

Organizaciones de base social de la subregión del Canal del Dique y su zona de influencia costera.

Centro de Estudios para el Desarrollo y la Competitividad CEDEC

No. 10.



ISSN: 2145-0730

Abril de 2014



**Serie Avances de Investigación
No. 10.**

**Organizaciones de base social de la subregión del Canal del Dique y su
zona de influencia costera.**

Presidente Ejecutivo Cámara de Comercio de Cartagena
J. Alfonso Díaz Gutiérrez de Piñeres

Jefe de Investigaciones Económicas y director del Centro de Estudios para el Desarrollo y la
Competitividad

Luis Fernando López Pineda

Director de la investigación
Luis Fernando López Pineda

Coordinador de la investigación
José Alfonso Sáenz Zapata

Asesor metodológico
Francisco Javier Maza Ávila

Investigadores*
José Alfonso Sáenz Zapata
Yunaris Coneo Mendoza
Milagro Elena Barraza Pava
Mayra Alejandra Paredes Correa

**Centro de Estudios para el Desarrollo y la Competitividad
Cartagena de Indias**

Abril de 2014

* Los autores son economistas del Centro de Estudios para el Desarrollo y la Competitividad –CEDEC–, de la Cámara de Comercio de Cartagena. Los comentarios y sugerencias pueden ser enviados a llopez@cccartagena.org.co, y jsaenz@cccartagena.org.co. Los posibles errores o cometarios son responsabilidad de los autores y no comprometen a la Cámara de Comercio de Cartagena ni al Centro de Estudios para el Desarrollo y la Competitividad.

TABLA DE CONTENIDO

PRESENTACIÓN.	11
1. ORGANIZACIONES DE BASE SOCIAL DE LA SUBREGIÓN DEL CANAL DEL DIQUE Y SU ZONA DE INFLUENCIA COSTERA.	13
2.1 ESTRUCTURA ASOCIATIVA DE LA REGIÓN.	13
2.2 DIAGNÓSTICO DE LAS ASOCIACIONES EN LA REGIÓN DEL CANAL DEL DIQUE Y SU ZONA DE INFLUENCIA COSTERA.	14
2.3 POTENCIALIDAD DE LAS ORGANIZACIONES DE BASE.	20
2.4 PROYECTOS DESARROLLADOS POR LAS ORGANIZACIONES	22
2.5 PERCEPCIÓN DE LOS PRODUCTORES.	23
CONCLUSIONES.	25
BIBLIOGRAFÍA.	27
ANEXOS.	33

LISTA DE CUADROS

Cuadro 1. Asociatividad en Canal del Dique y Costera según tipo de organización y actividad desarrollada. 2012.....	14
Cuadro 2. Entidades con las cuales han trabajado las organizaciones entrevistadas.	18
Cuadro 3. Organizaciones de base según razones de influencia y dependencia.	21

LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 1. Estructura asociativa de la región del Canal del Dique y su zona de influencia costera. 2012.	13
Gráfico 2. Años de existencia de las organizaciones de base entrevistadas.	15
Gráfico 3. Actividad económica desarrollada por asociaciones entrevistadas (%).	16
Gráfico 4. Clasificación de los asociados por sexo (%).	16
Gráfico 5. Servicio que ofrece a los miembros de las asociaciones (%).	17
Gráfico 6. Tipo de trabajo en red con otras entidades (%).	19
Gráfico 7. Obstáculos al momento de trabajar con otras entidades (%).	20
Gráfico 8. Razones de influencia y dependencia de las organizaciones de base de los municipios del Canal del Dique y su zona de influencia costera.	22
Gráfico 9. Percepción de los socios hacia la gestión de la organización según sector económico*.	24

LISTA DE ANEXOS

Anexo 1. Proyectos desarrollados por las organizaciones de base.	33
Anexo 2. Subregión Canal del Dique y su zona de influencia costera.	35
Anexo 3. Municipios de la subregión Canal del Dique y su zona de influencia costera.	36

La Serie Avances de Investigación presenta, a manera de borradores, los avances de investigaciones que se encuentren en desarrollo por parte del Centro de Estudios para el Desarrollo y la Competitividad – CEDEC-, de la Cámara de Comercio de Cartagena. Esta serie brinda la posibilidad de que los hallazgos obtenidos en cada investigación puedan ser consultados de manera preliminar antes de tener la versión final del documento, y al mismo tiempo permite la retroalimentación constructiva entre los investigadores y sus lectores.

Resumen

Este artículo muestra un análisis de las organizaciones de base social presentes en la subregión del Canal del Dique y su zona de influencia costera. Primero hace una descripción de los tipos de organizaciones, y, luego, pasa a hacer un análisis de las capacidades de las mismas para intervenir en el desarrollo territorial. El análisis de capacidades se basa en dos variables: experiencia en proyectos y trabajo en red. Los resultados muestran que el 23,8% de las asociaciones registradas en cámaras de comercio son agropecuarias; así mismo, el 65,5% de las organizaciones se encuentran en la zona de poder, es decir, tienen capacidades para generar cambios en el territorio debido a que producen más de un proyecto y han trabajado o trabajan con más de una organización.

Palabras claves: Organizaciones de base social, trabajo en red, proyectos.

ISSN: 2145-0730

Clasificación JEL: Q, Q1, Q10, Q11, Q12, R5, R51, R52, R58, O18.

Presentación.

Ciertas investigaciones han enfatizado en la asociatividad como alternativa para el desarrollo social y económico de las regiones (Liendo y Martínez, 2001). En la actualidad se observa mayor dinamismo en las organizaciones de base social para lograr alcanzar sus objetivos; no obstante, existen limitaciones y restricciones, dentro de las cuales la principal es de tipo económico. Otras restricciones a tener en cuenta son: la gestión de proyectos, las debilidades para formulación de proyectos, la accesibilidad a fuentes de financiamiento y la falta de confianza en las entidades, entre otros (Vélez y Campo, 2007).

De acuerdo al artículo 8 de la Ley 454 de 1998, “*Las entidades de la Economía Solidaria deberán realizar las operaciones que sean necesarias y convenientes para dar cumplimiento a su objeto social o extender sus actividades, mediante sistemas de integración vertical y horizontal, estableciendo redes de intercooperación territoriales o nacionales y planes económicos, sociales y culturales de conjunto*”; sin embargo, muy a pesar de esto el trabajo en red aún es muy limitado y la generación de proyectos es muy escasa. Además, muchos de los proyectos no cobijan a la totalidad del campesinado; dejando así por fuera a personas con capacidades y aptitudes para afrontar los proyectos.

Dadas estas restricciones, en los últimos años, según las afirmaciones de los entrevistados, los procesos de legalización de las organizaciones de base social están en auge: dada las directrices del Gobierno Nacional, dirigidas al desarrollo de proyectos, en especial para asociaciones debidamente conformadas. Con ello se ha despertado el interés de los líderes y asociados para el aprovechamiento de proyectos que beneficien sus actividades económicas.

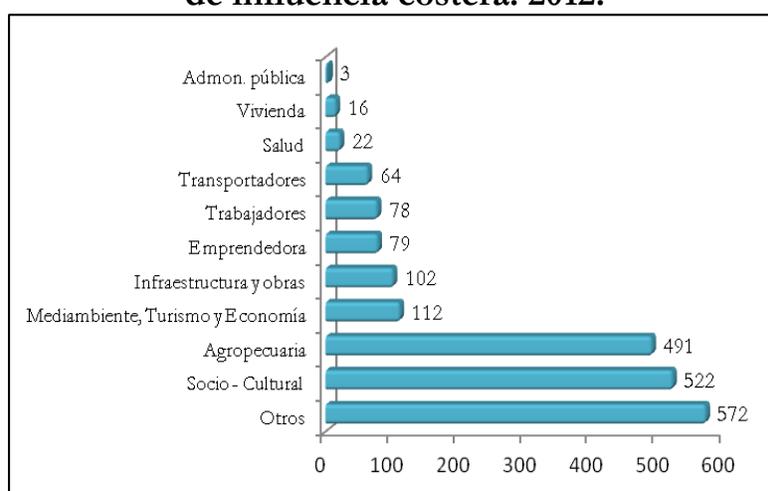
1. ORGANIZACIONES DE BASE SOCIAL DE LA SUBREGIÓN DEL CANAL DEL DIQUE Y SU ZONA DE INFLUENCIA COSTERA¹.

2.1 Estructura asociativa de la región.

De acuerdo a los registros mercantiles de las Cámaras de Comercio de Cartagena y Barranquilla, en los municipios que conforman el Canal del Dique y su zona de influencia costera se reportan 2.061 asociaciones en diferentes campos de acción como son la economía, medio ambiente, infraestructura y otros. De acuerdo a la siguiente gráfica, se encuentran primero, las organizaciones bajo la categoría “otros”, que incluye asociaciones religiosas, de padres de familia, vecinos, y otros corresponde al 27,8% del total de asociaciones registradas en esta región, en segundo lugar se encuentran las de base socio – cultural que hacen referencia a aspectos como el trabajo de desarrollo integral a poblaciones especiales como adulto mayor, niñez, adolescencia, madres cabeza de hogar, asociaciones relacionadas con la conservación y promoción de la riqueza cultural de los municipios, entre otras, esta categoría comprende un 25,3% de la asociatividad de la región.

En tercer lugar se encuentran las asociaciones y organizaciones de base agropecuaria, es decir, dedicadas a la producción, comercialización de productos del campo y a la gestión de oportunidades de desarrollo rural que se equiparan al 23,8% del total asociativo regional.

Gráfico 1. Estructura asociativa de la región del Canal del Dique y su zona de influencia costera. 2012.



Fuente: Cálculos del autor con base a registro mercantil de Bolívar y Atlántico.

¹Los municipios de la subregión del Canal del Dique y su zona de influencia costera abordados en este estudio, son los que se encuentran referenciados en los anexos número 2 y 3.

Según el cuadro 1, que relaciona la estructura asociativa por departamentos, se encuentra que del total de organizaciones, Atlántico concentra el 54,6% mientras que a Bolívar le corresponde el 45,4%; de igual manera, no existen diferencias significativas en cuanto a la proporción de la asociatividad en cada uno de ellos. Del total de asociaciones registradas, sobresalen aquellas que se encuentran clasificadas en la categoría “otros”, con 572 entidades (27,8%); éstas hacen referencia a: asociaciones de padres de familia; religiosas, jóvenes y otras de beneficencia. En segundo lugar se encuentran las asociaciones de tipo socio – cultural con 522 organizaciones que equivale al 25,3% del total. Le siguen, las asociaciones dedicadas al desarrollo agropecuario, éstas tienen participaciones similares dentro del total de organizaciones, tanto para el departamento del Atlántico como de Bolívar (23,0% y 24,8% respectivamente). Por último, las organizaciones de salud y vivienda con una participación de 1,8%.

Cuadro 1. Asociatividad en Canal del Dique y Costera según tipo de organización y actividad desarrollada. 2012.

Tipo de asociación	Atlántico		Bolívar		Total
	No.	%	No.	%	
Admon. Pública			3	0,3	3
Agropecuaria	259	23,0	232	24,8	491
Emprendedora	49	4,4	30	3,2	79
Infraestructura y obras	63	5,6	39	4,2	102
Medioambiente, Turismo y Economía	75	6,7	37	4,0	112
Otros	335	29,8	237	25,3	572
Salud	14	1,2	8	0,9	22
Socio – Cultural	245	21,8	277	29,6	522
Trabajadores	45	4,0	33	3,5	78
Transportadores	32	2,8	32	3,4	64
Vivienda	8	0,7	8	0,9	16
Total	1125	100,0	936	100,0	2061

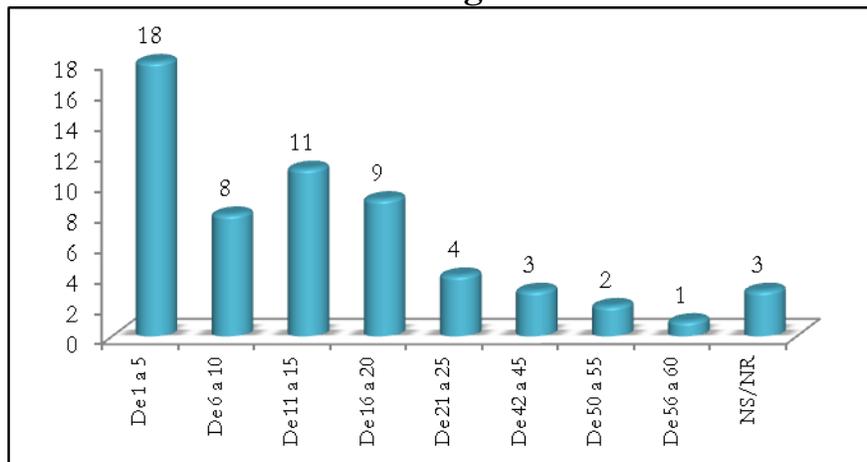
Fuente: Cálculos del autor con base a registro mercantil de Bolívar y Atlántico.

2.2 Diagnóstico de las asociaciones en la región del Canal Del Dique y su zona de influencia costera.

Durante las entrevistas realizadas en el territorio se hizo énfasis en las debilidades que presentan las organizaciones de base social, muchas de ellas tienen que ver con la inexperiencia, falta de recursos, apoyo y la demora en los trámites para legalización, acceso a crédito, entre otros factores.

El 30,5% de las asociaciones entrevistadas, tienen entre 1 y 5 años de existencia, se destaca que gran parte de estas organizaciones se encuentran en procesos de legalización y re activación de las mismas, de hecho las asociaciones vinculadas al sector pesca fueron las que presentaron más debilidades en sus procesos de conformación; así, la Asociación de Pescadores de la Zona Nerítica del Mar Caribe – APATZONEMCA en Santa Catalina, indicó: “*Hemos tenido poco apoyo, es una de los limitantes, estamos tratando nuevamente de reorganizarnos para aprovechar los proyectos que están llegando*”², como ejemplo adicional, se encontró, la situación de la Asociación de Pescadores de Punta Astilleros - ASOPESPUA³ quienes manifestaron lo siguiente: “*...legalizar ante capitania de puertos que nos catalogan como invasores de nuestra propia playa y nos quiere destituir [d]el [...] uso [de las mismas], para cederlo a los inversionistas La DIMAR ha exigido un proyecto turístico, pesquero, para poder estar legalmente ahí?*”.

Gráfico 2. Años de existencia de las organizaciones de base entrevistadas.



Fuente: Entrevistas realizadas a Organizaciones de base en los municipios del Canal del Dique y su zona de influencia costera.

De acuerdo a lo manifestado por los líderes de las asociaciones, una buena parte de éstas opera en el sector agrícola (33,3%), seguido por las organizaciones que de base social del sector pecuario (25,8%) y pesquero (24,21%).

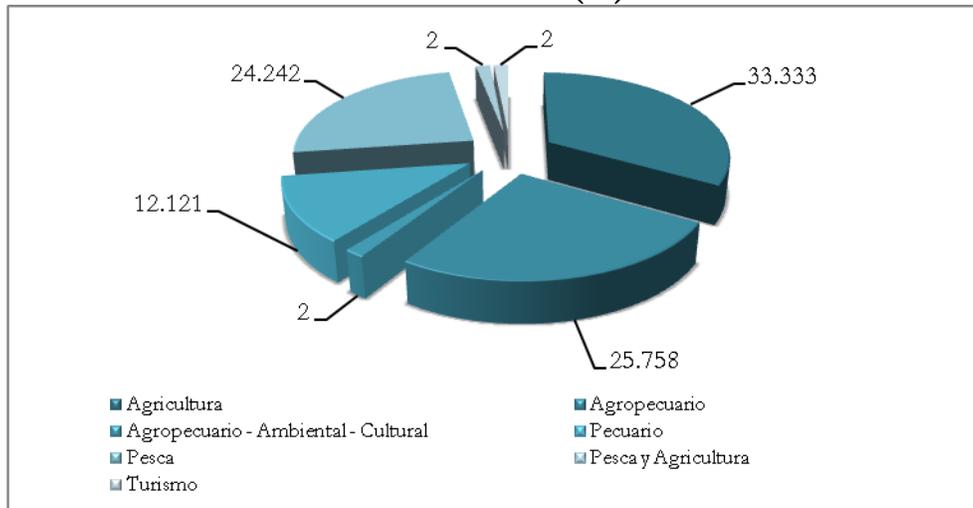
También se encontraron organizaciones que combinan la gestión social con actividades económicas, las relacionadas con el medio ambiente y el turismo, todo esto bajo un enfoque de desarrollo integral. Así por ejemplo: de acuerdo a la entrevista realizada a la UMATA del municipio de Piojó, se destacó el éxito de la “Asociación Comunitaria de Reforma Agraria de la Pradera” la cual está conformada por desplazados campesinos y cuya cooperación en proyectos de

² Entrevista a líder de la Asociación de Pescadores de la Zona Nerítica del Mar Caribe – APATZONEMCA. Grabación Z0000010.

³Entrevista Asociación de Pescadores de Punta Astilleros - ASOPESPUA – José Imitola Redondo Grabación 121220_005.

desarrollo social y agropecuario los ha llevado a consolidarse como un ejemplo de la asociatividad en el municipio.

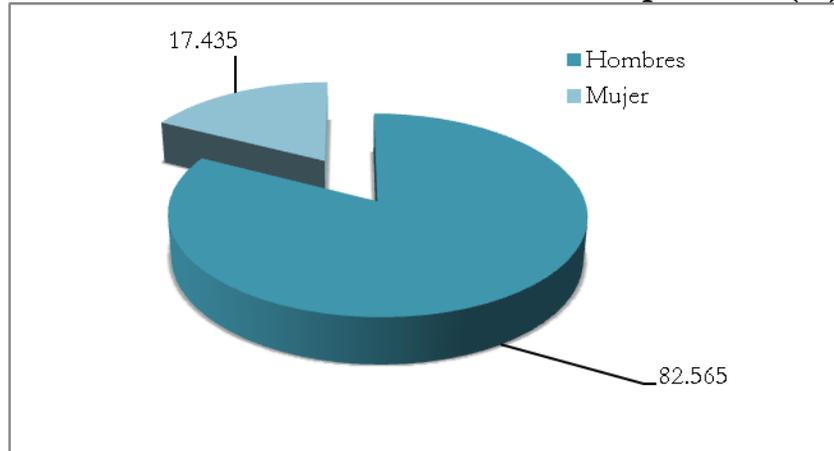
Gráfico 3. Actividad económica desarrollada por asociaciones entrevistadas (%).



Fuente: Entrevistas realizadas a Organizaciones de base en los municipios del Canal del Dique y su zona de influencia costera.

En promedio las asociaciones registraron 61 miembros, de los cuales el 17,4% son mujeres y un 82,6% hombres, en la región aún existe una baja participación de la mujer en los procesos asociativos; sin embargo, en los últimos años ha tomado más fuerza, ejemplo de ello es la conformación de asociaciones en pro del emprendimiento y desarrollo rural de la mujer campesina, en especial, cabeza de familia. Esta dinámica también ocurre en el área artesanal y otras competencias.

Gráfico 4. Clasificación de los asociados por sexo (%).



Fuente: Entrevistas realizadas a Organizaciones de base en los municipios del Canal del Dique y su zona de influencia costera.

En el gráfico siguiente, se relacionan los servicios que los líderes de las asociaciones manifestaron ofrecer a sus miembros. De este grupo sobresalen la gestión de proyectos y recursos para el desarrollo rural y el apoyo o asesoría y capacitación a los miembros; el primero se constituye en la principal necesidad y razón de ser de la conformación de las asociaciones, muy a pesar de que los pequeños productores han indicado la excesiva tramitología, como una de las barreras para la consecución de proyectos de base productiva.

El tema de gestión de proyectos y recursos fue mencionado por el 51,9% de las asociaciones, mientras que la asesoría o apoyo por 29,6%. Otros de los beneficios es la adquisición de insumos que se realiza desde la misma asociación, en particular las dedicadas a la ganadería, que cuentan con servicios de veterinaria e insumos y, en algunos casos, bancos de maquinaria tradicional, que les facilitan a los socios a bajo costo.

Gráfico 5. Servicio que ofrece a los miembros de las asociaciones (%).



Fuente: Entrevistas realizadas a Organizaciones de base en los municipios del Canal del Dique y su zona de influencia costera.

De manera complementaria, se indagó con qué entidades han trabajado las organizaciones con el fin de determinar el tipo de trabajo en red, se estableció una escala de valoración, en donde a cada entidad se le asignó un número entre 1 y 5, teniendo en cuenta que 1 es la calificación más baja y 5 la más alta. En el cuadro 2, se relacionan las entidades más comunes para el trabajo en red, dentro de las cuales sobresalen los organismos gubernamentales como alcaldías municipales y las gobernaciones principalmente.

También se hizo mención de los servicios de asistencia técnica agropecuaria y acuícola que suministran las UMATA municipales, y el ICA en cuanto a vacunación de animales. Las calificaciones más bajas estuvieron en el orden de 1 y 2 para las organizaciones del gobierno, mientras que las más altas entre 4 y 5 fueron asignadas a entidades privadas, principalmente por la facilidad para

comercializar sus productos; un ejemplo de ello, es el caso de Postobón, quien es un aliado comercial de las organizaciones que se encuentran desarrollando el proyecto de producción y comercialización del mango de hilaza en el marco del programa de Alianzas productivas con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. Por otro lado, el Servicio Nacional de Aprendizaje – (SENA), ha realizado acompañamiento a las organizaciones en materia de capacitación, al igual que algunas universidades.

Cuadro 2. Entidades con las cuales han trabajado las organizaciones entrevistadas.

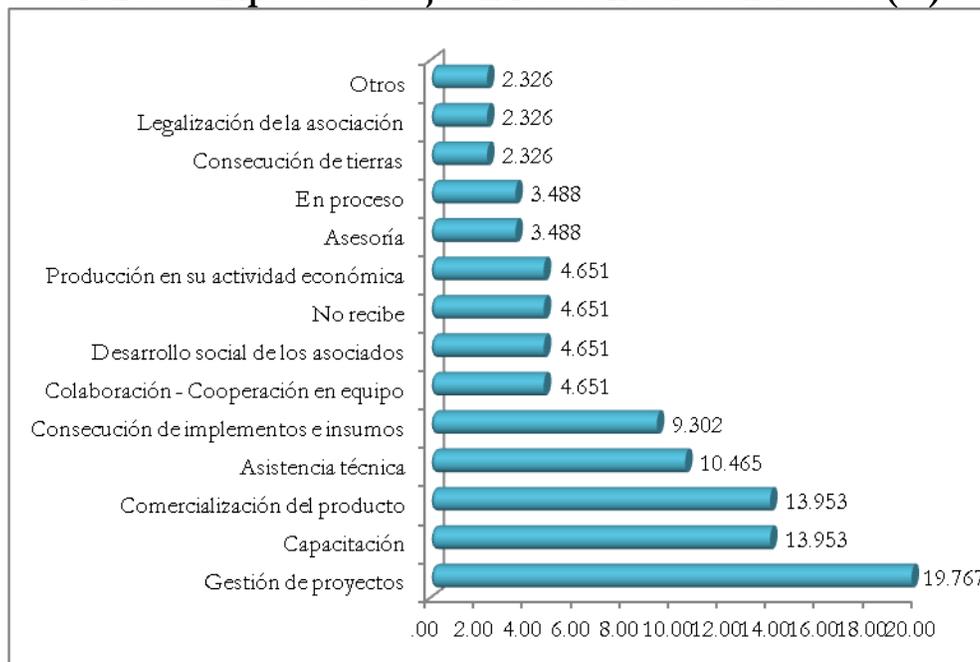
Gubernamentales	Organizaciones	Entidades privadas	Universidades	Organismos especializados
Alcaldía	Asociaciones Petroleras	Empresas Privadas	Universidad De Cartagena	Banco Mundial
Gobernaciones	Asofrucol	Restaurante	Universidad Libre	
Icetex	Asoganorte	Ballena Azul	Universidad Simón Bolívar	
Incoder	Asopragan	Colanta		
Entidades Públicas	Coomultican	Coolechera		
Dimar	Corporaciones	Postobón		
Departamento de la Protección Social	CRA	Proveedores		
Ministerio de Agricultura	FANAL	Programa De Desarrollo Y Paz Del Canal Del Dique		
Gobierno	Fundaciones			
Sena	Otras Organizaciones De Base			
UMATA	CARDIQUE			

Fuente: Entrevistas realizadas a Organizaciones de base en los municipios del Canal del Dique y su zona de influencia costera.

Sobre el tipo de trabajo en red, se destaca la consecución de proyectos productivos para el beneficio de los asociados, lo cual fue argumentado por el 19,8% de las asociaciones entrevistadas. De otro lado, se mencionó la

capacitación y la comercialización como otros de los beneficios del trabajo en red, impartido por parte de entidades como el SENA y las universidades, mientras que las entidades privadas hacen efectivo el comercio de productos agropecuarios.

Gráfico 6. Tipo de trabajo en red con otras entidades (%).



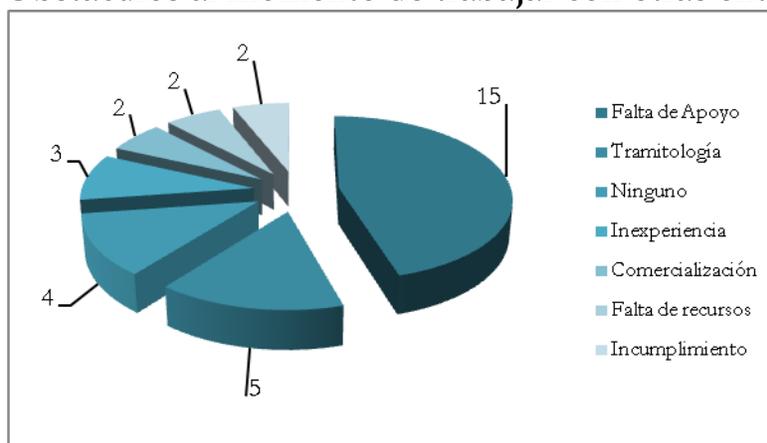
Fuente: Entrevistas realizadas a Organizaciones de base en los municipios del Canal del Dique y su zona de influencia costera.

Los principales obstáculos que han experimentado al momento de trabajar con otras asociaciones, son la falta de apoyo y la tramitología como se mencionó anteriormente, tal y como lo manifestó el 50% de los líderes de las asociaciones entrevistadas, para ellos, es muy difícil acceder a beneficios como los créditos, principalmente por la cantidad de documentos y procesos a los cuales deben recurrir. Dentro de otros aspectos –que obstaculizan el trabajo en red- indicados por los líderes, se encontró el limitado acceso a internet en algunos municipios⁴; lo que restringe la posibilidad de hacer contactos por ese medio. De otra parte, una de las asociaciones ubicada en Tubará Atlántico⁵ destacó como obstáculo, que la gran mayoría de los miembros se encuentran en edad avanzada, así mismo se mencionaron aspectos como la falta de contactos, de gestión, infraestructura deficiente, la pérdida de confianza y la falta de unidad y criterio al interior de los miembros de las asociaciones.

⁴ Amado Silva Ramos - Líder de la Asociación de Campesinos de Polo Nuevo en Santa Catalina Bolívar.

⁵Marta Ligia Bolívar González líder de la Asociación de Campesinos de la Esmeralda.

Gráfico 7. Obstáculos al momento de trabajar con otras entidades (%).



Fuente: Entrevistas realizadas a Organizaciones de base en los municipios del Canal del Dique y su zona de influencia costera.

2.3 Potencialidad de las organizaciones de base.

Con el fin de analizar el impacto que podrían generar las organizaciones de base en la región del Canal del Dique y su zona de influencia costera, se tomó como referencia la razón de dependencia e influencia de cada una de ellas, teniendo en cuenta la generación de proyectos y el trabajo en red, para esto se empleó como base la información obtenida en campo; así las cosas, en un escenario deseable, el mayor impacto de una organización estaría mediado por la mayor generación de proyectos y la alta dinamización del trabajo en red para el logro de sus objetivos, mientras que lo contrario estaría indicando una baja colaboración entre entidades y debilidades en la realización de proyectos.

En el siguiente cuadro, se relacionan las organizaciones de base social entrevistadas de acuerdo a los escenarios planteados, según esta información, existe un alto potencial en las organizaciones de la región del Canal del Dique y su zona de influencia costera para transformar el territorio a pesar de las muchas debilidades que aún presentan como es la falta de recursos, la escasez de tierra, - en algunos casos- la necesidad de una sede, y debilidades en formulación de proyectos, entre otras. Según esta información, el 65,5% de las organizaciones se encuentran en la zona de poder, es decir, tienen capacidades para generar cambios en el territorio debido a que producen más de un proyecto y han trabajado o trabajan con más de una organización, de este grupo sobresalen las asociaciones: Fundación para el Progreso Étnico Caribeño de Santa Catalina de Alejandría - FUNPROESAT en Santa Catalina, Asociación de Usuarios Campesinos de Soplaviento –ANUC y Asociación de Parceleros y Ganaderos de Manatí- ASOPAGAMA.

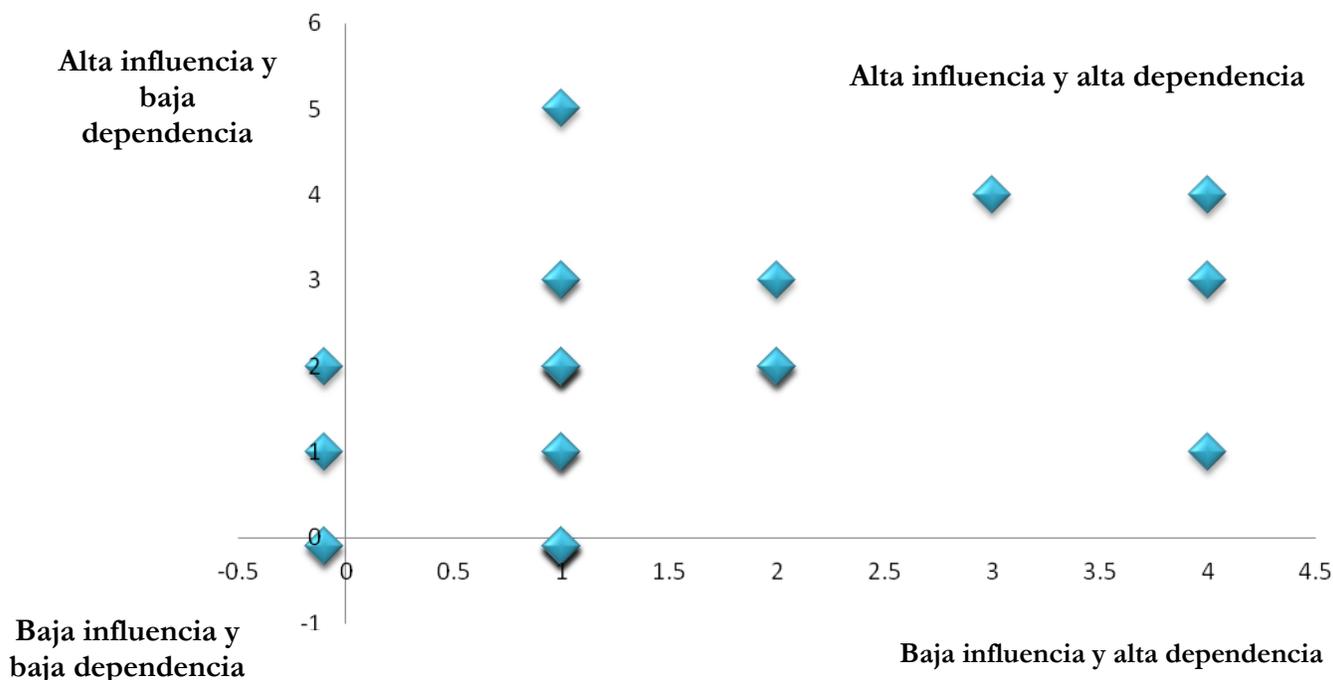
Entre tanto, el resto de organizaciones podría fortalecerse más en estos aspectos dado que apenas están en el proceso de legalización, por tanto, no han tenido oportunidad de trabajar en red y realizar proyectos como es el caso de ASOPEJUNCO y ASOPESCARR en el municipio de Candelaria Atlántico.

Cuadro 3. Organizaciones de base según razones de influencia y dependencia.

Influencia	Dependencia	Nombre de Asociaciones
Tienen proyectos (+)	Han trabajado en red (+)	Organización Campesina Comunitaria para el Desarrollo de Mahates, Cooperativa de Productores de Leche de Mahates, ASOAGROVI, Asociación de Usuarios Campesinos de San Estanislao de Kostka, Asociación de Usuarios Campesinos de Soplaviento, ASOPROCLE, AGROSACO, Asociación De Productores y Comercializadores de Juan De Acosta, Sindicato de Productores de Juan de Acosta, ASOPESVE, ASOPAGAMA, FUNPROESAT, Empresa Asociativa de Trabajo Lago del Yumbo, Asociación Comunitaria de Reforma Agraria de la Pradera, ASOCABAH, Asociación de Campesinos de la Esmeralda, Asociación de Palmicultores del Distrito De Riego de María La Baja, Asociación de Pescadores del Litoral Atlántico, ASOPSANLI
Tienen proyectos (+)	No han trabajado en red (-)	PROAGRO, Asociación de pescadores Suan, ANUC Candelaria, ANUC de Villanueva, Asociación de Usuarios Campesinos de las Cruces, YEMALINDA
No tienen proyectos (-)	Han trabajado en red (+)	Asociación de Campesinos de Chorrera, Asociación de Pescadores de Punta Astilleros – ASOPESPUA.
No tienen proyectos (-)	No han trabajado en red (-)	ASOPEJUNCO, ASOPESCARR

Fuente: Elaboración de los autores con base en entrevistas realizadas a Organizaciones de base en los municipios del Canal del Dique y su zona de influencia costera.

Gráfico 8. Razones de influencia y dependencia de las organizaciones de base de los municipios del Canal del Dique y su zona de influencia costera.



Fuente: Elaboración de los autores con base en entrevistas realizadas a Organizaciones de base en los municipios del Canal del Dique y su zona de influencia costera.

2.4 Proyectos desarrollados por las organizaciones

En el anexo 1 se relacionan los proyectos desarrollados por las asociaciones de base de la región del Canal del Dique y su zona de influencia costera, dentro de los cuales se destacan el proyecto de producción y comercialización del Mango de Hilaza, que se efectúa en muchos de los municipios de la región en el marco del programa Alianzas Productivas del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural; así mismo, se encontraron otros proyectos dirigidos a la reactivación de los cultivos tradicionales de los municipios, como el plátano que en la actualidad han mermado por los efectos del clima y de plagas como la sigatoka negra. También se mencionan proyectos que tienen como finalidad la consecución de tierras para los asociados, sea bajo la figura de comodato o alguna otra que facilite a los productores regresar a sus actividades agrícolas. Igualmente, existen proyectos encaminados a la implementación de actividades complementarias para el sostenimiento, como lo es la cría de gallinas ponedoras y hortalizas que se desarrollan bajo estrategias como patios productivos.

2.5 *Percepción de los productores.*

Si bien existen en la región del Canal del Dique y su zona de influencia costera asociaciones que se consideran fuertes y gestionan proyectos para procurar el bienestar de los asociados, persisten falencias y obstáculos que no permiten el desarrollo óptimo de las iniciativas u objetivos de las organizaciones.

Durante las entrevistas realizadas a cada uno de los productores de los sectores agrícola, pecuario y pesca/acuícola, se indagó sobre la percepción de los socios en relación a las organizaciones; de manera general existen muchos vacíos, en varias de las entrevistas quedó de manifiesto el precario conocimiento que algunos miembros tienen sobre la gestión de las organizaciones, algunos productores señalaron que solo eran socios pero no participaban de manera activa en los procesos, asisten de manera regular a las reuniones, y se evidencia, además, falta de confianza en las mismas, aun así existe una gran esperanza por parte de los miembros en que las asociaciones cada vez tomen mayor peso y puedan ser generadores de cambio.

El planteamiento anterior se ratifica con los testimonios de organizaciones como las ubicadas en el municipio de Juan de Acosta, en donde según los socios *“todas las organizaciones de Juan de Acosta nos conocemos y trabajamos en conjunto, parece mentira pero todos sabemos los problemas de los otros y trabajamos para todos”*⁶, de esta manera se han unido a propuestas como la promovida por Corporación Gremial Agropecuaria SURCO Caribe, de la cual hacen parte varias de las organizaciones entrevistadas. Según el presidente de SURCO:

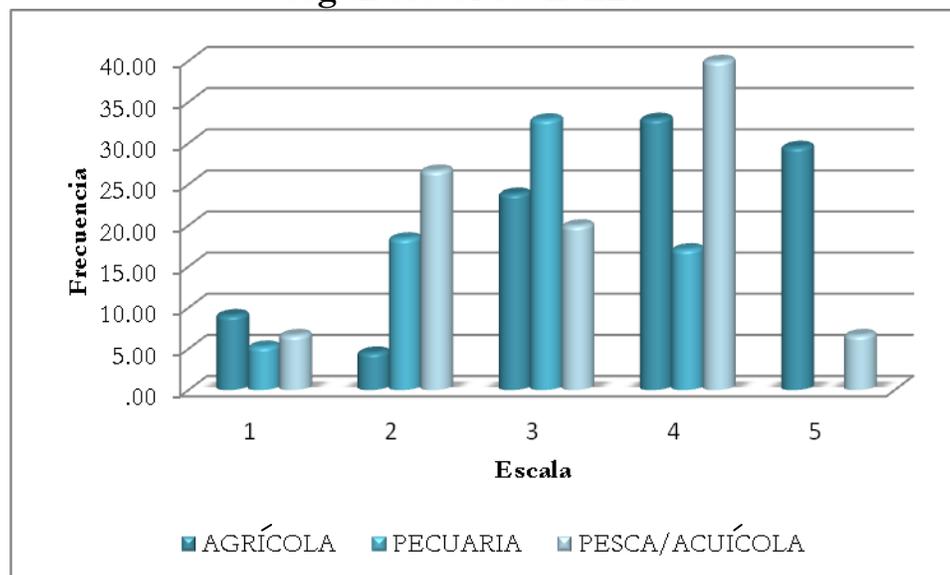
“Esta organización nació a raíz del primer diálogo que hubo con el presidente de la república el 6 de junio de 2011 en la ciudad de Sincelejo, en esta reunión se llegó a la conclusión de conformar una nueva organización que estuviera fresca y no tuviera los vicios de otras organizaciones, cobija 5 departamentos de la costa: Magdalena, Atlántico, Sucre, Bolívar, Córdoba, trabajan en 32 municipios y tienen entre 200 a 300 organizaciones afiliadas y legalizadas”.

De manera adicional, se observó que a raíz de estas iniciativas, las organizaciones se han venido fortaleciendo: tanto que consideran la necesidad de este estamento

⁶ Entrevistas realizadas a organizaciones de base en el municipio de Juan de Acosta (Asociación de Campesinos de Chorrera, AGROSACO, Asociación De Productores y Comercializadores de Juan de Acosta, Sindicato de Productores de Juan de Acosta) Grabación No. Z0000005.

superior (SURCO) para obtener mayor respaldo a sus proyectos y requerimientos.

Gráfico 9. Percepción de los socios hacia la gestión de la organización según sector económico*.



*Fuente: Entrevistas realizadas a productores agrícolas, pecuarios, pesca y acuícolas de la región Canal del Dique y su zona de influencia costera. *1 significa la calificación más baja en relación a la gestión de la organización de base social y 5 la calificación más alta.*

Para evaluar la percepción de los miembros hacia la gestión de las organizaciones de las cuales hacen parte, se les pregunto a partir de una escala de 1 a 5 como calificaban la gestión de su asociación, en la que 1 la calificación más baja y 5 la más alta. Según esta escala, la percepción de los socios en los tres sectores, es de mucho optimismo, pues las valoraciones que otorgaron a la gestión de sus organizaciones estuvo en los rangos de 3 a 5 de manera mayoritaria, según el gráfico siguiente, se puede establecer que los sectores más optimistas son el agrícola y pecuario al registrar un 62,5% y 50% de las valoraciones a los rangos de 4 a 5.

De manera coincidental más del 70% de los productores agrícolas, pecuarios y pesca/acuícolas, manifestaron no recibir apoyos de ninguna entidad a nivel técnico, financiero y tecnológico, en cuanto a los beneficios que muy pocos productores dijeron obtener de las entidades con las cuales han trabajado, se encuentran principalmente: capacitación y asistencia técnica. De acuerdo con sus declaraciones, son muy pocos quienes han tenido acceso al crédito por la excesiva tramitología en ese proceso.

Conclusiones.

Pese a las debilidades que presentan las organizaciones de base en la región del Canal del Dique y su zona de influencia costera, se evidencia interés en la conformación legal de las asociaciones con el fin de aprovechar el desarrollo de proyectos productivos de impacto local y regional.

El panorama de la asociatividad en la región se torna un tanto optimista, principalmente, en los sectores agrícola y pecuario, pues, existen grandes expectativas por parte de los productores en materia de generación de proyectos desde el nivel nacional y departamental.

Con respecto a la capacidad de dinamizar el desarrollo del territorio, se puede establecer que las organizaciones que desarrollan más de un proyecto productivo y que registran alianzas con más de una entidad, tienen un alto potencial para la transformación del territorio, en tanto que, son las que dinamizan la gestión de alianzas, proyectos y recursos que permitan el logro de sus objetivos.

Los principales obstáculos de las asociaciones se relacionan con la falta de apoyo, la excesiva tramitología e inexperiencia para el desarrollo de propuestas o formulación de proyectos, así las cosas, es necesario que se desarrollen programas de formación en pro del emprendimiento productivo para las organizaciones de base del territorio y así fortalecer la gestión y desarrollo de sus actividades.

Bibliografía

Aguilera María, M. “El canal del Dique y su subregión: una economía basada en la riqueza hídrica.” Documentos de trabajo sobre la economía regional. No. 72. Banco de la República. Centro de Estudios Económicos Regionales (CEER)-Cartagena. Mayo de 2006 ISSN 1692- 3715.

Abello, A., Alvis A, J., & Espinosa, A. (2009). Mercado de Bazurto: ¿Cómo gestionar el cambio? Cartagena : Universidad Tecnológica, Massachusetts Institute of Technology.

Angulo Salazar, Roberto Carlos; Díaz, Yadira (2010). Índice de Pobreza Multidimensional para Colombia (IPM-Colombia) 1991-2010. Archivos de Economía, Documento 382, Noviembre 2011.

Alcaldía municipal de Mahates Bolívar, (2012). Plan de Desarrollo Municipal de Mahates 2012 – 2015 “Con Sentido Social para Gobernar”

Alcaldía municipal de Sabanalarga Atlántico, (2012). Plan de Desarrollo Municipal 2012 – 2015 “Ahora le toca al Pueblo un Desarrollo Seguro”.

Alcaldía municipal de Repelón, (2012). Plan de Desarrollo del municipio de Repelón 2012-2015.

Alcandía municipal de María la Baja, Bolívar. Esquema de Ordenamiento Territorial de María la Baja.

Alcaldía municipal de Usiacurí, (2012). Plan de Desarrollo Municipal de Usiacurí 2012 – 2015 “Siempre Adelante”.

Barrera, Eduardo, (2008). Diagnóstico de mercados potenciales para productos agroindustriales potenciales en Bolívar: el caso del aguacate. Serie Avances de Investigación No 2. Cámara de Comercio de Cartagena.

Cámara de Comercio de Cartagena, Comisión Nacional de Reparación y Conciliación (CNRR), Organización Internacional para las Migraciones (OIM). Proyecto piloto de restitución de tierras del Corregimiento de Mampuján. Línea Base. 2010.

Camino Reales de Colombia. El tránsito en el Canal del Dique. Publicaciones digitales en la página web de la Biblioteca Virtual Luis Ángel Arango del Banco

de la República. Recuperado el 5 de enero de 2013, del sitio web de consulta: <http://www.banrepcultural.org/blaavirtual/historia/caminos/trans7d.htm>.

Cerqueja, D., Jaramillo, P., & Salazar, N. (2000). La educación en Colombia: Evolución y diagnóstico. Departamento Nacional de Planeación, Unidad de Análisis Macroeconómico. Bogotá: Departamento Nacional de Planeación.

Colombia. Congreso de la República. Ley para modernizar la organización y el funcionamiento de los municipios. L.136 de 1994.

Colombia. Congreso de la República. Reforma parcialmente la ley 136 de 1994, el decreto extraordinario 1222 de 1986, se adiciona la ley orgánica de presupuesto, el decreto 1421 de 1993, se dictan otras normas tendientes a fortalecer la descentralización y se dictan normas para la racionalización del gasto público nacional. L. 617 de 2000.

Colombia. Congreso de la República. Normas orgánicas sobre: ordenamiento territorial y se modifican otras disposiciones. L. 1454 de 2011.

Constitución Política de Colombia. Capítulo 3. Del régimen municipal, artículos 311 y 320. Colombia, 1991.

CORMAGDALENA, (2007). “Recopilación y Síntesis de la información geológica y geomorfológica de la ecorregión del Canal del Dique” Informe CM - CD – 5. Estudio de la reducción de caudales en el Canal del Dique. Bogotá, Enero de 2007.

Cuervo, González, (2003). Pensar el territorio: los conceptos de ciudad global y región en sus orígenes y evolución. SERIE Gestión pública, No 40. Comisión para el Desarrollo de América Latina y el Caribe (Cepal). Recuperado el 19 de marzo de 2013, de: http://books.google.com.co/books?id=omvdaELkUz4C&pg=PA43&dq=regi%C3%B3n+funcional%22politica+p%C3%BAblica%22&hl=es&sa=X&ei=LL5IUf2zHoiGqgHW_oGwAw&ved=0CC8Q6AEwAQ#v=onepage&q=regi%C3%B3n%20funcional%22politica%20p%C3%BAblica%22&f=false.

Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas (DANE). Subtema Calidad de vida, Necesidades básicas insatisfechas (NBI), Estimación y proyección de población nacional, departamental y municipal total por área 1985-2020. <http://www.dane.gov.co/>

Departamento Nacional de Planeación (DNP). Programa de desarrollo territorial. Subtema evaluación y seguimiento de descentralización, Sistema General de Participaciones. <http://www.dnp.gov.co/>

Departamento de Estudios Económicos SAC (2006). Incidencia de algunos rubros dentro de los costos de producción agrícola. Revista Nacional de agricultura, 947, 30-49. Recuperado el 14 de marzo de 2013, de <http://www.sac.org.co/Pages/Revista/947/costos947.pdf>.

Federación Nacional de Ganaderos (2003, citado por Sipsa, Ministerio de Agricultura y DANE, 2012). La estructura de la producción de carne bovina en Colombia. Boletín mensual de insumos y factores asociados a la producción agropecuaria, No 4.

Instituto Geográfico Agustín Codazzi, (2004). Estudio General de Suelos y Zonificación General de Tierras del Departamento de Bolívar (2da. Ed).

Instituto de Hidrología y Meteorología y Estudios Ambientales, Ideam (2012). Predicción climática y alertas, publicación No. 208.

Jiménez, M., Luengo, J., & Taberner, J. (2009). Exclusión social y exclusión educativa como fracasos. Conceptos y línea para su comprensión e investigación. Profesorado, XIII (3).

Liendo, Mónica y Martínez, Adriana, (2001). Asociatividad. Una Alternativa para el Desarrollo y Crecimiento de las Pymes. Sexta Jornadas "Investigaciones en la Facultad" de Ciencias Económicas y Estadística. Universidad Nacional del Rosario -. Recuperado el 14 de febrero de 2013, de <http://www.fcecon.unr.edu.ar/investigacion/jornadas/archivos/liendoasociativ01.pdf>.

Malagón, Dimas (s.f.). Los suelos de Colombia. Recuperado el 15 de febrero de 2013, en: <http://www.sogeocol.edu.co/documentos/05loss.pdf>

Malagón, Dimas (1998). El recurso del suelo en Colombia –inventario y problemática-. Revista Académica Colombiana de Ciencias, volumen XXI, 13-52.

Ministerio de Protección Social. Estadísticas e Indicadores. Consulta al sistema de seguimiento y evaluación. <http://www.minsalud.gov.co/estadisticas/default.aspx>

Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y Departamento Nacional de Planeación, (2011). Plan sectorial de turismo 2011-2014 – “turismo, factor de prosperidad para Colombia”.

Ministerio de Agricultura, Gobernación de Atlántico, FNFH, Asohfrucol. (2006). Desarrollo de la Fruticultura en el Atlántico. Barranquilla.

Observatorio del Caribe Colombiano (2011). Sistema de indicadores de desarrollo de la Región Caribe Colombiano (SID Caribe). Módulo de Objetivos de Desarrollo del Milenio. http://www.ocaribe.org/sid/sid.php?id_modulo=1.

Pérez V, Gerson Javier (2005). “Bolívar: industrial, agropecuario y turístico.” Documentos de trabajo sobre la economía regional. No. 58. Banco de la República. Centro de Estudios Económicos Regionales (CEER)- Cartagena. Julio de 2005.

Pinilla Gabriel, Gutiérrez Ángela, Ulloa Giovanni (2007). “Efectos ecológicos de la derivación de aguas y sedimentos hacia la bahía de barbacoas” Estudio de la reducción de caudales en el Canal del Dique, CORMAGDALENA, 2007.

Ruíz, Alejandro, (2007). Coloquio, Redes: Teoría y práctica, Análisis de redes sociales “Pajek”. Laboratorio de Redes, IIMAS, UNAM.MEXICO.
Sharre, Roberto (s.f.). La alimentación del ganado lechero. Capítulo del libro sobre lechería. Federación Nacional de Cafeteros.

Sistema de Información de Precios (Sipsa), Ministerio de Agricultura y Corporación Colombia Internacional. (2010). Costo de producción por hectárea de la yuca de consumo, región Costa Atlántica. Recuperado el 15 de marzo de 2013 de:
<http://www.agronet.gov.co/www/htm3b/public/boletines/Costos2010trim3/Agricolas/Costa%20Atl%C3%A1ntica/EC%20Yuca%20consumo-peque%C3%B1o.pdf>.

Sistema de Información de Precios (Sipsa), Ministerio de Agricultura y Corporación Colombia Internacional. (2010). Costo de producción por hectárea del maíz amarillo tradicional, región Costa Atlántica. Recuperado el 15 de marzo de 2013, de:
<http://www.agronet.gov.co/www/htm3b/public/boletines/Costos2010trim3/Agricolas/Costa%20Atl%C3%A1ntica/EC%20Ma%C3%ADz%20amarillo%20tradicional-peque%C3%B1o.pdf>.

Universidad Nacional de Colombia (2007). “Alternativa de reducción del caudal en el Canal del Dique mediante Angostamiento de la sección por sectores y construcción de la Esclusa de Paricuica. Anexo g: la navegación en el Canal del Dique” Facultad de Ingeniería Laboratorio de Ensayos Hidráulicos, 2007.

Villalobos M, G. (1999). Diagnóstico del mercadeo agrícola y agroindustrial en Colombia: una estrategia para la reactivación de la agricultura. Bogotá: Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano.

Vélez, Alejandro y Campos, Andrés (2007). Hacia la modernización y la consolidación de la asociatividad agropecuaria empresarial en Colombia. Revista Nacional de Agricultura. Recuperado el 14 de febrero de 2013, de http://cadenahortofruticola.org/admin/asoc/33asociatividad_hacia_la_modernizacion.pdf. Septiembre de 2007.

Anexos.

Anexo 1. Proyectos desarrollados por las organizaciones de base.

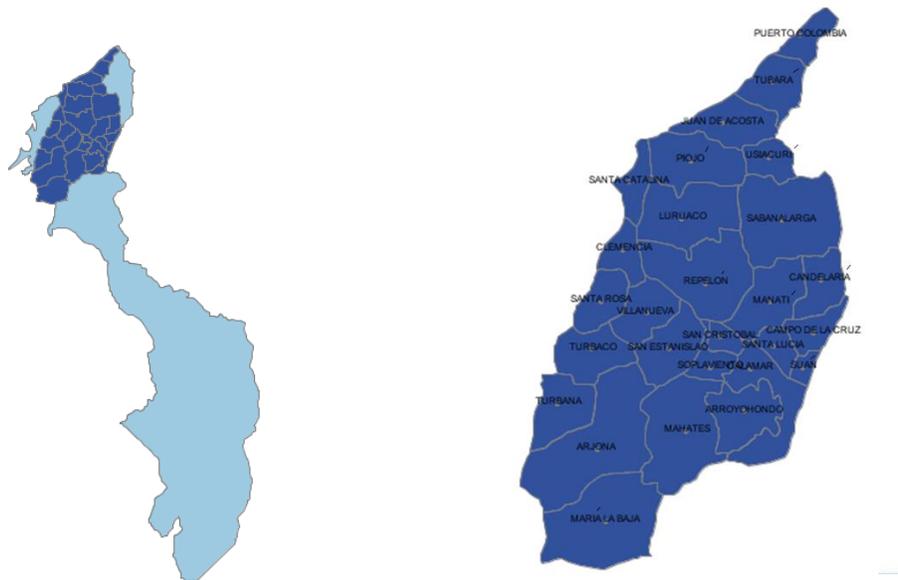
Nombre de la entidad a encuestar	Departamento	Municipio	Proyectos	Con qué entidad está desarrollando el proyecto
Asociación de productores PROAGRO	Atlántico	Suán	Gestión de tierras para los campesinos	Acción campesina colombiana
Asociación de pescadores	Atlántico	Suán	Reparación de canoa	
Organización Campesina Comunitaria para el Desarrollo de Mahates	Bolívar	Mahates	1. Proyecto de siembra de plátano	Fondo de la prosperidad social
Organización Campesina Comunitaria para el Desarrollo de Mahates	Bolívar	Mahates	Gestión de tierras baldías en la Isla	Procuraduría agraria
Organización Campesina Comunitaria para el Desarrollo de Mahates	Bolívar	Mahates	Siembra de la yuca amarga. La yuca marga será vendida a una picadora de yuca que queda en Sucre.	
Organización Campesina Comunitaria para el Desarrollo de Mahates	Bolívar	Mahates	Estudio de suelo para saber qué se puede cultivar	
Cooperativa de productores de leche de Mahates PROLASAN	Bolívar	Mahates	Tanque de enfriamiento	Fondo de la prosperidad social
Cooperativa de productores de leche de Mahates PROLASAN	Bolívar	Mahates	Avanzar en las estrategias de la cooperativa para los productores	Ministerio de agricultura
ANUC – Candelaria	Atlántico	Candelaria	Parcelas demostrativas	UMATA
ASOPEJUNCO	Atlántico	Candelaria	No presentan	
ASOPESCARR	Atlántico	Candelaria	No presentan	
ANUC – Villanueva	Bolívar	Villanueva	Proyecto de pulpa de Mango de Hilaza	POSTOBÓN
ASOAGROVI	Bolívar	Villanueva	Esta en formulación de proyecto para plátano tipo exportación	
Asociación de usuarios campesinos de las Cruces.	Bolívar	San Cristóbal	Sobre Patilla clasificada	Fundación
Asociación de Usuarios Campesinos de San Estanislao de Kostka	Bolívar	San Estanislao	Fincas productivas de sorgo y hortalizas	UMATA
Asociación de Usuarios Campesinos de Soplaviento –ANUC	Bolívar	Soplaviento	Patios productivos y Hortalizas en trojas	Departamento de la Protección Social – DPS
Asociación de Usuarios Campesinos de Soplaviento –ANUC	Bolívar	Soplaviento	Gallinas ponedoras	Programa de Desarrollo y Paz – PDP
YEMALINDA	Bolívar	Soplaviento	Gallinas ponedoras	Programa de Desarrollo y Paz – PDP

Nombre de la entidad a encuestar	Departamento	Municipio	Proyectos	Con qué entidad está desarrollando el proyecto
ASOPROCLE	Bolívar	Clemencia	Proyecto de Mango de Hilaza	Ministerio de agricultura – POSTOBÓN
AGROSACO	Atlántico	Juan de Acosta	Gestión de la tenencia de la tierra, para rebajar la pobreza y mejorar la calidad de vida	Independiente
Asociación de Productores y Comercializadores de Juan de Acosta	Atlántico	Juan de Acosta	Conseguir maquinaria, tecnología, y obtención de las tierras para las parcelas, Acceso al agua, cualquiera hace su parcela demostrativa	Asociaciones
Sindicado de Productores de Juan De	Atlántico	Juan de	Consecución de tierra	Otras

Acosta	co	Acosta		asociaciones de base
Asociación de Campesinos de Chorrera	Atlántico	Juan de Acosta	Obtener tierras sea en compra directa o con bancos,	Independiente
Asociación de Pescadores de Santa Verónica – ASOPESVE	Atlántico	Juan de Acosta	Consecución de un equipo LongLine cuyo costo es de \$150.000.000	Independiente
Asociación de Parceleros y Ganaderos de Manatí-ASOPAGAMA	Atlántico	Manatí	Replamiento bovino	Aún no tienen aliado
Asociación de Parceleros y Ganaderos de Manatí-ASOPAGAMA	Atlántico	Manatí	Compra de terreno para el cultivo de pastos	Aún no tienen aliado
Empresa Asociativa de Trabajo Lago del Yumbo	Atlántico	Piojó	1. Mango de hilaza. 2. Electrificación rural	Ministerio de agricultura
Asociación Comunitaria de Reforma Agraria de la Pradera	Atlántico	Piojó	1. Pequeña Ganadería, 2. proyecto del Mango de Hilaza	
Asociación de Pescadores de Punta Astilleros – ASOESPUEA	Atlántico	Piojó	1. Legalizar los predios	
Fundación para el Progreso Étnico Caribeño de Santa Catalina de Alejandría – FUNPROESAT	Bolívar	Santa Catalina	Proyecto de Mango de Hilaza.	Ministerio de agricultura
Fundación para el Progreso Étnico Caribeño de Santa Catalina de Alejandría – FUNPROESAT	Bolívar	Santa Catalina	2. Abono Orgánico	
Fundación para el Progreso Étnico Caribeño de Santa Catalina de Alejandría – FUNPROESAT	Bolívar	Santa Catalina	3 Distrito de Riego en proceso de aprobación, pasó la primera fase	Ministerio de agricultura
Fundación para el Progreso Étnico Caribeño de Santa Catalina de Alejandría – FUNPROESAT	Bolívar	Santa Catalina	Asistencia técnica rural, presentamos el proyecto de diagnóstico del municipio, está clasificado como elegibles.	Alcaldía de Santa Catalina
Asociación de Campesinos de la Esmeralda	Atlántico	Tubará	1. Reservorio de agua, ya tienen el sitio, la gobernación mando la respuesta de que van a hacer la visita y nunca llegaron	Gobernación del Atlántico
Asociación de Campesino del Bajo de La Habana ASOCABAH	Atlántico	Tubará	Electrificación rural.	
Asociación de Palmicultores del Distrito de Riego de María La Baja	Bolívar	María la Baja	Fomentar la agroindustria - asistencia técnica a los palmicultores	Hacienda las Flórez
Asociación de Pescadores del Litoral Atlántico	Atlántico	Puerto Colombia	Mejoramiento de las condiciones de trabajo a los pescadores miembros	Corporación Escuela Galán
Asociación Agropecuaria de Productores de Santa Rosa de Lima-ASOPSANLI	Bolívar	Santa Rosa	Implementación Tecnificada De Cultivos De Mango De Hilaza Para Su Producción Y Comercialización En Convenio Con Postobón S.A.	POSTOBÓN

Fuente: Entrevistas realizadas en los municipios.

Anexo 2. Subregión Canal del Dique y su zona de influencia costera.



Fuente: Diseño de los autores con base en SHP de ESRI.

Anexo 3. Municipios de la subregión Canal del Dique y su zona de influencia costera.

Departamentos	Municipios
Bolívar	Arjona
	Arroyo Hondo
	Calamar
	Clemencia
	Mahates
	María La Baja
	San Cristóbal
	San Estanislao
	Santa Catalina
	Santa Rosa
	Soplaviento
	Turbaco
	Turbana
	Villanueva
Atlántico	Candelaria
	Campo De La Cruz
	Juan De Acosta
	Luruaco
	Manatí
	Piojó
	Puerto Colombia
	Repelón
	Sabanalarga
	Santa Lucía
	Suán
	Tubará
	Usiacurí

