 18,4    | 20,5   | -2,0       |
| 160           | ND            | Sedenti S.A.S.                            | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas                                       | 18,3    | 12,5   | 5,8        |
| 161           | 155           | Electro Construcciones Ltda.              | Actividades Profesionales, Científicas y Técnicas  | 18,3    | 15,2   | 3,1        |
| 162           | ND            | Real S.A.                                 | Industrias Manufactureras  | 18,3    | 11,1   | 7,1        |
| 163           | 166           | Promotora Mares S.A.S.                    | Construcción   | 18,2    | 17,9   | 0,3        |
| 164           | 144           | Comvelmar S.A.                            | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas                                       | 18,1    | 11,1   | 7,0        |
| 165           | 182           | Ladrillera La Clay S.A.                   | Industrias Manufactureras  | 18,1    | 14,4   | 3,7        |
| 166           | 180           | Aseo Urbano de la Costa S.A. E.S.P.       | Distribución de Agua; Evacuación y Tratamiento de Aguas Residuales, Gestión de Desechos y Actividades de Saneamiento Ambiental | 17,9    | 9,5    | 8,5        |
| 167           | 171           | Dismel Ltda.                              | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas                                       | 17,8    | 8,0    | 9,9        |
| 168           | 148           | El Baluarte Ltda.                         | Alojamiento y servicios de comida  | 17,7    | 17,7   | 0,0        |
| 169           | ND            | Ángel Rincón Constructores S.A.S.         | Construcción   | 17,7    | 9,5    | 8,1        |
| 170           | 196           | Multiservicios La Gran Vía S.A.           | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de  | 17,6    | 0,4    | 17,1       |

| Posición 2014 | Posición 2013 | Nombre                                     | Actividad  | Activos | Pasivo | Patrimonio |
|---------------|---------------|--|--|---------|--------|------------|
|               |               |  | vehículos Automotores y Motocicletas   |         |        |            |
| 171           | ND            | J.V. ingeniería Ltda.                      | Construcción   | 17,5    | 15,9   | 1,5        |
| 172           | ND            | KMA Inversiones S.A.S.                     | Actividades Inmobiliarias  | 17,2    | 13,5   | 3,7        |
| 173           | ND            | Mevco Inmuebles y Servicios S.A.           | Construcción   | 17,0    | 6,4    | 10,7       |
| 174           | ND            | Panamerican Dredging & Engineering S.A.S.  | Construcción   | 17,0    | 9,3    | 7,7        |
| 175           | 177           | Distribuidora Y Papelería Veneplast Ltda.  | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 16,8    | 8,3    | 8,5        |
| 176           | ND            | Cadena Productiva Capro S.A.S.             | Construcción   | 16,8    | 0,0    | 16,8       |
| 177           | 143           | Comercializadora Excedentes y Metales S.A. | Actividades de Servicios Administrativos y de Apoyo                                      | 16,5    | 11,6   | 4,8        |
| 178           | 162           | Mexichem Derivados Andinos S.A.S.          | Industrias Manufactureras  | 16,1    | 0,5    | 15,5       |
| 179           | 114           | Promotora Buenaventura S.A.                | Actividades Inmobiliarias  | 15,9    | 15,7   | 0,3        |
| 180           | 169           | Tractocar Logistics S.A.S.                 | Transporte y Almacenamiento  | 15,8    | 14,8   | 1,0        |
| 181           | ND            | C.I. Curtiembres Matteucci S.A.S.          | Industrias Manufactureras  | 15,8    | 12,1   | 3,7        |
| 182           | 170           | Canteco S.A.                               | Construcción   | 15,7    | 5,0    | 10,7       |
| 183           | 167           | Nueva Cartagena De Indias S.A.             | Construcción   | 15,6    | 13,7   | 1,9        |
| 184           | 175           | Obras Maquinaria Y Equipos Tres A S.A.S.   | Construcción   | 15,6    | 4,5    | 11,0       |
| 185           | 149           | Inversiones J.H.B. & Cía. Ltda.            | Actividades Profesionales, Científicas y Técnicas  | 15,5    | 0,1    | 15,3       |
| 186           | ND            | Promotora Gran Velero Ltda.                | Construcción   | 15,5    | 15,4   | 0,0        |
| 187           | 186           | Guardián de Colombia S.A.                  | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 15,4    | 4,4    | 11,0       |
| 188           | ND            | Paisar S.A.S.                              | Construcción   | 15,3    | 14,1   | 1,2        |
| 189           | ND            | Real Cartagena Futbol Club S.A.            | Actividades Artísticas, de Entretenimiento y Recreación                                  | 15,3    | 11,4   | 3,8        |
| 190           | ND            | Promotora Beach Club Cartagena S.A.S.      | Construcción   | 15,2    | 13,8   | 1,3        |
| 191           | ND            | Acevedo Ortega Orlando.                    | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de                                      | 15,1    | 9,5    | 5,6        |

*Cámara de Comercio de Cartagena – CEDEC*

| <b>Posición 2014</b> | <b>Posición 2013</b> | <b>Nombre</b>                                    | <b>Actividad</b>   | <b>Activos</b> | <b>Pasivo</b> | <b>Patrimonio</b> |
|----------------------|----------------------|--|--|----------------|---------------|-------------------|
|                      |                      |  | vehículos Automotores y Motocicletas   |                |               |                   |
| <b>192</b>           | 173                  | Promotora Inmobiliaria Dann Cartagena S.A.S.     | Alojamiento y servicios de comida  | 15,0           | 3,3           | 11,7              |
| <b>193</b>           | ND                   | Araujo & Segovia S.A.                            | Actividades Inmobiliarias  | 14,8           | 10,9          | 4,0               |
| <b>194</b>           | 164                  | Aparta Hotel Don Blas S.A.                       | Alojamiento y servicios de comida  | 14,8           | 10,6          | 4,2               |
| <b>195</b>           | 156                  | CDF Colombia S.A.                                | Industrias Manufactureras  | 14,7           | 11,7          | 3,0               |
| <b>196</b>           | 178                  | Sociedad Portuaria Del Dique S.A.                | Transporte y Almacenamiento  | 14,7           | 7,4           | 7,3               |
| <b>197</b>           | 189                  | Gema Tours S.A.                                  | Actividades de Servicios Administrativos y de Apoyo                                      | 14,7           | 8,0           | 6,7               |
| <b>198</b>           | ND                   | Servicios Industriales Simonetti Colombia S.A.S. | Construcción   | 14,6           | 11,1          | 3,5               |
| <b>199</b>           | ND                   | Todomar C.H.L. Marina S.A.S.                     | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 14,5           | 10,0          | 4,5               |
| <b>200</b>           | ND                   | Duque Salazar Francisco Javier                   | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 14,5           | 3,6           | 10,9              |

Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC

## Anexo 2. Empresas con mayores ingresos, 2014. (\$MM)

| Posición | Nombre   | Actividad  | Ingresos |
|----------|--|--|----------|
| 1        | Refinería de Cartagena S.A                                   | Industrias Manufactureras  | 3.911,9  |
| 2        | CBI Colombiana S.A   | Construcción   | 1.135,4  |
| 3        | Mexichem Resinas Colombia S.A.S.                             | Industrias Manufactureras  | 988,0    |
| 4        | Petróleos del Milenio S.A.S.                                 | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas                                       | 971,7    |
| 5        | Yara Colombia S.A.   | Industrias Manufactureras  | 721,0    |
| 6        | Surtigas S.A. E.S.P.   | Suministro de Electricidad, Gas, Vapor y Aire acondicionado  | 510,7    |
| 7        | Biofilm S.A.-  | Industrias Manufactureras  | 407,2    |
| 8        | Zona Franca Argos S.A.S.                                     | Industrias Manufactureras  | 384,2    |
| 9        | Compounding And Masterbatching Industry Limitada             | Industrias Manufactureras  | 339,6    |
| 10       | Tenaris Tubocaribe Ltda.                                     | Industrias Manufactureras  | 329,0    |
| 11       | Sociedad Portuaria Regional de Cartagena S.A.                | Transporte y Almacenamiento  | 311,9    |
| 12       | KMA Construcciones S.A.                                      | Construcción   | 292,2    |
| 13       | Invercomer del Caribe S.A.S.                                 | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas                                       | 265,5    |
| 14       | Proeléctrica S.C.A. E.S.P.                                   | Suministro de Electricidad, Gas, Vapor y Aire acondicionado  | 230,6    |
| 15       | Contecar S.A.  | Transporte y Almacenamiento  | 214,0    |
| 16       | OFD Comercial S.A.S  | Industrias Manufactureras  | 204,0    |
| 17       | Aguas de Cartagena S.A                                       | Distribución de Agua; Evacuación y Tratamiento de Aguas Residuales, Gestión de Desechos y Actividades de Saneamiento Ambiental | 196,5    |
| 18       | Prosegur Vigilancia y Seguridad Privada Ltda.                | Actividades de Servicios Administrativos y de Apoyo  | 183,7    |
| 19       | C.I. Vanoil S.A.   | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas                                       | 183,0    |
| 20       | Comextun Limitada  | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas                                       | 162,3    |
| 21       | Petrocosta C.I. S.A.   | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas                                       | 141,2    |
| 22       | Vehiculos de la Costa S.A.S                                  | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas                                       | 129,1    |
| 23       | Lamitech S .A.S.   | Actividades Profesionales, Científicas y Técnicas  | 128,9    |
| 24       | Termocandelaria Sociedad En Comandita Por Acciones Empresa D | Suministro de Electricidad, Gas, Vapor y Aire acondicionado  | 124,2    |
| 25       | A Tiempo S. A. S   | Actividades de Servicios Administrativos y de Apoyo  | 118,0    |

*Cámara de Comercio de Cartagena – CEDEC*

|    |   |  |       |
|----|---|--|-------|
| 26 | Tuvacol S.A.  | Comercio al por mayor y al por menor;<br>Reparación de vehículos Automotores y<br>Motocicletas | 110,8 |
| 27 | Codis Colombiana de<br>Distribuciones y Servicios C.I. S.A. | Comercio al por mayor y al por menor;<br>Reparación de vehículos Automotores y<br>Motocicletas | 110,6 |
| 28 | Cabot Colombiana S.A.                                       | Industrias Manufactureras  | 109,3 |
| 29 | Rafael Del Castillo & Cía. S.A.-                            | Industrias Manufactureras  | 93,7  |
| 30 | Intertug S.A  | Transporte y Almacenamiento  | 89,3  |
| 31 | C.I. Mexichem Compuestos<br>Colombia S.A.S.                 | Industrias Manufactureras  | 86,3  |
| 32 | Juanautos El Cerro S.A.                                     | Comercio al por mayor y al por menor;<br>Reparación de vehículos Automotores y<br>Motocicletas | 85,3  |
| 33 | Comercializadora Internacional<br>Antillana S.A             | Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y<br>pesca  | 81,5  |
| 34 | Herrera y Duran Ltda.                                       | Construcción   | 81,3  |
| 35 | Hoteles Decameron Colombia<br>S.A.S.                        | Alojamiento y servicios de comida  | 74,7  |
| 36 | Etec S.A.   | Industrias Manufactureras  | 74,5  |
| 37 | Sociedad Aeroportuaria De La<br>Costa S.A.                  | Transporte y Almacenamiento  | 72,0  |
| 38 | Brock Colombia S.A.S  | Construcción   | 62,5  |
| 39 | C D I S.A   | Actividades Profesionales, Científicas y<br>Técnicas   | 62,0  |
| 40 | Bull Petroleum S.A.S C.I.                                   | Comercio al por mayor y al por menor;<br>Reparación de vehículos Automotores y<br>Motocicletas | 57,0  |
| 41 | Inversiones Cascabel S.A.                                   | Industrias Manufactureras  | 56,2  |
| 42 | Polybol S.A.S.  | Industrias Manufactureras  | 53,5  |
| 43 | Clínica Blas de Lezo S.A.                                   | Actividades de Atención de la Salud Humana<br>y de Asistencia Social                           | 52,0  |
| 44 | Constructora Emma Ltda.                                     | Construcción   | 49,0  |
| 45 | Compañía Hotelera de Cartagena<br>de Indias S.A.            | Alojamiento y servicios de comida  | 48,1  |
| 46 | Industrias Astivik S.A                                      | Industrias Manufactureras  | 47,6  |
| 47 | Nouvelle Colombia E.U.                                      | Actividades de Servicios Administrativos y de<br>Apoyo   | 43,9  |
| 48 | Mejía Villegas Constructores S.A.                           | Construcción   | 41,9  |
| 49 | Obras Maquinaria Y Equipos Tres<br>A S.A.S.                 | Construcción   | 40,9  |
| 50 | .Indufrial S.A.   | Industrias Manufactureras  | 40,7  |
| 51 | Inversiones Vía Tropical S.A.S.                             | Comercio al por mayor y al por menor;<br>Reparación de vehículos Automotores y<br>Motocicletas | 40,4  |
| 52 | Antonio Spath y Cía. S.A.                                   | Comercio al por mayor y al por menor;<br>Reparación de vehículos Automotores y<br>Motocicletas | 40,4  |
| 53 | Océanos S.A.  | Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y<br>pesca  | 39,8  |
| 54 | El Constructor, Inversiones S.A.                            | Comercio al por mayor y al por menor;<br>Reparación de vehículos Automotores y<br>Motocicletas | 38,6  |

|    |  |  |      |
|----|--|--|------|
| 55 | Distribuidora Tropical de Bolívar S.A.           | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas                                       | 38,0 |
| 56 | Panamerican Dredging & Engineering S.A.S.        | Construcción   | 36,6 |
| 57 | Polyban Internacional S.A.                       | Industrias Manufactureras  | 34,8 |
| 58 | Hotel Santa Clara S.A.-En Reestructuración       | Alojamiento y servicios de comida  | 34,1 |
| 59 | Distribuciones Pharmaser Limitada                | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas                                       | 33,7 |
| 60 | Centro Medico Crecer Ltda.                       | Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social  | 32,8 |
| 61 | Gestión Salud S.A.S                              | Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social  | 32,4 |
| 62 | Duque Salazar Francisco Javier                   | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas                                       | 32,3 |
| 63 | C.I. Curtiembres Matteucci S.A.S.                | Industrias Manufactureras  | 31,2 |
| 64 | Neurodinamia S.A.                                | Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social  | 30,7 |
| 65 | Corporación Plástica S.A.S " En Reorganización"  | Industrias Manufactureras  | 29,8 |
| 66 | Kangupor Sociedad Por Acciones Simplificada      | Industrias Manufactureras  | 29,7 |
| 67 | Aseo Urbano de la Costa S.A. E.S.P.              | Distribución de Agua; Evacuación y Tratamiento de Aguas Residuales, Gestión de Desechos y Actividades de Saneamiento Ambiental | 28,8 |
| 68 | Sociedad Colombiana de Servicios Portuarios S.A. | Transporte y Almacenamiento  | 28,2 |
| 69 | Real S.A.  | Industrias Manufactureras  | 26,6 |
| 70 | Grupo Hotelero Mar y Sol S.A.-                   | Alojamiento y servicios de comida  | 25,8 |
| 71 | Inversiones Cospique S.A.S                       | Actividades Inmobiliarias  | 25,5 |
| 72 | Autobol S.A.                                     | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas                                       | 25,3 |
| 73 | Servicios Industriales Simonetti Colombia S.A.S. | Construcción   | 24,9 |
| 74 | Editora del Mar S.A.                             | Información y Comunicaciones   | 24,8 |
| 75 | Inversiones Grandes Vías e ingeniería S.A. S     | Construcción   | 24,7 |
| 76 | Distribuciones Universal S.A.S.                  | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas                                       | 24,7 |
| 77 | Oiltanking Colombia S.A.                         | Transporte y Almacenamiento  | 24,3 |
| 78 | Aparta Hotel Don Blas S.A.                       | Alojamiento y servicios de comida  | 24,0 |
| 79 | Buzca Soluciones de ingeniería S.A.              | Construcción   | 23,9 |
| 80 | Movicon S.A.                                     | Construcción   | 23,8 |
| 81 | Almacén BC S.A.                                  | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas                                       | 23,0 |



*Cámara de Comercio de Cartagena – CEDEC*

|            |   |  |      |
|------------|---|--|------|
| <b>82</b>  | Guardián de Colombia S.A.                         | Comercio al por mayor y al por menor;<br>Reparación de vehículos Automotores y<br>Motocicletas | 22,4 |
| <b>83</b>  | Clínica Cartagena del Mar S.A.S.                  | Actividades de Atención de la Salud Humana<br>y de Asistencia Social                           | 22,2 |
| <b>84</b>  | Gema Tours S.A.                                   | Actividades de Servicios Administrativos y de<br>Apoyo   | 21,5 |
| <b>85</b>  | Oil Recovery Systems Co. S.A.                     | Industrias Manufactureras  | 21,1 |
| <b>86</b>  | Asesorías y Construcciones S.A.                   | Construcción   | 20,8 |
| <b>87</b>  | Tractocar Logistics S.A.S.                        | Transporte y Almacenamiento  | 20,7 |
| <b>88</b>  | Extrusa de Colombia S.A.                          | Industrias Manufactureras  | 20,4 |
| <b>89</b>  | Equipos & Transportes S.A.S.                      | Construcción   | 20,1 |
| <b>90</b>  | Pacific Stone S.A.S.                              | Industrias Manufactureras  | 19,4 |
| <b>91</b>  | Suministradora de Medicamentos<br>del Caribe S.A. | Comercio al por mayor y al por menor;<br>Reparación de vehículos Automotores y<br>Motocicletas | 19,3 |
| <b>92</b>  | Distribuidora y Papelería Venoplast<br>Ltda.      | Comercio al por mayor y al por menor;<br>Reparación de vehículos Automotores y<br>Motocicletas | 18,7 |
| <b>93</b>  | Axalta Powder Coating Systems<br>Andina S.A.      | Industrias Manufactureras  | 18,7 |
| <b>94</b>  | Azembra S.A.S.                                    | Industrias Manufactureras  | 18,4 |
| <b>95</b>  | Electro Construcciones Ltda.                      | Actividades Profesionales, Científicas y<br>Técnicas   | 17,8 |
| <b>96</b>  | Multiservicios La Gran Vía S.A.                   | Comercio al por mayor y al por menor;<br>Reparación de vehículos Automotores y<br>Motocicletas | 17,7 |
| <b>97</b>  | Sedenti S.A.S.                                    | Comercio al por mayor y al por menor;<br>Reparación de vehículos Automotores y<br>Motocicletas | 17,6 |
| <b>98</b>  | Panelmet S.A.S.                                   | Industrias Manufactureras  | 17,2 |
| <b>99</b>  | Gestión Cargo Zona Franca S.A.S                   | Actividades de Servicios Administrativos y de<br>Apoyo   | 16,9 |
| <b>100</b> | TGS Transport Global Suppliers<br>S.A.S.          | Industrias Manufactureras  | 16,8 |

Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC

## Anexo 3. Empresas con mayores utilidades, 2014. (\$MM)

| Posición | Nombre  | Actividad  | Utilidad neta |
|----------|---|--|---------------|
| 1        | Zona Franca Argos S.A.S.                      | Industrias Manufactureras  | 79,6          |
| 2        | Sociedad Portuaria Regional de Cartagena S.A. | Transporte y Almacenamiento  | 72,6          |
| 3        | KMA Construcciones S.A.                       | Construcción   | 49,2          |
| 4        | Surtigas S.A. E.S.P.                          | Suministro de Electricidad, Gas, Vapor y Aire acondicionado  | 46,5          |
| 5        | Cartagena II S.A.                             | Actividades Inmobiliarias  | 36,9          |
| 6        | Compounding And Masterbatching Industry Ltda. | Industrias Manufactureras  | 31,3          |
| 7        | Petróleos del Milenio SAS                     | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas                                       | 22,4          |
| 8        | Sociedad Portuaria Puerto Bahía S.A           | Transporte y Almacenamiento  | 21,3          |
| 9        | Sociedad Aeroportuaria de la Costa S.A.       | Transporte y Almacenamiento  | 20,4          |
| 10       | Mexichem Resinas Colombia S.A.S.              | Industrias Manufactureras  | 18,1          |
| 11       | Aguas de Cartagena S.A E.S.P.                 | Distribución de Agua; Evacuación y Tratamiento de Aguas Residuales, Gestión de Desechos y Actividades de Saneamiento Ambiental | 17,4          |
| 12       | Tuna Atlantic Ltda.                           | Actividades de Servicios Administrativos y de Apoyo  | 13,7          |
| 13       | Yara Colombia S.A.                            | Industrias Manufactureras  | 13,7          |
| 14       | ETEC S.A.                                     | Industrias Manufactureras  | 10,5          |
| 15       | Nouvelle Colombia E.U.                        | Actividades de Servicios Administrativos y de Apoyo  | 10,2          |
| 16       | Gestión Cargo Zona Franca S.A.S               | Actividades de Servicios Administrativos y de Apoyo  | 8,3           |
| 17       | Los Corales de Cartagena S.A.S                | Alojamiento y servicios de comida  | 8,1           |
| 18       | Clínica Blas de Lezo S.A.                     | Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social  | 7,6           |
| 19       | Hoteles Decameron Colombia S.A.S.             | Alojamiento y servicios de comida  | 6,2           |
| 20       | Oceanos S.A.                                  | Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca   | 6,1           |
| 21       | Invermas S.A.                                 | Actividades Inmobiliarias  | 5,3           |
| 22       | Tuvacol S.A.                                  | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas                                       | 4,9           |
| 23       | F.J. Rumie y Cía. S. En C.                    | Actividades Inmobiliarias  | 4,7           |
| 24       | Promotora Turística del Caribe S.A.           | Alojamiento y servicios de comida  | 4,6           |
| 25       | Herrera y Duran Ltda.                         | Construcción   | 3,8           |
| 26       | Aseo Urbano de la Costa S.A. E.S.P.           | Distribución de Agua; Evacuación y Tratamiento de Aguas Residuales, Gestión de Desechos y Actividades de Saneamiento Ambiental | 3,7           |
| 27       | Inversiones Vía Tropical S.A.S.               | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas                                       | 3,5           |
| 28       | OPT S.A                                       | Transporte y Almacenamiento  | 3,2           |
| 29       | Mevco Inmuebles y Servicios S.A.              | Construcción   | 3,0           |
| 30       | Centro Medico Crecer Ltda.                    | Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social  | 3,0           |

*Cámara de Comercio de Cartagena – CEDEC*

| <b>Posición</b> | <b>Nombre</b>   | <b>Actividad</b>   | <b>Utilidad neta</b> |
|-----------------|---|--|----------------------|
| 31              | Sociedad Operadora Zona Franca Industrial De Bienes Y Servicios | Actividades Inmobiliarias  | 2,6                  |
| 32              | Preflex Internacional S.A.                                      | Industrias Manufactureras  | 2,6                  |
| 33              | TGS Transport Global Suppliers S.A.S.                           | Industrias Manufactureras  | 2,6                  |
| 34              | Inversiones Landazábal Daguer & Cía. S. En C.                   | Actividades Inmobiliarias  | 2,6                  |
| 35              | Rafael Del Castillo & Cía. S.A.-                                | Industrias Manufactureras  | 2,2                  |
| 36              | Antonio Spath 6 Cía. S.A.                                       | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 2,2                  |
| 37              | Industrias Astivik S.A  | Industrias Manufactureras  | 2,0                  |
| 38              | Inversiones Cascabel S.A.                                       | Industrias Manufactureras  | 2,0                  |
| 39              | Grupo Hotelero Mar Y Sol S.A.                                   | Alojamiento y servicios de comida  | 1,9                  |
| 40              | Comercializadora Excedentes Y Metales S.A.                      | Actividades de Servicios Administrativos y de Apoyo                                      | 1,9                  |
| 41              | Guardián de Colombia S.A.                                       | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 1,8                  |
| 42              | Juanautos El Cerro S.A.   | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 1,7                  |
| 43              | OFD Comercial S.A.S   | Industrias Manufactureras  | 1,7                  |
| 44              | Comercializadora Internacional Antillana S.A                    | Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca                                       | 1,7                  |
| 45              | Clínica Cartagena Del Mar S.A.S.                                | Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social                        | 1,7                  |
| 46              | Servicios Industriales Simonetti Colombia S.A.S.                | Construcción   | 1,7                  |
| 47              | Gestión Salud S.A.S   | Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social                        | 1,6                  |
| 48              | Lamitech S .A.S.  | Actividades Profesionales, Científicas y Técnicas  | 1,6                  |
| 49              | Invercomer del Caribe S.A.S.                                    | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 1,6                  |
| 50              | Constructora Emma Ltda.   | Construcción   | 1,6                  |
| 51              | El Constructor, Inversiones S.A.                                | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 1,5                  |
| 52              | Asesorías y Construcciones S.A.                                 | Construcción   | 1,4                  |
| 53              | Corporación Plástica S.A.S                                      | Industrias Manufactureras  | 1,3                  |
| 54              | KMA Inversiones S.A.S.  | Actividades Inmobiliarias  | 1,2                  |
| 55              | Servincluidos Ltda.   | Alojamiento y servicios de comida  | 1,1                  |
| 56              | Sociedad de Cancerología de de Costa S.A.S.                     | Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social                        | 1,1                  |
| 57              | Promotora Inmobiliaria Dann Cartagena S.A.S.                    | Alojamiento y servicios de comida  | 1,0                  |
| 58              | Oil Recovery Systems Co. S.A.                                   | Industrias Manufactureras  | 1,0                  |
| 59              | Sundancer S.A.S.  | Alojamiento y servicios de comida  | 1,0                  |
| 60              | Sedenti S.A.S.  | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 1,0                  |

| Posición | Nombre   | Actividad  | Utilidad neta |
|----------|--|--|---------------|
| 61       | Panamerican Dredging & Engineering S.A.S.        | Construcción   | 1,0           |
| 62       | Termocandelaria S. En C.                         | Suministro de Electricidad, Gas, Vapor y Aire acondicionado                              | 1,0           |
| 63       | Bull Petroleum S.A.S C.I.                        | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 0,9           |
| 64       | Kangupor Sociedad Por Acciones Simplificada      | Industrias Manufactureras  | 0,9           |
| 65       | Gema Tours S.A.                                  | Actividades de Servicios Administrativos y de Apoyo                                      | 0,9           |
| 66       | Mejía Villegas Constructores S.A.                | Construcción   | 0,9           |
| 67       | Buzca Soluciones de ingeniería S.A.              | Construcción   | 0,9           |
| 68       | Distribuidora Tropical de Bolívar S.A.           | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 0,9           |
| 69       | Editora Del Mar S.A.                             | Información y Comunicaciones   | 0,9           |
| 70       | Inversiones Cospique S.A.S                       | Actividades Inmobiliarias  | 0,9           |
| 71       | Araujo & Segovia S.A.                            | Actividades Inmobiliarias  | 0,9           |
| 72       | C D I S.A  | Actividades Profesionales, Científicas y Técnicas  | 0,8           |
| 73       | Electro Construcciones Ltda.                     | Actividades Profesionales, Científicas y Técnicas  | 0,8           |
| 74       | Obras Maquinaria Y Equipos Tres A S.A.S.         | Construcción   | 0,8           |
| 75       | Compañía de Inversiones del Caribe S.A.S         | Actividades Inmobiliarias  | 0,8           |
| 76       | Hotel Santa Clara S.A.                           | Alojamiento y servicios de comida  | 0,8           |
| 77       | Barajas Constructora S.A.                        | Construcción   | 0,8           |
| 78       | Zona Franca Parque Central S.A.S.                | Actividades Profesionales, Científicas y Técnicas  | 0,8           |
| 79       | Servicios Portuarios S.A                         | Construcción   | 0,8           |
| 80       | Sociedad Portuaria del Dique S.A.                | Transporte y Almacenamiento  | 0,8           |
| 81       | Brock Colombia S.A.S                             | Construcción   | 0,8           |
| 82       | Playa Blanca Barú S.A.S                          | Actividades Inmobiliarias  | 0,8           |
| 83       | Suministradora de Medicamentos del Caribe S.A.   | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 0,7           |
| 84       | Prosegur Vigilancia y Seguridad Privada Ltda.    | Actividades de Servicios Administrativos y de Apoyo                                      | 0,7           |
| 85       | Ladrillera La Clay S.A.                          | Industrias Manufactureras  | 0,7           |
| 86       | Movimiento de Tierra, Vías Y Construcciones S.A. | Construcción   | 0,7           |
| 87       | Distribuciones Universal S.A.S.                  | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 0,6           |
| 88       | Monroy Barrera Eduardo                           | Actividades Profesionales, Científicas y Técnicas  | 0,6           |
| 89       | Almacén BC S.A.                                  | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 0,6           |
| 90       | Aparta Hotel Don Blas S.A.                       | Alojamiento y servicios de comida  | 0,6           |
| 91       | Real S.A.  | Industrias Manufactureras  | 0,6           |

*Cámara de Comercio de Cartagena – CEDEC*

| <b>Posición</b> | <b>Nombre</b>                                       | <b>Actividad</b>   | <b>Utilidad neta</b> |
|-----------------|---|--|----------------------|
| 92              | Boccard Piping Colombia SAS                         | Industrias Manufactureras  | 0,6                  |
| 93              | Distribuciones Pharmaser Ltda.                      | Comercio al por mayor y al por menor;<br>Reparación de vehículos Automotores y<br>Motocicletas | 0,6                  |
| 94              | Equipos & Transportes S.A.S.                        | Construcción   | 0,6                  |
| 95              | C.I. Curtiembres Matteucci S.A.S.                   | Industrias Manufactureras  | 0,6                  |
| 96              | Muelles De Mamonal S.A.                             | Transporte y Almacenamiento  | 0,6                  |
| 97              | Duque Salazar Francisco Javier                      | Comercio al por mayor y al por menor;<br>Reparación de vehículos Automotores y<br>Motocicletas | 0,6                  |
| 98              | Sociedad Colombiana De Servicios<br>Portuarios S.A. | Transporte y Almacenamiento  | 0,6                  |
| 99              | Puerto De Mamonal S.A.                              | Transporte y Almacenamiento  | 0,5                  |
| 100             | C.I. Vanoil S.A.                                    | Comercio al por mayor y al por menor;<br>Reparación de vehículos Automotores y<br>Motocicletas | 0,5                  |

Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC

## Anexo 4. Empresas con mayor número de empleados, 2014

| Posición | Nombre   | Actividad  | Empleados |
|----------|--|--|-----------|
| 1        | CBI Colombiana S.A                               | Construcción   | 6.491     |
| 2        | A Tiempo S. A. S                                 | Actividades de Servicios Administrativos y de Apoyo  | 6.157     |
| 3        | Prosegur Vigilancia y Seguridad Privada Ltda.    | Actividades de Servicios Administrativos y de Apoyo  | 6.119     |
| 4        | KMA Construcciones S.A.                          | Construcción   | 1.310     |
| 5        | Invercomer del Caribe S.A.S.                     | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas                                       | 940       |
| 6        | Tenaris Tubocaribe Ltda.                         | Industrias Manufactureras  | 857       |
| 7        | Promotora Turística del Caribe S.A.              | Alojamiento y servicios de comida  | 830       |
| 8        | Hoteles Decameron Colombia S.A.S. Sigla          | Alojamiento y servicios de comida  | 784       |
| 9        | Clínica Blas de Lezo S.A.                        | Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social  | 644       |
| 10       | Sociedad Portuaria Regional De Cartagena S.A.    | Transporte y Almacenamiento  | 574       |
| 11       | Aguas De Cartagena S.A E.S.P.                    | Distribución de Agua; Evacuación y Tratamiento de Aguas Residuales, Gestión de Desechos y Actividades de Saneamiento Ambiental | 539       |
| 12       | Aseo Urbano De La Costa S.A. E.S.P.              | Distribución de Agua; Evacuación y Tratamiento de Aguas Residuales, Gestión de Desechos y Actividades de Saneamiento Ambiental | 469       |
| 13       | Surtigas S.A. E.S.P.                             | Suministro de Electricidad, Gas, Vapor y Aire acondicionado  | 438       |
| 14       | Océanos S.A.                                     | Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca   | 423       |
| 15       | Yara Colombia S.A.                               | Industrias Manufactureras  | 412       |
| 16       | Mexichem Resinas Colombia S.A.S.                 | Industrias Manufactureras  | 407       |
| 17       | Clínica Cartagena del Mar S.A.S.                 | Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social  | 400       |
| 18       | Editora del Mar S.A.                             | Información y Comunicaciones   | 363       |
| 19       | Grupo Hotelero Mar y Sol S.A.-                   | Alojamiento y servicios de comida  | 353       |
| 20       | Aparta Hotel Don Blas S.A.                       | Alojamiento y servicios de comida  | 340       |
| 21       | Contecar S.A.                                    | Transporte y Almacenamiento  | 340       |
| 22       | Tuvacol S.A.                                     | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas                                       | 336       |
| 23       | C D I S.A  | Actividades Profesionales, Científicas y Técnicas  | 330       |
| 24       | Centro Medico Crecer Ltda.                       | Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social  | 324       |
| 25       | Zona Franca Argos S.A.S.                         | Industrias Manufactureras  | 318       |
| 26       | Nouvelle Colombia E.U.                           | Actividades de Servicios Administrativos y de Apoyo  | 313       |
| 27       | Hotel Santa Clara S.A.-En Reestructuración       | Alojamiento y servicios de comida  | 299       |
| 28       | Servicios Industriales Simonetti Colombia S.A.S. | Construcción   | 289       |

*Cámara de Comercio de Cartagena – CEDEC*

| <b>Posición</b> | <b>Nombre</b>   | <b>Actividad</b>   | <b>Empleados</b> |
|-----------------|---|--|------------------|
| 29              | Corporación Plastica S.A.S " En Reorganización"             | Industrias Manufactureras  | 274              |
| 30              | Compañía Hotelera De Cartagena De Indias S.A.               | Alojamiento y servicios de comida  | 273              |
| 31              | Refinería de Cartagena S.A.                                 | Industrias Manufactureras  | 258              |
| 32              | Vehículos De La Costa S.A.S                                 | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 258              |
| 33              | Kangupor Sociedad Por Acciones Simplificada                 | Industrias Manufactureras  | 250              |
| 34              | Comercializadora Internacional Antillana S.A- C.I Antillana | Agricultura, ganadería, caza, silvicultara y pesca                                       | 240              |
| 35              | International TUG S.A                                       | Transporte y Almacenamiento  | 218              |
| 36              | Lamitech S .A.S.  | Actividades Profesionales, Científicas y Técnicas  | 213              |
| 37              | Biofilm S.A.-   | Industrias Manufactureras  | 212              |
| 38              | Distribuciones Pharmaser Limitada                           | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 210              |
| 39              | Indufrial S.A.  | Industrias Manufactureras  | 210              |
| 40              | Ladrillera La Clay S.A.                                     | Industrias Manufactureras  | 206              |
| 41              | Constructora Emma Ltda.                                     | Construcción   | 204              |
| 42              | CDF Colombia S.A.   | Industrias Manufactureras  | 181              |
| 43              | Phoenix Packaging Caribe S.A.S                              | Industrias Manufactureras  | 177              |
| 44              | Gestión Salud S.A.S   | Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social                        | 176              |
| 45              | Polyban Internacional S.A.                                  | Industrias Manufactureras  | 175              |
| 46              | Servincluidos Ltda.   | Alojamiento y servicios de comida  | 166              |
| 47              | Gema Tours S.A.   | Actividades de Servicios Administrativos y de Apoyo                                      | 163              |
| 48              | ETEC S.A.   | Industrias Manufactureras  | 159              |
| 49              | Almacén BC S.A.   | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 150              |
| 50              | Rafael Del Castillo & Cía. S.A.-                            | Industrias Manufactureras  | 150              |
| 51              | Sociedad Portuaria Puerto Bahía S.A                         | Transporte y Almacenamiento  | 146              |
| 52              | Herrera Y Duran Ltda.                                       | Construcción   | 145              |
| 53              | Polybol S.A.S.  | Industrias Manufactureras  | 139              |
| 54              | Todomar C.H.L. Marina S.A.S.                                | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 136              |
| 55              | Tractocar Logistics S.A.S.                                  | Transporte y Almacenamiento  | 135              |
| 56              | Duque Salazar Francisco Javier                              | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 133              |
| 57              | Servicios Portuarios S.A                                    | Construcción   | 130              |
| 58              | Sundancer S.A.S.  | Alojamiento y servicios de comida  | 126              |
| 59              | Equipos & Transportes S.A.S.                                | Construcción   | 123              |
| 60              | Juanautos El Cerro S.A.                                     | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 120              |
| 61              | Azembla S.A.S.  | Industrias Manufactureras  | 115              |
| 62              | Araujo & Segovia S.A.                                       | Actividades Inmobiliarias  | 110              |

| Posición | Nombre  | Actividad  | Empleados |
|----------|---|--|-----------|
| 63       | Los Corales de Cartagena S.A.S                                  | Alojamiento y servicios de comida  | 110       |
| 64       | Distribuidora y Papelería Venoplast Ltda.                       | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 101       |
| 65       | OFD Comercial S.A.S   | Industrias Manufactureras  | 101       |
| 66       | Buzca Soluciones de ingeniería S.A.                             | Construcción   | 100       |
| 67       | Sociedad Aeroportuaria De La Costa S.A.                         | Transporte y Almacenamiento  | 99        |
| 68       | Dismel Limitada.  | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 96        |
| 69       | Promotora Inmobiliaria Dann Cartagena S.A.S.                    | Alojamiento y servicios de comida  | 95        |
| 70       | Sociedad Colombiana de Servicios Portuarios S.A.                | Transporte y Almacenamiento  | 93        |
| 71       | Laguna Morante S.A. En Reorganización Empresarial               | Construcción   | 91        |
| 72       | Autobol S.A.  | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 88        |
| 73       | Petrocosta C.I. S.A.  | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 87        |
| 74       | Distribuidora Tropical de Bolívar S.A.                          | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 82        |
| 75       | Real S.A.   | Industrias Manufactureras  | 80        |
| 76       | TGS Transport Global Suppliers S.A.S                            | Industrias Manufactureras  | 80        |
| 77       | OPT S.A   | Transporte y Almacenamiento  | 79        |
| 78       | Cabot Colombiana S.A.   | Industrias Manufactureras  | 78        |
| 79       | Proeléctrica S.C.A. E.S.P.                                      | Suministro de Electricidad, Gas, Vapor y Aire acondicionado                              | 77        |
| 80       | Panamerican Dredging & Engineering S.A.S.                       | Construcción   | 75        |
| 81       | Petroleos del Milenio SAS                                       | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 73        |
| 82       | Puerto de Mamonal S.A.  | Transporte y Almacenamiento  | 73        |
| 83       | Barrios Mendoza Luz Helena.                                     | Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social                        | 72        |
| 84       | Oiltanking Colombia S.A.  | Transporte y Almacenamiento  | 72        |
| 85       | C.I. Curtiembres Matteucci S.A.S.                               | Industrias Manufactureras  | 70        |
| 86       | Transcaribe S.A.  | Transporte y Almacenamiento  | 70        |
| 87       | Axalta Powder Coating Systems Andina S.A.                       | Industrias Manufactureras  | 68        |
| 88       | Bunkersoil Colombia S.A.  | Transporte y Almacenamiento  | 68        |
| 89       | Pacific Stone S.A.S.  | Industrias Manufactureras  | 68        |
| 90       | Inversiones Vía Tropical S.A.S.                                 | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas | 67        |
| 91       | Sociedad Operadora Zona Franca Industrial de Bienes y Servicios | Actividades Inmobiliarias  | 67        |



| Posición | Nombre   | Actividad   | Empleados |
|----------|--|---|-----------|
| 92       | Neurodinamia S.A.  | Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social | 66        |
| 93       | Mejía Villegas Constructores S.A.                                | Construcción  | 63        |
| 94       | Grupo Galeano George Constructores S.A. "3g Constructores S.     | Actividades Inmobiliarias   | 62        |
| 95       | Operaciones Técnicas Marinas S.A.S.                              | Transporte y Almacenamiento                                       | 62        |
| 96       | Servicios Técnicos Portuarios S.A. "Serteport" En Reorganización | Transporte y Almacenamiento                                       | 62        |
| 97       | Ángel Rincón Constructores S.A.S.                                | Construcción  | 60        |
| 98       | Real Cartagena Futbol Club S.A. "En Reorganización               | Actividades Artísticas, de Entretenimiento y Recreación           | 59        |
| 99       | Remaplast & Cía. Ltda.   | Industrias Manufactureras   | 58        |
| 100      | Ferrocem - Alquimar S.A.   | Actividades de Servicios Administrativos y de Apoyo               | 54        |

Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC

**Anexo 5. Resumen de variables por tamaño de las 200 empresas más grandes, 2014. (\$MM)**

| Tamaño               | Empresas | Empleos | Activos   | Pasivo    | Patrimonio | Ingresos  | Utilidad |
|----------------------|----------|---------|-----------|-----------|------------|-----------|----------|
| <b>Grande</b>        | 150      | 38.818  | 38.045,76 | 24.363,79 | 13.681,92  | 15.459,72 | - 499,71 |
| <b>Mediana</b>       | 50       | 3.375   | 837,81    | 536,62    | 301,19     | 663,31    | 23,34    |
| <b>Total general</b> | 200      | 42.193  | 38.884    | 24.900,41 | 13.983,12  | 16.123,03 | - 476,38 |

Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC

## Anexo 6. Resumen de variables por actividad económica de las 200 empresas más grandes, 2014. (\$MM)

| Actividad  | Empresa    | Empleo          | Activos         | Pasivo          | Patrimonio      | Ingresos      | Utilidad        |
|--|------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|
| Construcción   | 45         | 1.998,9         | 1.548,0         | 450,9           | 1.989,5         | -30,0         | 1.998,9         |
| Industrias Manufactureras  | 37         | 26.014,3        | 17.136,8        | 8.877,5         | 8.196,3         | -683,3        | 26.014,3        |
| Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas                                       | 29         | 1.362,3         | 907,7           | 454,6           | 2.666,0         | 8,9           | 1.362,3         |
| Actividades Inmobiliarias  | 21         | 1.332,7         | 283,8           | 1.048,9         | 90,4            | 67,0          | 1.332,7         |
| Transporte y Almacenamiento  | 20         | 4.033,6         | 2.674,4         | 1.359,1         | 848,8           | 49,5          | 4.033,6         |
| Alojamiento y servicios de comida  | 11         | 1.304,2         | 763,0           | 541,2           | 259,3           | 8,9           | 1.304,2         |
| Actividades de Servicios Administrativos y de Apoyo  | 10         | 723,5           | 427,2           | 296,3           | 408,1           | 31,0          | 723,5           |
| Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social  | 9          | 266,5           | 159,4           | 107,0           | 202,2           | 15,3          | 266,5           |
| Actividades Profesionales, Científicas y Técnicas  | 8          | 543,4           | 187,9           | 355,5           | 219,3           | 3,3           | 543,4           |
| Suministro de Electricidad, Gas, Vapor y Aire acondicionado  | 3          | 885,9           | 533,5           | 352,4           | 865,5           | 24,3          | 885,9           |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca   | 2          | 136,6           | 116,5           | 20,1            | 121,3           | 7,8           | 136,6           |
| Distribución de Agua; Evacuación y Tratamiento de Aguas Residuales, Gestión de Desechos y Actividades de Saneamiento Ambiental | 2          | 215,7           | 128,0           | 87,8            | 225,3           | 21,1          | 215,7           |
| Actividades Artísticas, de Entretenimiento y Recreación  | 1          | 15,3            | 11,4            | 3,8             | 2,7             | -1,5          | 15,3            |
| Explotación de Minas y Canteras  | 1          | 27,4            | 10,8            | 16,6            | 3,4             | 0,4           | 27,4            |
| Información y Comunicaciones   | 1          | 23,5            | 12,0            | 11,5            | 24,8            | 0,9           | 23,5            |
| <b>Total general</b>   | <b>200</b> | <b>38.883,6</b> | <b>24.900,4</b> | <b>13.983,1</b> | <b>16.123,0</b> | <b>-476,4</b> | <b>38.883,6</b> |

Fuente: Registro Mercantil, Cálculo y diseño CEDEC

**Anexo 7. Resumen de los indicadores financieros de las 200 empresas más grandes por actividad y tamaño, 2014.**

| Actividad  | Apalancamiento |         | Razón de Endeudamiento |         | Rentabilidad del Activo |         | Rentabilidad del Patrimonio |         | Solvencia |         |
|--|----------------|---------|------------------------|---------|-------------------------|---------|-----------------------------|---------|-----------|---------|
|  | Grande         | Mediana | Grande                 | Mediana | Grande                  | Mediana | Grande                      | Mediana | Grande    | Mediana |
| Actividades Artísticas, de Entretenimiento y Recreación  |                | 3,0     |                        | 74,8%   |                         | -9,8    |                             | -38,7   |           | 1,3     |
| Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social  | 2,1            | 4,1     | 60,6%                  | 80,5%   | 4,9                     | 0,6     | 15,5                        | 3,2     | 1,7       | 1,2     |
| Actividades de Servicios Administrativos y de Apoyo  | 1,5            | 1,8     | 43,1%                  | 62,5%   | 1,1                     | 3,8     | 7,4                         | 9,2     | 21,9      | 1,6     |
| Actividades Inmobiliarias  | 3,9            | 17,2    | 36,1%                  | 84,5%   | 3,5                     | 2,9     | 5,5                         | 29,3    | 65,0      | 1,2     |
| Actividades Profesionales, Científicas y Técnicas  | 2,2            | 2,5     | 44,9%                  | 42,0%   | 0,0                     | 2,8     | -6,0                        | 14,3    | 28,4      | 64,4    |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca   | 19,0           |         | 78,9%                  |         | 5,2                     |         | 130,0                       |         | 1,3       |         |
| Alojamiento y servicios de comida  | 2,2            | 315,7   | 55,8%                  | 64,5%   | 1,1                     | 4,1     | 7,7                         | 385,3   | 2,3       | 2,3     |
| Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas                                       | 21,3           | 1,1     | 67,2%                  | 45,7%   | 1,4                     | 4,6     | 35,6                        | 8,9     | 1,7       | 6,5     |
| Construcción   | 65,3           | 56,9    | 70,6%                  | 66,6%   | 0,7                     | 3,5     | 11,1                        | 11,3    | 1,8       | 293,8   |
| Distribución de Agua; Evacuación y Tratamiento de Aguas Residuales, Gestión de Desechos y Actividades de Saneamiento Ambiental | 1,5            | 1,1     | 59,9%                  | 52,8%   | 8,8                     | 20,7    | 21,9                        | 43,9    | 1,7       | 1,9     |

| Actividad   | Apalancamiento |             | Razón de Endeudamiento |              | Rentabilidad del Activo |            | Rentabilidad del Patrimonio |             | Solvencia   |             |
|---|----------------|-------------|------------------------|--------------|-------------------------|------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|
|   | Grande         | Mediana     | Grande                 | Mediana      | Grande                  | Mediana    | Grande                      | Mediana     | Grande      | Mediana     |
| Explotación de Minas y Canteras                             | 0,6            |             | 39,3%                  |              | 1,4                     |            | 2,2                         |             | 2,5         |             |
| Industrias Manufactureras                                   | 2,8            | 0,8         | 52,4%                  | 65,6%        | 1,1                     | -1,2       | -13,1                       | 35,6        | 2,6         | 4,8         |
| Información y Comunicaciones                                | 1,0            |             | 51,1%                  |              | 3,7                     |            | 7,6                         |             | 2,0         |             |
| Suministro de Electricidad, Gas, Vapor y Aire acondicionado | 2,5            |             | 51,5%                  |              | -5,3                    |            | -46,6                       |             | 8,6         |             |
| Transporte y Almacenamiento                                 | 2,9            | 7,7         | 60,7%                  | 72,0%        | 1,6                     | 3,4        | 2,5                         | 17,4        | 8,5         | 1,5         |
| <b>Total general</b>  | <b>17,9</b>    | <b>38,7</b> | <b>57,4%</b>           | <b>63,5%</b> | <b>1,6</b>              | <b>2,8</b> | <b>7,8</b>                  | <b>39,2</b> | <b>11,4</b> | <b>93,2</b> |

Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC

**Anexo 8. Resumen de los indicadores financieros de las 200 empresas más grandes participantes en las apuesta productivas por actividad y tamaño, 2014.**

| Apuestas Productivas  | Apalancamiento |            | Razón de Endeudamiento |              | Rentabilidad del Activo |            | Rentabilidad del Patrimonio |             | Solvencia  |            | Margen Neto |               |
|-----------------------|----------------|------------|------------------------|--------------|-------------------------|------------|-----------------------------|-------------|------------|------------|-------------|---------------|
|                       | Grande         | Mediana    | Grande                 | Mediana      | Grande                  | Mediana    | Grande                      | Mediana     | Grande     | Mediana    | Grande      | Mediana       |
| Agroindustria         | 10,6           | 3,9        | 67,7%                  | 79,5%        | 3,4                     | - 0,0      | 67,5                        | - 0,1       | 1,7        | 1,3        | 5,1%        | 0,0%          |
| Naval                 | 0,4            |            | 26,3%                  |              | 3,3                     |            | 4,4                         |             | 3,8        |            | 4,3%        |               |
| Logístico portuario   | 2,4            | 7,7        | 58,9%                  | 72,0%        | 1,7                     | 3,4        | 2,1                         | 17,4        | 9,0        | 1,5        | 22,0%       | 6,4%          |
| Petroquímico plástico | 3,0            | - 0,6      | 49,5%                  | 59,1%        | - 1,3                   | - 3,1      | - 32,2                      | 47,5        | 2,5        | 6,6        | -8,5%       | -33,9%        |
| Turismo               | 2,2            | 1,3        | 55,8%                  | 49,3%        | 1,1                     | 5,8        | 7,7                         | 12,4        | 2,3        | 2,6        | 19,4%       | 6,3%          |
| <b>Total general</b>  | <b>3,3</b>     | <b>1,6</b> | <b>55,4%</b>           | <b>60,5%</b> | <b>0,8</b>              | <b>0,4</b> | <b>- 1,8</b>                | <b>29,8</b> | <b>4,9</b> | <b>4,3</b> | <b>9,6%</b> | <b>-12,5%</b> |

Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC

**Anexo 9. Resumen de las variables de las empresas más grandes participantes en las apuesta productivas, 2014**

| Apuestas Productivas  | Empresas  |           | Empleos      |              |
|-----------------------|-----------|-----------|--------------|--------------|
|                       | Grande    | Mediana   | Grande       | Mediana      |
| Agroindustria         | 4         | 1         | 1.086        | 181          |
| Naval                 | 1         | -         | 38           | -            |
| Logístico portuario   | 17        | 2         | 1.979        | 151          |
| Petroquímico plástico | 14        | 6         | 2.208        | 276          |
| Turismo               | 8         | 3         | 2.941        | 598          |
| <b>Total general</b>  | <b>44</b> | <b>12</b> | <b>8.252</b> | <b>1.206</b> |

Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC

**Anexo 10. Resumen de las variables de las empresas más grandes participantes en las apuesta productivas, 2014. (\$MM)**

| Apuestas Productivas  | Activos          |              | Pasivo           |            | Patrimonio      |             | Ingresos        |              |
|-----------------------|------------------|--------------|------------------|------------|-----------------|-------------|-----------------|--------------|
|                       | Grande           | Mediana      | Grande           | Mediana    | Grande          | Mediana     | Grande          | Mediana      |
| Agroindustria         | 982,1            | 14,7         | 610,5            | 11,7       | 371,6           | 3           | 1.058,50        | 12,5         |
| Naval                 | 62,3             | -            | 16,4             | -          | 45,9            | -           | 47,6            | -            |
| Logístico portuario   | 3.967,20         | 30,5         | 2.619,30         | 22,2       | 1.347,90        | 8,3         | 821,4           | 27,4         |
| Petroquímico plástico | 22.084,70        | 109,8        | 15.487,50        | 66,2       | 6.597,20        | 43,7        | 6.045,10        | 74           |
| Turismo               | 1.256,70         | 44,5         | 731,5            | 21,9       | 525,2           | 22,6        | 224,6           | 54           |
| <b>Total general</b>  | <b>28.353,00</b> | <b>199,6</b> | <b>19.465,10</b> | <b>122</b> | <b>8.887,80</b> | <b>77,6</b> | <b>8.197,10</b> | <b>167,9</b> |

Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC

## Anexo 11. Indicadores financieros por empresas, 2014.

| Posición | Nombre  | Apalancamiento | Razón de Endeudamiento | Rentabilidad del Activo | Rentabilidad del Patrimonio | Solvencia |
|----------|---|----------------|------------------------|-------------------------|-----------------------------|-----------|
| 1        | Refinería de Cartagena S.A.                   | 2,61           | 0,72                   | -3,30                   | -11,89                      | 1,38      |
| 2        | Zona Franca Argos S.A.S.                      | 0,08           | 0,07                   | 5,12                    | 5,53                        | 13,36     |
| 3        | Terminal de Contenedores de Cartagena S.A.    | 1,30           | 0,56                   | -4,23                   | -9,72                       | 1,77      |
| 4        | Sociedad Portuaria Puerto Bahía S.A           | 6,20           | 0,86                   | 2,04                    | 14,67                       | 1,16      |
| 5        | Tenaris Tubocaribe Ltda.                      | 3,38           | 0,77                   | -8,54                   | -37,41                      | 1,30      |
| 6        | Mexichem Resinas Colombia S.A.S.              | 0,75           | 0,43                   | 2,01                    | 3,52                        | 2,33      |
| 7        | Yara Colombia S.A.                            | 1,41           | 0,58                   | 1,86                    | 4,46                        | 1,71      |
| 8        | Surtidora De Gas Del Caribe S.A.              | 1,86           | 0,65                   | 7,32                    | 20,95                       | 1,54      |
| 9        | Biofilm S.A.                                  | 2,33           | 0,70                   | -15,21                  | -50,69                      | 1,43      |
| 10       | Cartagena Ii S.A.                             | 0,00           | 0,00                   | 7,79                    | 7,80                        | 655,23    |
| 11       | Hoteles Decameron Colombia S.A.S.             | 2,69           | 0,73                   | 1,14                    | 4,22                        | 1,37      |
| 12       | Sociedad Portuaria Regional De Cartagena S.A. | 1,98           | 0,66                   | 16,46                   | 49,03                       | 1,51      |
| 13       | Kma Construcciones S.A.                       | 1,22           | 0,55                   | 9,54                    | 21,15                       | 1,82      |
| 14       | Cbi Colombiana S.A.                           | -5,26          | 1,23                   | -23,58                  | 100,42                      | 0,81      |
| 15       | Puerto De Mamonal S.A.                        | 2,15           | 0,68                   | 0,16                    | 0,51                        | 1,47      |
| 16       | Lamitech S.A.S.                               | 0,65           | 0,39                   | 0,64                    | 1,06                        | 2,53      |
| 17       | Petroleos Del Milenio S.A.S.                  | 1,12           | 0,53                   | 9,20                    | 19,47                       | 1,89      |
| 18       | International Tug S.A.                        | 4,24           | 0,81                   | 0,10                    | 0,53                        | 1,24      |
| 19       | Gestion Cargo Zona Franca S.A.S               |                | 0,83                   | 4,14                    | 23,80                       | 1,21      |
| 20       | Aguas De Cartagena S.A E.S.P.                 | 1,49           | 0,60                   | 8,79                    | 21,91                       | 1,67      |
| 21       | Muelles De Mamonal S.A.                       | 0,01           | 0,01                   | 0,29                    | 0,29                        | 100,55    |
| 22       | Playa Blanca Baru S.A.S                       | 0,00           | 0,00                   | 0,46                    | 0,46                        | 237,55    |
| 23       | Nouvelle Colombia E.U.                        | 2,67           | 0,73                   | 6,80                    | 24,94                       | 1,37      |
| 24       | Compounding And Masterbatching Industry Ltda. | 0,51           | 0,34                   | 21,47                   | 32,35                       | 2,97      |
| 25       | Compania Hotelera De Cartagena De Indias S.A. | 0,48           | 0,32                   | -                       | -                           | 3,10      |
| 26       | Tuna Atlantic Ltda.                           | 1,19           | 0,54                   | 11,61                   | 17,14                       | 1,84      |
| 27       | Inversiones Talarame S.A.S.                   | 0,01           | 0,01                   | 10,22                   | 22,41                       | 145,11    |
| 28       | Tuvacol S.A.                                  | 1,73           | 0,63                   | -                       | -                           | 1,58      |
| 29       | Promotora Turística Del Caribe S.A.           | 1,03           | 0,51                   | 3,78                    | 10,32                       | 1,97      |

| Posición | Nombre   | Apalancamiento | Razón de Endeudamiento | Rentabilidad del Activo | Rentabilidad del Patrimonio | Solvencia |
|----------|--|----------------|------------------------|-------------------------|-----------------------------|-----------|
| 30       | Oiltanking Colombia S.A.                                     | 4,79           | 0,83                   | -<br>12,37              | -<br>71,59                  | 1,21      |
| 31       | Hotel Santa Clara S.A.                                       | 0,62           | 0,38                   | 0,72                    | 1,16                        | 2,61      |
| 32       | Comextun Ltda.   | 395,78         | 1,00                   | 0,28                    | 109,53                      | 1,00      |
| 33       | Grupo Hotelero Mar Y Sol S.A.                                | 0,25           | 0,20                   | 1,71                    | 2,14                        | 5,03      |
| 34       | Los Corales De Cartagena S.A.S.                              | 1,92           | 0,66                   | 7,36                    | 21,50                       | 1,52      |
| 35       | Cabot Colombiana S.A.  | 0,59           | 0,37                   | -<br>2,98               | -<br>4,76                   | 2,68      |
| 36       | Promotora De Energia Electrica De Cartagena Y Compania Socie | 5,69           | 0,85                   | -<br>24,15              | -<br>161,71                 | 1,18      |
| 37       | Inversiones Cascabel S.A.                                    | 0,43           | 0,30                   | 1,84                    | 2,63                        | 3,33      |
| 38       | Termocandelaria Sociedad En Comandita Por Acciones           | 0,05           | 0,04                   | 0,91                    | 0,95                        | 23,14     |
| 39       | Petrocosta C.I. S.A.   | -<br>9,76      | 1,11                   | -<br>39,80              | 348,83                      | 0,90      |
| 40       | Oceanos S.A.   | 36,44          | 0,97                   | 6,69                    | 250,45                      | 1,03      |
| 41       | Bull Petroleum S.A.S C.I.                                    | 1,78           | 0,64                   | 1,05                    | 2,93                        | 1,56      |
| 42       | Servincluidos Ltda.  | 3,82           | 0,79                   | 1,33                    | 6,41                        | 1,26      |
| 43       | Ofd Comercial S.A.S.   | 3,85           | 0,79                   | 2,12                    | 10,29                       | 1,26      |
| 44       | Phoenix Packaging Caribe S.A.S.                              | 1,27           | 0,56                   | -<br>7,72               | -<br>17,52                  | 1,79      |
| 45       | C.I. Vanoil S.A.   | 2,63           | 0,72                   | 0,64                    | 2,33                        | 1,38      |
| 46       | Sociedad Aeroportuaria De La Costa S.A.                      | 1,78           | 0,64                   | 26,02                   | 72,33                       | 1,56      |
| 47       | Constructora Emma Ltda.                                      | 1,43           | 0,59                   | 2,03                    | 4,92                        | 1,70      |
| 48       | Prosegur Vigilancia Y Seguridad Privada Ltda.                | 0,59           | 0,37                   | 0,96                    | 1,53                        | 2,69      |
| 49       | Clinica Blas De Lezo S.A.                                    | 0,81           | 0,45                   | 10,38                   | 18,75                       | 2,24      |
| 50       | Polybol S.A.S.   | 1,00           | 0,50                   | -<br>2,47               | -<br>4,93                   | 2,00      |
| 51       | Pacific Stone S.A.S.   | 4,98           | 0,83                   | 0,00                    | 0,00                        | 1,20      |
| 52       | Rafael Del Castillo & Cia. S.A.                              | 0,55           | 0,36                   | 3,13                    | 4,86                        | 2,81      |
| 53       | Brock Colombia S.A.S   | 33,91          | 0,97                   | 1,07                    | 37,44                       | 1,03      |
| 54       | C.I. Mexichem Compuestos Colombia S.A.S.                     | 0,40           | 0,28                   | -                       | -                           | 3,53      |
| 55       | Grupo Ocean S.A.   | 1.103,51       | 1,00                   | -                       | -                           | 1,00      |

| Posición | Nombre   | Apalancamiento | Razón de Endeudamiento | Rentabilidad del Activo | Rentabilidad del Patrimonio | Solvencia |
|----------|--|----------------|------------------------|-------------------------|-----------------------------|-----------|
| 56       | Sociedad Colombiana De Servicios Portuarios S.A. | 3,22           | 0,76                   | 0,84                    | 3,56                        | 1,31      |
| 57       | Extrusa De Colombia S.A.                         | 28,40          | 0,97                   | -<br>13,96              | -<br>410,23                 | 1,04      |
| 58       | Parke 475 S.A.S.                                 | 9,56           | 0,91                   | -                       | -                           | 1,10      |
| 59       | Industrias Astivik S.A Sigla Astivik S.A.        | 0,36           | 0,26                   | 3,25                    | 4,41                        | 3,80      |
| 60       | Cicon S.A.S.                                     | 10,45          | 0,91                   | 0,15                    | 1,74                        | 1,10      |
| 61       | Empresa De Desarrollo Urbano De Bolivar S.A.     | 1,18           | 0,54                   | -<br>7,27               | -<br>15,82                  | 1,85      |
| 62       | Portal Calicanto S.A.S.                          | 3,52           | 0,78                   | -                       | -                           | 1,28      |
| 63       | Vehiculos De La Costa S.A.S                      | 2,14           | 0,68                   | 0,62                    | 1,95                        | 1,47      |
| 64       | Industrias De Refrigeracion Comercial S.A.       | 0,46           | 0,31                   | 0,44                    | 0,64                        | 3,18      |
| 65       | F.J. Rumie Y Cia. S. En C.                       | 0,14           | 0,12                   | 8,83                    | 10,06                       | 8,20      |
| 66       | Polyban Internacional S.A.                       | 0,21           | 0,17                   | -<br>1,60               | -<br>1,93                   | 5,84      |
| 67       | Barajas Constructora S.A.                        | 1,86           | 0,65                   | 1,58                    | 4,53                        | 1,54      |
| 68       | Corporacion Plastica S.A.S                       | 2,00           | 0,67                   | 2,64                    | 7,91                        | 1,50      |
| 69       | Pescatun De Colombia S.A.                        | 0,01           | 0,01                   | 0,13                    | 0,13                        | 151,59    |
| 70       | Compañía De Inversiones Del Caribe S.A.S         | 0,20           | 0,17                   | 1,85                    | 2,23                        | 6,00      |
| 71       | Comercializadora Internacional Antillana S.A.    | 1,53           | 0,60                   | 3,75                    | 9,48                        | 1,65      |
| 72       | Almacen Bc S.A.                                  | 0,45           | 0,31                   | 1,42                    | 2,05                        | 3,22      |
| 73       | Kanguroid Ltda.                                  | 0,72           | 0,42                   | -<br>0,36               | -<br>0,61                   | 2,40      |
| 74       | Odeka S.A.S.                                     | 1,01           | 0,50                   | 0,91                    | 1,82                        | 1,99      |
| 75       | Invermas S.A.                                    | 0,78           | 0,44                   | 12,32                   | 21,97                       | 2,28      |
| 76       | Especialmente S.A.S.                             | 48,49          | 0,98                   | 0,34                    | 17,07                       | 1,02      |
| 77       | Gpc Tugs S.A.S.                                  | 3,75           | 0,79                   | -<br>4,05               | -<br>19,25                  | 1,27      |
| 78       | Zona Franca Parque Central S.A.S.                | 1,23           | 0,55                   | 1,89                    | 4,23                        | 1,81      |
| 79       | Antonio Spath Y Cia S.A.                         | 5,43           | 0,84                   | 5,42                    | 34,85                       | 1,18      |
| 80       | Inmobiliaria Baru S.A.S.                         | -              | -                      | 0,52                    | 0,52                        |           |
| 81       | Azembla S.A.S.                                   | 0,34           | 0,26                   | -<br>0,26               | -<br>0,35                   | 3,91      |
| 82       | C D I S.A  | 4,46           | 0,82                   | 2,33                    | 12,72                       | 1,22      |



*Cámara de Comercio de Cartagena – CEDEC*

| Posición | Nombre   | Apalancamiento | Razón de Endeudamiento | Rentabilidad del Activo | Rentabilidad del Patrimonio | Solvencia |
|----------|--|----------------|------------------------|-------------------------|-----------------------------|-----------|
| 83       | Distribuidora Tropical De Bolivar S.A.                   | 2,37           | 0,70                   | 2,43                    | 8,21                        | 1,42      |
| 84       | Etec S.A.  | 1,07           | 0,52                   | 29,27                   | 60,73                       | 1,93      |
| 85       | Transcribe S.A.  | 11,67          | 0,92                   | 0,75                    | 9,52                        | 1,09      |
| 86       | Codis Colombiana De Distribuciones Y Servicios C.I. S.A. | 2,11           | 0,68                   | 0,47                    | 1,45                        | 1,47      |
| 87       | Invercomer Del Caribe S.A.S.                             | 2,24           | 0,69                   | 4,40                    | 14,23                       | 1,45      |
| 88       | Morros City S. A. S                                      | 32,79          | 0,97                   | 0,03                    | 1,18                        | 1,03      |
| 89       | Estancia Del Mar S.A.S.                                  | 2,38           | 0,70                   | -                       | 0,01                        | 1,42      |
| 90       | Equipos & Transportes S.A.S.                             | 0,87           | 0,46                   | 1,70                    | 3,17                        | 2,16      |
| 91       | Constructora Ravello S.A.S                               | 158,52         | 0,99                   | 0,04                    | 5,87                        | 1,01      |
| 92       | Operaciones Tecnicas Marinas S.A.S.                      | 0,89           | 0,47                   | 0,67                    | 1,26                        | 2,12      |
| 93       | A Tiempo S. A. S   | 2,33           | 0,70                   | 0,96                    | 3,19                        | 1,43      |
| 94       | Parque Industrial Zona Franca Dexton S.A.S.              | 0,81           | 0,45                   | 0,64                    | 1,16                        | 2,24      |
| 95       | Centro Medico Crecer Ltda.                               | 2,21           | 0,69                   | 9,64                    | 30,92                       | 1,45      |
| 96       | Promotora Paseo Bahia S.A.S.                             | 168,73         | 0,99                   | 0,16                    | 26,76                       | 1,01      |
| 97       | Promotora Palmetto S.A.                                  | 186,84         | 0,99                   | 0,07                    | 13,50                       | 1,01      |
| 98       | El Constructor, Inversiones S.A.                         | 2,95           | 0,75                   | 4,92                    | 19,47                       | 1,34      |
| 99       | Clinica Cartagena Del Mar S.A.S.                         | 5,95           | 0,86                   | 5,72                    | 39,76                       | 1,17      |
| 100      | Nuevavista S.A.S.  | 0,02           | 0,02                   | 1,03                    | 1,06                        | 43,47     |
| 101      | Inversiones Landazabal Daguer & Cia S. En C.             | 1,46           | 0,59                   | 8,94                    | 21,97                       | 1,69      |
| 102      | Inversiones Jnc Cartagena S.A.S.                         | 0,95           | 0,49                   | 0,22                    | 0,44                        | 2,05      |
| 103      | Mejia Villegas Constructores S.A.                        | 0,71           | 0,41                   | 3,22                    | 5,50                        | 2,42      |
| 104      | Compañía Internacional De Transportes Ltda.              | 1,59           | 0,61                   | 1,75                    | 4,54                        | 1,63      |
| 105      | Puerta De Las Americas Zf S.A                            | 1,50           | 0,60                   | 0,00                    | 0,00                        | 1,67      |
| 106      | Cimaco S.A.S   | 0,65           | 0,39                   | 1,35                    | 2,23                        | 2,54      |
| 107      | Opt S.A  | 0,30           | 0,23                   | 11,56                   | 15,07                       | 4,29      |
| 108      | Neurodinamia S.A.  | 1,13           | 0,53                   | -                       | -                           | 1,89      |
| 109      | Grupo Galeano George Constructores S.A.                  | 14,15          | 0,93                   | 0,03                    | 0,49                        | 1,07      |
| 110      | Tgs Transport Global Suppliers S.A.S.                    | 1,86           | 0,65                   | 9,74                    | 27,83                       | 1,54      |
| 111      | Servicios Portuarios S.A Serport S.A.                    | 1,70           | 0,63                   | 3,02                    | 8,16                        | 1,59      |
| 112      | Servicios Tecnicos Portuarios S.A.                       | 3,40           | 0,77                   | -                       | -                           | 1,29      |
| 113      | Ferrocem - Alquimar S.A.                                 | 0,14           | 0,12                   | 0,14                    | 0,16                        | 8,02      |

| Posición | Nombre   | Apalancamiento | Razón de Endeudamiento | Rentabilidad del Activo | Rentabilidad del Patrimonio | Solvencia |
|----------|--|----------------|------------------------|-------------------------|-----------------------------|-----------|
| 114      | Boccard Piping Colombia S.A.S.                               | 1,43           | 0,59                   | 2,31                    | 5,60                        | 1,70      |
| 115      | Puerto Buenavista S.A.                                       | 0,04           | 0,04                   | 0,50                    | 0,52                        | 26,60     |
| 116      | Monroy Barrera Eduardo                                       | 0,06           | 0,05                   | 2,55                    | 2,69                        | 18,54     |
| 117      | Parque Industrial Tlc De Las Americas S.A.                   | 1,88           | 0,65                   | 0,69                    | 2,00                        | 1,53      |
| 118      | P + D Sas Desarrollo De Proyectos Inmobiliarios              | 3,87           | 0,79                   | 0,34                    | 1,64                        | 1,26      |
| 119      | Kangupor Sociedad Por Acciones Simplificada                  | 1,19           | 0,54                   | 3,70                    | 8,11                        | 1,84      |
| 120      | Inversiones Salas Araujo & Compania, S En C.                 | 0,18           | 0,15                   | -<br>14,60              | -<br>17,17                  | 6,67      |
| 121      | Distribuciones Pharmaser Ltda.                               | 4,45           | 0,82                   | 2,41                    | 13,12                       | 1,22      |
| 122      | Juanautos El Cerro S.A.                                      | 2,71           | 0,73                   | 7,26                    | 26,93                       | 1,37      |
| 123      | Gestion Salud S.A.S  | 2,29           | 0,70                   | 6,90                    | 22,70                       | 1,44      |
| 124      | Editora Del Mar S.A.   | 1,04           | 0,51                   | 3,74                    | 7,65                        | 1,96      |
| 125      | Bunkersoil Colombia S.A.                                     | 4,26           | 0,81                   | 0,28                    | 1,48                        | 1,23      |
| 126      | Sundancer S.A.S.   | 7,00           | 0,87                   | 4,42                    | 35,37                       | 1,14      |
| 127      | Barrios Mendoza Luz Helena.                                  | 0,75           | 0,43                   | 0,52                    | 0,90                        | 2,34      |
| 128      | Ifo Procesos S.A.  | 0,75           | 0,43                   | 0,07                    | 0,12                        | 2,34      |
| 129      | Sociedad Operadora Zona Franca Industrial De Bienes Y Servic | 0,33           | 0,25                   | 11,64                   | 15,52                       | 4,00      |
| 130      | Promotora Edificio Mar De Cristal Cartagena S.A.S            | 65,17          | 0,98                   | 0,64                    | 42,35                       | 1,02      |
| 131      | Inversiones Via Tropical S.A.S.                              | 3,96           | 0,80                   | 15,50                   | 76,94                       | 1,25      |
| 132      | Panelmet S.A.S.  | 3,31           | 0,77                   | -<br>1,57               | -<br>6,75                   | 1,30      |
| 133      | Superhavit-At S.A.   | 57,16          | 0,98                   | -<br>0,24               | -<br>13,97                  | 1,02      |
| 134      | Buzca Soluciones De Ingenieria S.A.                          | 0,98           | 0,49                   | 4,07                    | 8,03                        | 2,03      |
| 135      | Constructora Fuente Azul S. A. S.                            | 102,72         | 0,99                   | 0,03                    | 3,14                        | 1,01      |
| 136      | Inversiones Grandes Vias E Ingenieria S.A. S                 | 0,37           | 0,27                   | 0,32                    | 0,44                        | 3,70      |
| 137      | Autobol S.A.   | 0,64           | 0,39                   | 2,28                    | 3,73                        | 2,56      |
| 138      | Laguna Morante S.A. En Reorganizacion Empresarial            | 1,34           | 0,57                   | 1,49                    | 3,48                        | 1,75      |
| 139      | Bosques Del Futuro S.A.                                      | 13,73          | 0,93                   | 0,05                    | 0,70                        | 1,07      |
| 140      | Herrera Y Duran Ltda.  | 1,46           | 0,59                   | 18,17                   | 44,76                       | 1,68      |

*Cámara de Comercio de Cartagena – CEDEC*

| Posición | Nombre   | Apalancamiento | Razón de Endeudamiento | Rentabilidad del Activo | Rentabilidad del Patrimonio | Solvencia |
|----------|--|----------------|------------------------|-------------------------|-----------------------------|-----------|
| 141      | Logistics Services Colombia Ltda Sigla Lsc Ltda. | 0,86           | 0,46                   | -<br>8,86               | -<br>16,47                  | 2,16      |
| 142      | Eduardo Monroy Barrera E Hijos S. En C.          | 0,31           | 0,24                   | 1,73                    | 2,27                        | 4,20      |
| 143      | Comercial Promotora De Turismo Las Palmas S.A.S. | 6,58           | 0,87                   | -<br>7,44               | -<br>56,39                  | 1,15      |
| 144      | Movimiento De Tierra, Vias Y Construcciones S.A. | 0,21           | 0,17                   | 3,26                    | 3,94                        | 5,84      |
| 145      | Clinica Madre Laura S.A.S.                       | 2,74           | 0,73                   | -                       | -                           | 1,37      |
| 146      | Sociedad De Cancerologia De La Costa S.A.S.      | 0,90           | 0,47                   | 5,67                    | 10,75                       | 2,12      |
| 147      | Urbanizadora Carolina S.A.S.                     | 0,19           | 0,16                   | 0,13                    | 0,15                        | 6,24      |
| 148      | Distribuciones Universal S.A.S.                  | 0,51           | 0,34                   | 3,27                    | 4,95                        | 2,94      |
| 149      | Grantec Del Caribe Ltda.                         | 0,23           | 0,19                   | 0,70                    | 0,86                        | 5,33      |
| 150      | Suministradora De Medicamentos Del Caribe S.A.   | 1,88           | 0,65                   | 3,78                    | 10,87                       | 1,53      |
| 151      | Inversiones Amin Bajaire S.A.S.                  | 12,98          | 0,93                   | 1,34                    | 18,78                       | 1,08      |
| 152      | Axalta Powder Coating Systems Andina S.A.        | 1,78           | 0,64                   | -<br>11,71              | -<br>32,60                  | 1,56      |
| 153      | Oil Recovery Systems Co. S.A. Orco S.A.          | 0,91           | 0,48                   | 5,31                    | 10,14                       | 2,10      |
| 154      | Centro Radio Oncologico Del Caribe S.A.S.        | 4,12           | 0,80                   | 0,62                    | 3,20                        | 1,24      |
| 155      | Inversiones Cospique S.A.S.                      | 3,85           | 0,79                   | 4,51                    | 21,88                       | 1,26      |
| 156      | Promotora Murano Cabrero S.A.S.                  | 94,28          | 0,99                   | 0,00                    | 0,01                        | 1,01      |
| 157      | Asesorias Y Construcciones S.A.                  | 1,27           | 0,56                   | 7,12                    | 16,18                       | 1,79      |
| 158      | Preflex Internacional S.A.                       | 2,07           | 0,67                   | 13,99                   | 42,99                       | 1,48      |
| 159      | Remaplast & Cia. Ltda.                           | -<br>10,11     | 1,11                   | -<br>28,28              | 257,60                      | 0,90      |
| 160      | Sedenti S.A.S.                                   | 2,18           | 0,69                   | 5,40                    | 17,16                       | 1,46      |
| 161      | Electro Construcciones Ltda.                     | 4,94           | 0,83                   | 4,64                    | 27,55                       | 1,20      |
| 162      | Real S.A.  | 1,57           | 0,61                   | 3,35                    | 8,60                        | 1,64      |
| 163      | Promotora Mares S.A.S.                           | 59,49          | 0,98                   | 0,87                    | 52,42                       | 1,02      |
| 164      | Comvelmar S.A.                                   | 1,58           | 0,61                   | 2,38                    | 6,15                        | 1,63      |
| 165      | Ladrillera La Clay S.A.                          | 3,90           | 0,80                   | 3,96                    | 19,41                       | 1,26      |
| 166      | Aseo Urbano De La Costa S.A. E.S.P.              | 1,12           | 0,53                   | 20,74                   | 43,92                       | 1,89      |
| 167      | Dismel Ltda.                                     | 0,81           | 0,45                   | 10,46                   | 18,93                       | 2,24      |
| 168      | El Baluarte Ltda.                                | 944,27         | 1,00                   | 1,20                    | 1.132,14                    | 1,00      |

| Posición | Nombre                                       | Apalancamiento | Razón de Endeudamiento | Rentabilidad del Activo | Rentabilidad del Patrimonio | Solvencia |
|----------|--|----------------|------------------------|-------------------------|-----------------------------|-----------|
| 169      | Angel Rincon Constructores S.A.S.            | 1,17           | 0,54                   | 2,27                    | 4,93                        | 1,85      |
| 170      | Multiservicios La Gran Via S.A.              | 0,03           | 0,02                   | 0,71                    | 0,72                        | 40,50     |
| 171      | J.V. Ingenieria Ltda.                        | 10,47          | 0,91                   | 0,33                    | 3,81                        | 1,10      |
| 172      | Kma Inversiones S.A.S.                       | 3,67           | 0,79                   | 1,68                    | 7,84                        | 1,27      |
| 173      | Mevco Inmuebles Y Servicios S.A.             | 0,60           | 0,37                   | 7,22                    | 11,53                       | 2,68      |
| 174      | Panamerican Dredging & Engineering S.A.S.    | 1,20           | 0,55                   | 17,96                   | 39,54                       | 1,83      |
| 175      | Distribuidora Y Papeleria Venoplast Ltda.    | 0,99           | 0,50                   | 5,87                    | 11,67                       | 2,01      |
| 176      | Cadena Productiva Capro S.A.S.               | 0,00           | 0,00                   | -                       | -                           | 4.382,91  |
| 177      | Comercializadora Excedentes Y Metales S.A.   | 2,40           | 0,71                   | 1,39                    | 4,73                        | 1,42      |
| 178      | Mexichem Derivados Andinos S.A.S.            | 0,03           | 0,03                   | -                       | -                           | 31,82     |
| 179      | Promotora Buenaventura S.A.                  | 62,51          | 0,98                   | 1,20                    | 76,38                       | 1,02      |
| 180      | Tractocar Logistics S.A.S.                   | 14,45          | 0,94                   | 1,56                    | 24,17                       | 1,07      |
| 181      | C.I. Curtiembres Matteucci S.A.S.            | 3,30           | 0,77                   | 3,67                    | 15,79                       | 1,30      |
| 182      | Canteco S.A.                                 | 0,47           | 0,32                   | 2,39                    | 3,51                        | 3,14      |
| 183      | Nueva Cartagena De Indias S.A.               | 7,04           | 0,88                   | -                       | -                           | 1,14      |
| 184      | Obras Maquinaria Y Equipos Tres A S.A.S.     | 0,41           | 0,29                   | 5,40                    | 7,63                        | 3,43      |
| 185      | Inversiones J.H.B. & Cia.Ltda.               | 0,01           | 0,01                   | 1,01                    | 1,02                        | 127,62    |
| 186      | Promotora Gran Velero Ltda.                  | 651,50         | 1,00                   | -                       | -                           | 1,00      |
| 187      | Guardian De Colombia S.A.                    | 0,40           | 0,29                   | 11,74                   | 16,45                       | 3,50      |
| 188      | Paisar S.A.S.                                | 11,97          | 0,92                   | 0,13                    | 1,74                        | 1,08      |
| 189      | Real Cartagena Futbol Club S.A.              | 2,97           | 0,75                   | -                       | -                           | 1,34      |
| 190      | Promotora Beach Club Cartagena S.A.S.        | 10,26          | 0,91                   | -                       | -                           | 1,10      |
| 191      | Acevedo Ortega Orlando.                      | 1,71           | 0,63                   | 0,44                    | 1,19                        | 1,58      |
| 192      | Promotora Inmobiliaria Dann Cartagena S.A.S. | 0,28           | 0,22                   | 6,88                    | 8,79                        | 4,60      |
| 193      | Araujo & Segovia S.A.                        | 2,75           | 0,73                   | 5,74                    | 21,52                       | 1,36      |
| 194      | Aparta Hotel Don Blas S.A.                   | 2,54           | 0,72                   | 4,22                    | 14,93                       | 1,39      |
| 195      | Cdf Colombia S.A.                            | 3,88           | 0,80                   | -                       | -                           | 1,26      |
| 196      | Sociedad Portuaria Del Dique S.A.            | 1,02           | 0,50                   | 5,27                    | 10,64                       | 1,98      |
| 197      | Gema Tours S.A.                              | 1,19           | 0,54                   | 6,19                    | 13,57                       | 1,84      |

| <b>Posición</b> | <b>Nombre</b>                                    | <b>Apalancamiento</b> | <b>Razón de Endeudamiento</b> | <b>Rentabilidad del Activo</b> | <b>Rentabilidad del Patrimonio</b> | <b>Solvencia</b> |
|-----------------|--|-----------------------|-------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>198</b>      | Servicios Industriales Simonetti Colombia S.A.S. | 3,20                  | 0,76                          | 11,36                          | 47,72                              | 1,31             |
| <b>199</b>      | Todomar C.H.L. Marina S.A.S.                     | 2,19                  | 0,69                          | 0,72                           | 2,30                               | 1,46             |
| <b>200</b>      | Duque Salazar Francisco Javier                   | 0,33                  | 0,25                          | 3,88                           | 5,15                               | 4,07             |

Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC

## Anexo 12. Empresas que entraron al ranking de las 200 empresas más grandes, 2014.

| Posición 2014 | NOMBRE  | Actividad  |
|---------------|---|--|
| 13            | Kma Construcciones S.A.                           | Construcción   |
| 49            | Clinica Blas De Lezo S.A.                         | Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social                        |
| 62            | Portal Calicanto S.A.S.                           | Construcción   |
| 65            | F.J. Rumie Y Cia. S. En C.                        | Actividades Inmobiliarias  |
| 67            | Barajas Constructora S.A.                         | Construcción   |
| 76            | Especialmente S.A.S.                              | Construcción   |
| 80            | Inmobiliaria Baru S.A.S                           | Actividades Inmobiliarias  |
| 102           | Inversiones Jnc Cartagena S.A.S.                  | Actividades Inmobiliarias  |
| 105           | Puerta De Las Americas Zf S.A                     | Construcción   |
| 106           | Cimaco S.A.S                                      | Explotación de Minas y Canteras  |
| 109           | Grupo Galeano George Constructores S.A.           | Actividades Inmobiliarias  |
| 116           | Monroy Barrera Eduardo                            | Actividades Profesionales, Científicas y Técnicas  |
| 130           | Promotora Edificio Mar De Cristal Cartagena S.A.S | Construcción   |
| 133           | Superhavit-At S.A.                                | Construcción   |
| 135           | Constructora Fuente Azul S. A. S.                 | Construcción   |
| 156           | Promotora Murano Cabrero S.A.S.                   | Construcción   |
| 158           | Preflex Internacional S.A.                        | Industrias Manufactureras  |
| 160           | Sedenti S.A.S.                                    | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas |
| 162           | Real S.A.   | Industrias Manufactureras  |
| 170           | Angel Rincon Constructores S.A.S.                 | Construcción   |
| 172           | J.V. Ingenieria Ltda                              | Construcción   |
| 173           | Kma Inversiones S.A.S.                            | Actividades Inmobiliarias  |
| 174           | Mevco Inmuebles Y Servicios S.A.                  | Construcción   |
| 175           | Panamerican Dredging & Engineering S.A.S.         | Construcción   |
| 177           | Cadena Productiva Capro S.A.S.                    | Construcción   |
| 181           | C.I. Curtiembres Matteucci S.A.S.                 | Industrias Manufactureras  |
| 186           | Promotora Gran Velero Ltda.                       | Construcción   |
| 188           | Paisar S.A.S.                                     | Construcción   |
| 189           | Real Cartagena Futbol Club S.A.                   | Actividades Artísticas, de Entretenimiento y Recreación                                  |
| 190           | Promotora Beach Club Cartagena S.A.S.             | Construcción   |

| Posición 2014 | NOMBRE   | Actividad  |
|---------------|--|--|
| 191           | Acevedo Ortega Orlando.                          | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas |
| 193           | Araujo & Segovia S.A.                            | Actividades Inmobiliarias  |
| 198           | Servicios Industriales Simonetti Colombia S.A.S. | Construcción   |
| 199           | Todomar C.H.L. Marina S.A.S.                     | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas |
| 200           | Duque Salazar Francisco Javier                   | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas |

Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC

### Anexo 13. Empresas que salieron del Ranking de las 200 más grandes, 2014.

| posición 2013 | Nombre   | Actividad  |
|---------------|--|--|
| 7             | Centro Logístico Integral de Carga - Cartagena S.A.S.      | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas                                       |
| 25            | Álvarez Y Collins S.A.                                     | Construcción   |
| 45            | Servimeca Industrial S.A.S.                                | Industrias Manufactureras  |
| 57            | Glormed Colombia S.A.                                      | Industrias Manufactureras  |
| 62            | Colmenaconduit Ltda.                                       | Industrias Manufactureras  |
| 68            | Polisuin S.A.  | Industrias Manufactureras  |
| 73            | Noarco S.A.  | Construcción   |
| 83            | Majolica Trading C.I. S.A.                                 | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas                                       |
| 87            | C.IJM S.A.S  | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas                                       |
| 89            | Promotora Bocagrande S.A.                                  | Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social  |
| 93            | Zilca S.A.   | Transporte y Almacenamiento  |
| 113           | Aguas de Bolívar S.A. E.S.P.                               | Distribución de Agua; Evacuación y Tratamiento de Aguas Residuales, Gestión de Desechos y Actividades de Saneamiento Ambiental |
| 120           | Constructora Las Olas Cabrero S.A.S.                       | Construcción   |
| 121           | Samatch S.A.   | Alojamiento y servicios de comida  |
| 126           | Empresa de Servicios Públicos y Domiciliarios de Acueducto | Distribución de Agua; Evacuación y Tratamiento de Aguas Residuales, Gestión de Desechos y Actividades de Saneamiento Ambiental |
| 127           | Promotora Positano S.A.S.                                  | Construcción   |

| posición<br>2013 | Nombre   | Actividad  |
|------------------|--|--|
| 128              | Promotora Grupo Área S.A.                            | Construcción   |
| 154              | Promotora San Felipe de Barajas S.A.S.               | Construcción   |
| 161              | Servicios Hoteleros de Bolívar Ltda.                 | Alojamiento y servicios de comida  |
| 165              | Construcciones Metálicas Del Caribe S.A.S            | Industrias Manufactureras  |
| 172              | Liners De Colombia S.A.S.                            | Industrias Manufactureras  |
| 176              | Estrios S.A.S.                                       | Actividades de Atención de la Salud Humana y de Asistencia Social                        |
| 181              | Asistencia Domiciliaria Integrada S.A.S.             | Actividades de Servicios Administrativos y de Apoyo                                      |
| 183              | Cellux Colombiana S.A.                               | Industrias Manufactureras  |
| 184              | Promotora La Frontera S.A.S.                         | Construcción   |
| 185              | Automotores Fujiyama Cartagena S.A.                  | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas |
| 187              | ING Cons S.A.S.                                      | Construcción   |
| 190              | Construcciones, Interventorías y Consultorías S.A.S. | Construcción   |
| 192              | Grupo Reyes Integra S.A.S.                           | Construcción   |
| 193              | Compañía de Equipos Pesados S.A.                     | Actividades Profesionales, Científicas y Técnicas  |
| 194              | C.H. Pereira & Cía. Ltda.                            | Construcción   |
| 197              | Zona Franca De La Candelaria S.A.                    | Actividades Profesionales, Científicas y Técnicas  |
| 198              | Megatiendas Supermayorista S.A.S.                    | Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos Automotores y Motocicletas |
| 199              | Concesión Vial de Cartagena S.A.                     | Construcción   |
| 200              | M.V.C. S.A.  | Construcción   |

Fuente: Registro Mercantil, Calculo y diseño CEDEC



**Anexo 14. Empresas que se encuentra entre las 200 más grandes e realizaron exportaciones. (M FOB)**

| <b>Posición</b>                    | <b>EMPRESAS</b>  | <b>FOB USD</b>  |
|------------------------------------|--|-----------------|
| 1                                  | Refinería De Cartagena S.A.                                  | 356,52          |
| 2                                  | Mexichem Resinas Colombia S.A.S.                             | 304,48          |
| 3                                  | Comextun Limitada  | 74,52           |
| 4                                  | Yara Colombia S.A.   | 52,20           |
| 5                                  | Cabot Colombiana S.A.  | 45,61           |
| 6                                  | Biofilm S.A.-  | 43,12           |
| 7                                  | Etec S.A.  | 40,69           |
| 8                                  | Lamitech S .A.S.   | 36,77           |
| 9                                  | Tenaris Tubocaribe Ltda                                      | 22,51           |
| 10                                 | C.I. Mexichem Compuestos Colombia S.A.S.                     | 16,41           |
| 11                                 | C.I. Curtiembres Matteucci S.A.S.                            | 15,77           |
| 12                                 | Oceanos S.A.   | 15,42           |
| 13                                 | Extrusa De Colombia S.A.                                     | 7,89            |
| 14                                 | Polybol S.A.S.   | 7,17            |
| 15                                 | Real S.A.  | 6,20            |
| 16                                 | CDF Colombia S.A.  | 4,88            |
| 17                                 | Oil Recovery Systems Co. S.A. Orco S.A.                      | 2,56            |
| 18                                 | Intertug S.A   | 2,45            |
| 19                                 | Inversiones Cascabel S.A.                                    | 1,56            |
| 20                                 | Azembla S.A.S.   | 1,29            |
| 21                                 | Corporacion Plastica S.A.S " En Reorganizacion"              | 0,59            |
| 22                                 | Industrias De Refrigeracion Comercial S.A.Indufrial S.A.     | 0,55            |
| 23                                 | Rafael Del Castillo & Cia. S.A.-                             | 0,51            |
| 24                                 | Comercializadora Internacional Antillana S.A- C.I Antillana  | 0,48            |
| 25                                 | Comvelmar S.A.   | 0,23            |
| 26                                 | Kangupor Sociedad Por Acciones Simplificada                  | 0,16            |
| 27                                 | Comercializadora Excedentes Y Metales S.A.                   | 0,09            |
| 28                                 | Promotora De Energia Electrica De Cartagena Y Compania Socie | 0,04            |
| 29                                 | Servicios Portuarios S.A Serport S.A                         | 0,03            |
| 30                                 | Terminal De Contenedores De Cartagena S.A. Contecar S.A.     | 0,02            |
| <b>Subtotal</b>                    |  | <b>1.909,06</b> |
| <b>Total de Exportaciones 2014</b> |  | <b>1.060,73</b> |

Fuente: Calculo de los autores en base en Legiscomex.com